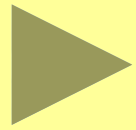


WAL★MART®
SUPERCENTER
沃尔玛购物广场

案例分析：沃尔玛物 流配送体系

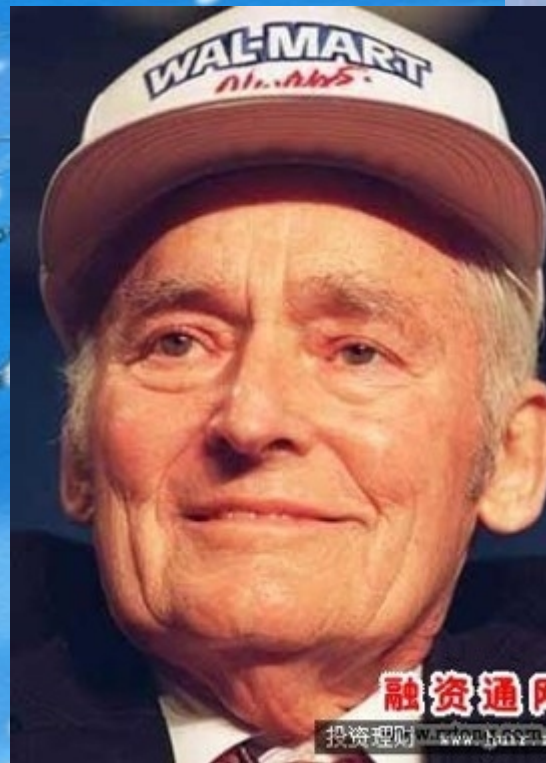
19 1:00 AM

王洪 马金先 陈珊 程洁心 阎丽圆



■ 先
■ 看
■ 个
■ 小
■ 故
■ 事

总有一天我们会相遇的.....



融资通网

投资理财 www.1688.com

山姆·沃尔顿出生于1923年美国阿肯色州的一种小镇上,他的爸爸是一名贫穷的油漆工,仅仅靠着微薄的收入供他念完高中,在这一年他有幸被美国耶鲁大学录取但他却因为高昂的学费而苦恼,他决定利用假期的时间打工,他到处揽活,终于他接到了一栋大房子的油漆任务.这天眼看着即将竣工,他将拆下来的橱门板,最终再刷一变油漆,刷好后,再支起来晾干即可,但是就在这时,门铃响了.他赶快去开门,不巧却被一把扫把绊到了.绊倒的扫把却碰倒了橱窗板,恰好倒在了昨天粉刷好的墙壁上,墙上立即有了一道清楚可见的漆印,他立即动手把这条漆印用切刀切掉,又调了些涂料补上,他左看右看发觉跟原来的颜色却不同,想到既然答应人家的事就一定要做好,也为了那即将得到的薪酬,他决定把这块墙壁重新刷一遍

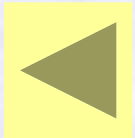
终于他累死累活的干完了,可第二天一进门,他右发觉昨天刚刷的那块墙壁与原来的颜色有点差别最终他决定再次重刷……………最终就连那个挑剔的主人对他的工作也很满意,付足了他的酬劳,但是这些对他来说出去涂料费用所剩无几了,根本不够交学费的.主人的女儿不知怎么懂得了事情的原委便告诉了他的爸爸,并很感动,在女儿的要求下同意供他上完大学.大学毕业后来这个年轻人不但娶了这个屋主的女儿,而且走进了这个人的企业.十年后来,他成为了这家企业的董事长.他就是如今拥有世界众多沃尔玛零售超市的富商……………山姆.沃尔顿.



一、有关沃尔玛

☞ 沃尔玛历史回忆

☞ 企业目前发展规模



沃尔玛历史回忆

- 沃尔玛企业的总部在阿肯色州的一种小城市顿维本尔,现约人口**20230**多人,它的总部也是它的第一配送中心.
- 他的创始人山姆.沃尔顿在**1962**年开设了第一家沃尔玛商场.
- 在**1970**年创建了第一家物流配送中心,目前已经超出了**40**数年的历史.伴随沃尔玛的不断发展,多种配送中心建立.

- 1996年沃尔玛进入中国,在深圳开设了第一家商场和山姆会员店.
- 在2023年沃尔玛不断进入中国的各大城市,如:北京,上海.哈尔滨,济南,青岛等22个城市建立了47家商场,涉及会员店,购物广场,小区店等.
- 2023年以来沃尔玛已经在中国建立了146家商场.



■ 沃尔玛最新统计资料

沃尔玛的业务遍及十六个国家：美国、墨西哥、巴西、印度、阿根廷、波多黎各、英国、加拿大、中国、尼加拉瓜、日本、洪都拉斯、危地马拉、萨尔瓦多、哥斯达黎加等。



沃尔玛全球	7, 899
美国	4, 264
沃尔玛商店	886
沃尔玛购物广场	2, 622
山姆会员商店	602
■ 沃尔玛小区店	150
国际部	3, 635



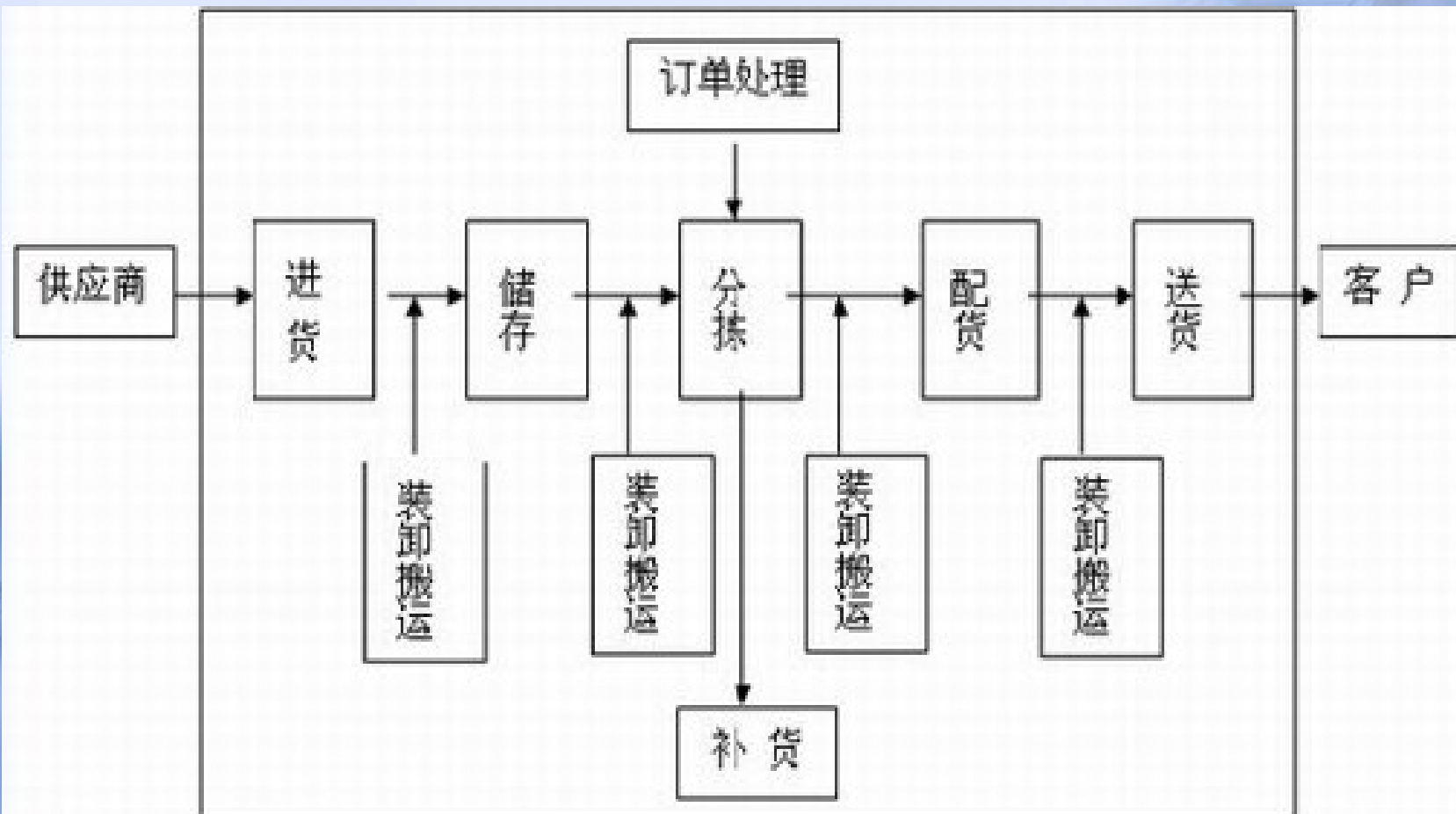
中国	146
沃尔玛购物广场	138
山姆会员商店	3
■ 沃尔玛小区店	2
惠选店	3
员工	■ 超出190万
美国	■ 超出140万
国际部	■ 超出69.4万
中国	■ 超出7万



Wall Mart的配送体系

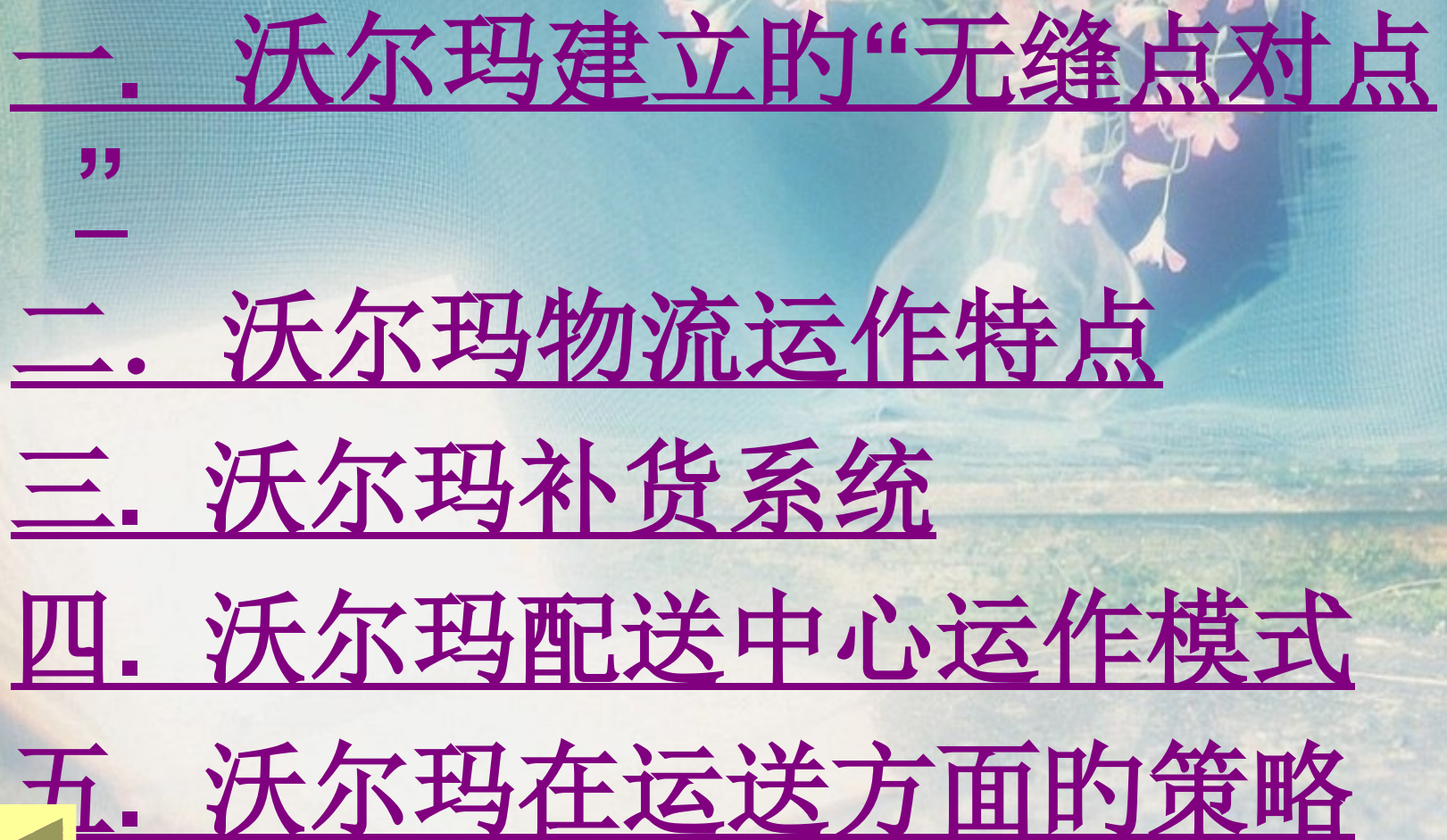


货品配送中心流程图



沃尔玛物流流程图



- 
- 一. 沃尔玛建立的“无缝点对点”
 - 二. 沃尔玛物流运作特点
 - 三. 沃尔玛补货系统
 - 四. 沃尔玛配送中心运作模式
 - 五. 沃尔玛在运送方面的策略

- 在物流方面，沃尔玛尽量降低成本。为了做到这一点，沃尔玛为自己提出了某些挑战。其中的一种挑战就是要建立一种“无缝点对点”的一种物流系统，能够为商店和顾客提供最迅速的服务。这种“无缝”的意思指的是，使整个供给链到达一种非常顺畅的链接。沃尔玛所指的供给链是说产品从工厂到商店的货架，这种产品的物流应该是尽量平滑，就像一件外衣是没有缝的。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/305313302112011330>