

# 春节复工复产工作方案范文模板

## 2023 年春节复工复产工作方案

为确保事情或工作高质量高水平开展，往往需要预先进行方案制定工作，方案是从目的、要求、方式、方法、进度等都部署具体、周密，并有很强可操作性的计划。那么应当如何制定方案呢？下面是整理的 2023 年春节复工复产工作方案，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

### 2023 年春节复工复产工作方案 1

为加强新型冠状病毒的防控工作，贯彻落实“预防为主，安全第一”的方针，维护节后复工复产正常生产秩序，确保广大员工及员工家人的身体健康与生命安全，依据园区管委会《关于做好春节后复工复产疫情防控相关工作的通知》，结合我公司实际，特制定本工作方案。

#### 一、成立领导小组

为有效防范新型冠状病毒疫情的发生，妥善化解疫情安全隐患。成立以总经理为组长，为副组长，各部门负责人、车间工段长为成员的传染病防控工作领导小组。下设 xx 有限公司疫情防控工作办公室（以下简称“防控办”），兼任办公室主任，为防控办成员，各自分工，统一协调。

总经理为 xx 有限公司疫情防控工作第一责任人，负责 xx 有限公司疫情防控全面管理工作；负责疫情防控具体工作的协调；公司防控办为疫情防控落实部门。

## 二、工作要求和职责

### (一)领导小组职责

1.结合公司实际制订传疫情防控工作规划、应急预案、处置办法。

2.加强公司日常疫情报告制度的管理和防治措施落实情况的督查与评估，并配合园区管委会等部门做好疫情处置工作，降低疫情危害。

### (二)公司防控办职责

1.通过多种形式开展疫情防治知识宣传，悬挂横幅、宣传栏张贴传染病防治专题知识等。

2.建立传疫情信息微信群，开展疫情联防联控;

3.做好每天厂区及人员防控检查、消毒工作及档案留存等;

4.负责外协人员管理、外来人员管理;

5.负责防控物资的采购;

6.负责安排落实公司其他各项防控及应急措施。 .

### (三)防控小组长职责

负责监督所负责区域的防控工作落实情况，每天上午、下午对负责区域进行相关检查，并如实填写检查表，检查表每天下班前交到行政部。如发现问题及时监督解决，无法及时解决的，立即向汇报。销售部应其特殊性，尽量避免出差，如员工必须出差的，应严格做好各项防控措施，应每天进行跟踪监督。

### (四)工段长职责

- 1.负责公司各项防控工作的落实工作;
- 2.负责工段员工的防控教育、安全教育工作;
- 3.加强车间防控管理，防止员工不佩戴防护口罩、聚集等;
- 4.管理好用餐秩序，严禁员工外出就餐、聚集就餐;
- 5.安排好固定人员去别的工段作业或运料，安排好固定人员取餐和分餐;
- 6.做好车间环境清洁管理工作;
- 7.做好餐余垃圾及废弃口罩管理;

#### (五)门卫及值班人员职责

1.每天上班前门卫及值班人员佩戴个人防护(防护口罩及一次性橡胶手套),做好秩序维护，应要求员工佩戴好防护口罩，排队时人与人之间间隔 1 米以上，值班人员逐个对员工进行体温测量,及进行相关询问，并做好登记工作，登记内容包括检查时间、所在部门(车间)、姓名、年龄、有无症状、有无和湖北相关人员接触。如体温在 37.2 度以上的 ,或有与湖北相关人员接触的 ,有其他症状的 ,严禁进入公司。考勤机尽量使用人脸识别系统，如考勤机无法识别，采用手工登记方式。

2.一般情况下，防控期间严禁非公司工作人员进入公司，如确需进入公司的，需报请行政部经同意后，门卫按员工检查登记程序执行。

3.每天上班前，行政部应报送当日外协单位在我公司上岗工作人员名单到门卫，门卫对比身份证及名单后按公司员工检查登记程序

执行。

4.上班时间原则上不允许员工及外协人员离开公司,如因生产需要确需离开公司的,各车间及外协指定人员名单并报门卫处(非名单内人员严禁进出),门卫做好相关进出记录,如离开厂区范围办事的员工,进公司前应侧体温,并做好相关外出路线登记,体温正常方可进入公司。

5.严禁快递人员进入公司,所有快递收发由门卫统一负责。相关登记记录汇总后交行政部存档。

#### (六)员工(车间及办公室)职责

- 1.上班期间所有员工必须佩戴防护口罩;
- 2.上班时间严禁串岗,如因工作需要必须多人同时作业的,尽量保持安全距离;
- 3.严禁人员聚集闲谈,聚集就餐;
- 4.废弃口罩、餐盒放置于公司指定地点;
- 5.办公室人员应做好对公用办公设备、固定电话的消毒工作;
- 6.防疫期间严禁开空调(含中央空调);
- 7.做好工作区域的通风,上下午各一次,时间为 20-30 分钟,通风期间同事们应做好保暖工作;
- 8.打喷嚏捂口鼻,慎揉眼。
- 9.饭前、如厕后需洗手,接触公共设备后要洗手,洗手应严格按洗手六步法执行;
- 10.如发现洗手间准备的肥皂、香皂、消毒液不足,应及时向车

间负责人汇报;

11.下班后需外出的请佩戴防护口罩,家中做好通风,本人及家人尽量不要去人员密集场所,与人保持安全距离,不握手,不聚会。

#### (七)消毒及清洁人员职责

1.消毒作业前应佩戴好个人防护,防护眼镜、防护口罩、一次性橡胶手套。

2.配备消毒液时要小心轻放,避免消毒液触碰身体;

3.消毒液严格按公司规定的配比进行调配;

4.办公室公共区域(楼梯、楼道、电梯)、车间地面每天下班后进行喷雾消毒,各办公室下班后自行使用喷壶进行喷雾消毒。

5.会议室、接待区、招聘区使用后即进行消毒,门卫室、洗手间(含办公楼及车间)每天的消毒频次为2次(中午、下班后)。

6.清洁人员应及时对废弃口罩、餐余垃圾进行处理,处理时应佩戴口罩及一次性橡胶手套。

7.做好进入公司所有车辆的消毒灭杀工作;

#### (八)司机职责

1.车辆出入严格实行审批制度,外出回公司后应在门卫处登记  
出行轨迹;

2.每天下班后对所驾驶车辆进行消毒;

3.除公司接送车外严禁无关人搭乘;

4.公司接送车司机上班时应佩戴防护口罩(车上应配备防护口罩及消毒液);

5.公司接送车司机要督促值班员对员工上车前的体温检测及员工口罩的佩戴;

#### (九)供应及仓库职责

1.购买物资前尽量先确定细节,尽量要求其送货,如无法送货的请对方备货后直接上门提货;

2.必须出外采购的,必须佩戴好防护口罩,不去人员密集场所,不握手。

3.购买防控物资时要求其提供产品介绍及相关证书,严防假冒伪劣产品混入其中;

4.所购防控物资应尽量保证公司使用;

5.回公司时应先在门卫处登记相关活动轨迹,并测量体温,体温正常方得进入公司。

6.物资进库后,由仓库安排固定人员送料到车间岗位。

#### (十)食堂工作人员职责

1.严格执行公司食堂管理制度;

2.外出采购时应佩戴防护口罩;

3.食堂工作人员上班期间必须佩戴防护口罩,佩戴一次性防护帽;

4.严禁生熟食混放;

5.分餐及送餐时一定要注意清洁卫生;

6.做好厨具及餐具的消毒处理;

#### (十一)外协人员(施工人员、设备安装工等)管理

外协单位负责人应在上班前一天向行政部报备第二天进厂工作人员名单，相关表格由公司提供。经审批同意后，发公司门卫，外协上班人员应携带本人身份证，门卫按名单逐一核对，按照员工进厂流程操作，名单无报备的，严禁进入公司。外协单位应自行配备防护口罩，进公司后外协员工应严格遵守公司各项防控规定，如有违反，公司可要求违规人员立即离开公司。非必须情况上班时间严禁进出公司。

#### (十二)外来人员管理

外来人员(除应聘人员外)来公司前应提前联系确认，非必须情况，所有工作通过电话、微信沟通解决。如必须进入公司的，经行政部批准后，严格按照公司员工进厂流程执行。快递人员严禁进入公司，所有快递收发由门卫统一负责。

#### (十三)用工招聘管理

应聘人员应聘时，应要求其佩戴防护口罩前来面试，到公司门口后，需经与联系，经同意后方能到公司门卫处登记，门卫检测面试人员体温，做好相关记录，体温正常者方能进公司面试，面试地点设置在，严禁面试人员进入车间、办公楼等其他区域。门卫应做好人员管理，避免面试人员离开面试区域。面试结束后，门卫应立即敦促面试人员离开。

#### (十四)餐余垃圾及废弃口罩管理

1.各车间设立专门的餐余垃圾存放点，所有员工必须定点投放，由清洁人员统一收集处理。

2.各车间设立废弃口罩收集点，所有员工必须定点丢弃，由清

洁人员佩戴防护用品(防护口罩、一次性橡胶手套)统一收集处理。

### 三、其他要求

请公司各部门、车间(班组)严格执行本工作方案，并每日上报春节期间湖北籍回籍人员、春节期间员工发热症状人员的名单至公司防控办。

## 2023 年春节复工复产工作方案 2

### 一、复工时间：

20xx 年 2 月 x 日

### 二、复工准备工作：

#### 1、组建复工领导小组：

组长：xxx（项目经理）

副组长：xx（技术负责人）

组员：xxx、xx

#### 2、复工教育：

（一）针对本工程节后复工的特点，在复工前分别组织召开施管人员会，特种作业人员培训会，民工三级教育会，使全体施工作业人员高度重视节后建筑施工安全管理工作，始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，坚决克服松散麻痹思想和盲目乐观情绪，进一步落实各级、各岗安全生产工作职责，及早规划制定安全工作目标及有关工作方案，加强安全生产管理。

（二）要重视和做好节后复工前建筑施工人员的安全教育培训工作，对新进场工人必须进行三级教育，未经教育不得上岗。针对春

节后外来民工大量进入施工现场的实际状况,详细调查摸底节后进场工人的年龄及健康状况,对患有疾病或年龄偏大,不适合从事建筑施工的人员,要及时调离工作岗位或劝退。对节后工人可能出现的思想松懈、注意力不集中和麻痹心理等,要开展有针对性的安全生产教育和技术交底,特别是要加强新招收工人和转岗工人的上岗或转岗培训,按规定确保各类施工人员了解其所施工区域存在的危险源,增强从业人员的自我保护和防范意识。安全生产教育必须求真务实,注重实效,并做好相关教育培训记录。春节后,各班组应针对新工人入场多,设备、设施停转时间长的特点,开展从业人员节后复工前的安全教育,尤其是要突出对工人“三级”安全教育、“平安卡”培训等工作,提高从业人员安全意识和安全技能;

(三) 节后复工前,项目负责人应当会同建设、监理单位对施工现场各类安全防护设施、机械设备等进行一次全面细致的复工检查,消除隐患。安全检查必须求真务实,不走形式,不走过场,不放过任何一个细节。检查的重点:一是塔吊、脚手架等建筑机械设备的金属结构连接、安全保护装置及电气线路的安全状态和运行情况;二是降排水措施,坑边土体及周边环境、建(构)筑物的变形情况;三是危险性较大的分部分项工程管理情况;四是临时用电电线是否浸水、老化、漏电;五是脚手架、外电防护架、模板支撑系统各连接部位及稳定性情况;六是现场防火、防冻、防滑措施是否到位,职工宿舍取暖设备是否有防一氧化碳中毒措施,临舍结构是否稳固等。特别是对塔吊、脚手架专业技术性强且难以发现安全隐患的分部分项工程,应委

托专业技术人员或检测人员进行检查，并按提出的要求进行整改。复查符合要求后，须经项目总监理工程师签字下发复工通知方可复工。工程未经复工检查或检查不合格的，一律暂停施工。个别在节前因存在严重安全隐患被责令限期改正的工程，必须先行组织力量进行整改，经企业安全管理部门及现场监理验收合格，并报质量监督站核查后方可复工。

（四）要重视和做好门卫管理工作。针对节后复工人员进出工地频繁现状，要加强工地门卫管理，建立人员进出台帐记录，严防可疑人员及可疑车辆进入工地，防范治安等案件的发生。

### 三、复工人员组织计划：

计划泥工 10 人、架子工 6 人、平工 30 人、机操工 4 人、安装工 15 人。

建设单位：xx

监理单位：xx

施工单位：xxx

### 2023 年春节复工复产工作方案 3

为全面深入贯彻落实贯彻国家、省、市关于新型冠状病毒感染肺炎疫情防控的有关要求，统一防控应对新型冠状病毒感染肺炎，根据《中华人民共和国传染病防治法》、《突发公共卫生事件应急条例》及相关规定，我项目部为切实做好新型冠状病毒肺炎防控的相关工作，特按要求制定本预案。

### 一、指导思想：

以中国疾病预防控制措施为指导，建立新型冠状病毒预防和控制传染病的处理机制，迅速开展施工现场防控传染病紧急情况的处置工作，及时采取防控措施，做到早发现、早报告、早处置、早治疗，坚决防止疫情输入、蔓延、输出，避免疫情在项目出现、扩散和蔓延。最大限度地降低损失和影响，有效、切实维护生命安全和秩序稳定。

## 二、目标任务

1、宣传和普及传染病防控知识，提高广大施工人员的自我保护意识。

2、打好提前仗，早作准备，早预防，及时部署相关工作和落实相关措施。

3、完善传染病报告制度，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗。

4、建立快速反应和应急处理机制，及时采取措施，确保传染病不在本工程传染。

5、严格控制新入场人员，进行登记备案，并对外地进工地人员进行健康监测，发现可疑病例，及时送往定点医院，严禁在工地留宿，特别注意湖北省来青人员的检查。

## 三、工作原则

1、预防为主、常抓不懈。宣传普及传染病防控知识，提高全体工人的防护意识，加强日常监测，发现病例及时采取有效的预防与控制措施，迅速切断传播途径，控制疫情的传播和蔓延。

2、规范管理、统一领导。严格执行国家有关法律法规，对传染

病突发事件的预防、疫情报告、控制和救治工作实行依法管理。成立预防传染病工作领导小组，协调与落实项目建筑地对传染病的防控工作。

3、快速反应、运转高效。建立预警和医疗救治快速反应机制，增强应急处理能力。按照“四早”要求，保证发现、报告、隔离、治疗等环节紧密衔接，一旦发现疫情，快速反应，及时准确处置。

4、现场封闭管理原则。各类工地施工作业、生活区域应与外界围挡隔离，不能围挡隔离的应设警戒。

5、“外防输入，内防扩散”原则。各类工地以项目部为单位，严格按照防控要求，对所有外来人员均实行严格准入管理，场内工作人员无特殊情况禁止对外流动。

#### 四、组织领导

成立建筑工地传染病防控工作小组，负责组织、指挥、协调与落实传染病的防控工作。

公司分管领导：防控工作小组：

组长：

副组长：

成员及分工：

(1)宣传与教育：

(2)消毒与检查：

(3)联络与上报：

(4)急救电话：120

(5)其他成员：项目部其他人员、安保人员及各分包单位相关负责人

## 五、工作措施

1、项目部对外部进场人员实行严格准入制度，对符合疫情防控要求的人员准予进入工地。

2、对工地内工作人员，建立健康监测和严格外出制度。每天两次对全部人员进行体温测量和登记，发现发热特别是伴有咳嗽、咽喉疼痛等状况等身体异常人员，立即采取隔离、送医等应急处置。

3、做好宣传教育工作，派发资料及宣传传染病的防控知识，加强工人个人卫生教育。教育工人饭前便后以及班后一定要洗手，注意个人卫生，使用肥皂和流动水洗手。

4、严格落实全员登记制度，对进出工地人员的姓名、籍贯、来去方向、交通方式及时间等信息实施真实、动态记录。工地大门值班人员严格登记管理制度，严禁无关人员进入施工现场。

5、对配送材料、物资等外来人员，车辆进场后，车上人员不得出驾驶室，货物、物资由项目部安排工地内人员接收和装卸。

6、做好工地内人员生活保障工作，确保生活保障物资充裕。由专人外出采买，外出人员做好自身防护措施，出入时间、路线做好登记备案。

7、做好防范措施，门卫及办公室配备体温计，75%酒精，84消毒液，口罩等应急防范物品，保持施工现场、宿舍卫生及室内空气流通，落实环境消毒制度，切实做好施工现场卫生管理、个人卫生防

护和生活垃圾装袋清理，做好处理垃圾污物，消除鼠、蟑、蚊、蝇等病媒生物孳生环境，及时组织开展全面的病媒生物防治与消杀，有效降低病媒生物密度。

8、安排专人实施 24 小时值班和项目领导带班，带班领导和值班人员要确保在岗在位、通信畅通。

9、实行日报告和零报告制度。完善传染病报告，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，分层管理，及时落实”。要做好与项目所在地街道、社区、居委会的配合工作，现场防控方案执行和每日疫情防控情况形成日报反馈到分公司。若出现疫情第一时间向 XX 市定点医院报告，同时上报分公司和相关政府主管部门。

## 六、应急措施

当工地出现“传染病”疫情预警时，立即启动应急处置方案后，在第一时间采取如下措施：

1、在第一时间内向上级主管部门、卫生部门报告。

2、对一般发热等病人的处理：

(1)出现发热咳嗽咽痛等症状，应及时就医，不得带病上班。发热病人退热两天后，且无反复，凭医院的健康证明，才能回岗。

(2)在规定时间内将发热人数向相关上级主管部门报告，并对病人作跟踪了解。

3、对可疑病例的处理

(1)发热病人经医院认为有传染病疑似病例嫌疑的，项目部第一时间立即报告主管部门。对在工地发现病人和接触过的人员，要在第

一时间进行隔离观察通知医院诊治。

(2)工地要对可疑病人所在寝室或活动场所进行彻底消毒 ;对与可疑病人密切接触的人员进行隔离观察。

(3)可疑病人在医院接受治疗时 , 禁止任何人员前往探望。

(4)工地应根据可疑病人活动的范围 , 在相应的范围内调整施工计划和安排。

#### 4、对传染病人的处理

若“疑似病人”被医院正式确诊为传染病患者 , 项目部要立即向上级报告 , 并采取一切有效措施 , 迅速控制传染源 , 切断传染途径 , 保护易感人群 , 具体要求是 :

(1)封锁疫点。立即封锁患者所在寝室及班组 , 等待卫生部门和相关主管部门的处理意见。

(2)疫点消毒。对工地所有场所进行彻底消毒 , 消毒必须严格按照标准操作 , 消毒结束后进行通风换气。

(3)疫情调查。工地应配合卫生部门进行流行病学调查。对传染病人到过的场所、接触过的人员 , 进行随访 , 并采取必要的隔离观察措施。

5、根据相关规定 , 出现因疫情原因需要部分或全部停工 , 按上级建委和卫生部门的通知精神执行。

6、准备一定数量的体温计和口罩等应急物资。

#### 七、保障措施

项目部适当安排经费用于传染病疫情的宣传及防控工作 , 确保

处理事件的快速反应能力。

## 八、责任追究

实行责任追究制。项目经理为第一责任人，分管领导具体负责，各班组长直接负责。全体管理人员必须把传染病的防控工作作为重要工作来抓，站在讲政治的高度，以对工人高度负责的态度，认真做好传染病防控工作，层层落实责任，做到防患于未然。对因工作不力、不负责任、措施不当造成工地传染病疫情扩散传播或对施工人员健康造成严重后果的，将按上级有关规定实行责任倒查，并追究相关人员的政治经济责任。

## 2023 年春节复工复产工作方案 4

### 一、目标要求

开展好 20xx 年春节节后煤矿复工复产工作，精心部署，认真组织，严格复工复产验收程序和标准，力争 XXX 煤矿 20xx 年春节节后煤矿复工复产工作在 2 月 16 日前顺利完成。

### 二、复工复产整改及验收时间

- 1、20xx 年 2 月 10 日上午 9 点开展隐患排查；
- 2、从 20xx 年 2 月 10 日起至 2 月 11 日开展安全教育培训；
- 3、从 20xx 年 2 月 11 日中班至 2021 年 2 月 15 日开展隐患整改工作。
- 4、20xx 年 2 月 16 日申请集团公司对我矿开展 20xx 年春节节后复工复产验收。

### 三、组织领导

为确保 20xx 年春节节后复工复产验收工作方案有效实施，特成立 XXX 煤矿 20xx 年春节节后复工复产工作领导小组。

组长：XXXX

副组长：XXXXX、XXXX

成员：XXX、XXX、XXX 等各科（队）负责人

领导小组下设办公室在矿安监科，XXX 任办公室主任负责日常工作安排部署，在各部门人员配合下开展对煤矿的复工复产工作，由 XXX 负责各矿验收资料收集整理上报工作。

#### 四、工作要求

1、各科（队）严格按上级文件及会议通知要求，监督做好复工复产前的各项工作，安全生产管理人员及特种作业人员配备满足规定要求、机构设置符合规定；证照齐全、有效；设计符合规定、不存在违规开采；管理制度健全、责任制落实到位；全员培训符合规定；疫情防控工作按要求开展；隐患排查治理到位并满足安全生产条件的各项工作。

2、严格按照各级监管部门关于复工复产工作要求对标对表逐条逐项进行自查和整改验收，各科（队）负责人按照上级规定的验收程序和要求组织整改，严把复工复产整改关口，严格验收标准和条件，特别重视存在上级文件规定的“一票”否决项。

3、严格落实工作责任。各部门负责人必须高度重视煤矿复工复产工作，各部门负责人必须要深入井下所有头面，对照规程、措施要求认真自查、检查验收，严禁私自降低验收标准，按照“谁验收、谁

签字、谁负责”的总体要求，严格验收标准，做到合格一家恢复一家，对排查整改不到位和验收工作不负责人员将执行责任倒查机制，严格按相关规定对责任人员进行严肃问责并予以处罚。

## 2023 年春节复工复产工作方案 5

为切实做好分公司所辖项目春节节后复工、“新型冠状病毒感染的肺炎”疫情防控工作，根据有关法律法规、集团公司、股份公司、建设公司关于春节节后复工、新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作要求，落实主体责任，确保所辖项目复工平稳安全，切实做好春节节后复工和疫情防控工作，分公司制定了《西北分公司春节节后复工工作方案》，具体安排如下：

### 一、加强组织领导，落实责任和措施

各工程管理部要充分认识新型冠状病毒感染肺炎防控工作的重要性和紧迫性，各管理部经理是本单位防控工作的第一责任人，要切实增强责任感，精心组织，全面动员，认真学习公司“新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控指南”和“新型冠状病毒感染的肺炎防控知识手册”，严格执行属地疫情防控措施，加强与地方防疫部门的沟通与联系，同时，要结合本项目实际，按照“防疫、生产两不误”的原则，制定春节节后复工工作方案和应急预案，明确组织机构，安排专人专责，全力做好本单位防控疫情工作，请各工程管理部结合项目实际，于 2021 年 2 月 20 日前将春节节后复工工作方案和应急预案报送至分公司安全运营部。

### 二、实行复工项目报批制

春节期间停工的所有工程项目的复工日期，必须严格执行项目所在地方政府部门关于工程项目节后复工时间和相关手续的要求；若项目所在地政府无要求的，各工程管理部复工时间不得早于2月16日。

工程管理部复工前，须向分公司提出书面申请，填写复工申请表（附表1），明确防控工作具体联系人，同时上报复工人数、消毒物资准备情况，编制应急预案，经分公司总经理同意后，报公司疫情防控应急指挥部办公室备案后，方可复工。

### 三、做好现场人员管理

一是节后复工进场人员。节后复工进场人员（含管理人员、劳务工人）到管理部后，由管理部安排专人对每一位进场人员进行体温检测，经检测无发热症状的，方可进入施工现场，进场后佩戴好口罩等个人防护用品。暂不录用来自湖北疫区的作业人员。管理部要安排专人，对所有进场人员进行实名制管理，如实登记姓名、住址、来去方向及时间等信息（附表2）。

二是临时进、出场人员。工地大门值班人员要严格登记管理，严禁无关人员进入施工现场；生活保障物资由专人外出采购，外出人员做好自身防护措施，出入时间、路线做好登记备案；配送材料、物资的外来车辆进入施工现场，车上人员不得出驾驶室，货物、物资由管理部安排工地内人员接收和装卸。

各工程管理部要安排专人对现场人员做好登记和健康监测，每天早、晚2次对人员进行体温测量和登记，一旦出现发热（腋温37.3

度以上)、咳嗽、乏力等呼吸道感染症状的,立即采取隔离、送医等应急处置措施。

#### 四、做好节后复工安全生产条件确认工作

各工程管理部要按照“项目 20XX 年春节节后复工安全检查表”(见附件 3),全面开展节后复工安全生产条件自查确认工作。重点对大型机械设备、基坑、脚手架、爬架、模板支撑体系、悬挑式卸料平台等危大工程、临时用电、临边防护、消防设施、文明施工、应急物资和生活区等设施的安全生产条件检查确认,对在检查中发现的安全问题、隐患、文明施工不符合标准规定的情况,要按照“定人员、定时间、定措施”的要求立即整改,直至符合标准要求。经管理部自查确认符合复工条件后,向分公司打“复工申请书”(见附件 4);经分公司安全运营部确认后,由分公司总经理书面签发“项目复工令”(见附件 5),方可复工。

#### 五、做好就餐管理各工程管理部人员就餐应采取分餐分散就餐的方式

由食堂工作人员打好饭菜,管理人员将饭菜带回办公室分开就餐;作业人员按班组划分就餐时间,分散就餐,避免人流聚集,减少传染风险;同时做好餐具的消毒工作,严禁餐具混用。

#### 六、做好现场卫生工作各工程管理部要认真采取防疫措施

配备必要的防疫物资,要根据宿舍数量,合理分配人员住宿,尽可能减少同一宿舍居住人员数量,杜绝大通铺现象;要对施工人员集中的食堂、宿舍等重点部位和人员密集场所,每天早、晚 2 次采取

消毒、通风换气等措施，保持卫生清洁；要严格执行食品采购、加工、储存等卫生标准要求，工地食堂不得违规宰杀、处置家禽和野生动物，切实保障食品安全；各工程管理部要密切联系属地环卫部门，及时清除工地和宿舍区的卫生死角，对当天产生的生活垃圾要及时清运出场。

七、做好宣传教育、检查工作各工程管理部复工后，要加强员工健康教育、检查工作。

成立以主管领导为组长、党员及各部门人员为成员的宣传、检查领导小组，划分责任区，责任人员要佩戴袖标加强宣传和检查工作并形成相应记录。通过设置横幅、喇叭播音宣传、班前提醒、发放疫情预防宣传册等形式普及疫病防控知识，增强自我预防，帮助各级人员提高防范意识，了解防治知识，督促施工人员做好个人卫生防护和环境保护工作。

#### 八、其他事项

疫情未解除前，分公司将暂停季度领导带班检查工作，各工程管理部禁止举办观摩会、现场交流会、30人以上早班会、集体进场安全教育会、生产例会、交底、检查等，要利用好班前讲评台，分批次，分班组在通风条件良好的条件下进行，严禁作业人员群体作业，合理安排施工工序，切实保障项目安全生产。

#### 2023年春节复工复产工作方案6

当前，企业复工复产与疫情防控关键时期叠加，安全生产形势严峻复杂，职工公共卫生安全和企业生产安全风险叠加，复工复产安全管理任务重、压力大，要科学筹划，切实保障劳动者生命安全，确

保复工复产顺利进行。

## 一、当前主要安全隐患分析

### （一）职工返岗带来疫情防控压力巨大

疫情防控仍是当前重要政治任务，是头等大事，是顺利复工复产的前提。公司目前共有 246 名职工，其中本市 102 人，省内其他市 97 人，省外 47 人。除 13 名湖北籍职工暂缓返岗外，其他人员均要按计划返岗，人员流动带来交叉感染风险。

### （二）订单积压人员短缺致使复工安全条件不足

今年受疫情影响，春节假期延长，公司开工延后，订单积压，为了追求经济效益，各车间、班组易赶进度、抢生产，导致超能力、超强度生产，安全风险很大。同时疫情可能导致重要岗位人员发生变化，一线生产职工人力不足等情况，安全管理、安全教育、安全作业等得不到有效保障，复工复产安全条件较差。

### （三）“假期综合症”易导致员工思想松懈

假期延长后许多职工自由散漫的心还没有收回来，主要体现在疲惫、情绪不稳定，人虽然回到岗位了，但心还在家里，思想不集中。危险之处就在于职工身心疲惫、心情烦躁、精力不集中，很容易违章操作，如不及时加以警示和引导，极易引发安全事故。

### （四）设备安全性能变化易带来安全生产隐患

机器设备长时间停止运行，现场的一些防护设施、机械设备、电线电缆等停用时间较长，也可能会出现设备松动等情况，易影响其安全性能，如不进行检查、维修、加固，就会成为隐患，从而导致事

故发生。

## 二、复工复产安全管理措施

### （一）开展一次安全责任承诺

按照市和区有关要求，由总经理亲自挂帅、亲自部署、亲自督促复工复产工作，认真制定完善复工复产方案，全面排查安全隐患，切实落实企业安全生产主体责任。明确公司负责人、安全负责人、部门负责人、作业长、班组长、员工的安全责任，做到以岗定责、按责履职。组织开展岗位安全责任承诺，树立“责任不落实是最大的隐患”的理念，自觉融入日常生产工作中，认真遵守各项安全管理规章制度。

### （二）开展一次全员安全教育

加强对职工进行心理疏导，调节其倦怠的心理，引导其及时将心态调整到工作状态，淡化节日气氛，迅速收心归位，真正做到“人到岗、心到岗”，把精力集中到节后的安全生产上来。安全培训方面，重点要对新入职、转岗换岗以及特种作业人员进行系统性教育培训，确保“不培训不上岗，培训不合格不上岗”，充分考虑疫情风险，结合实际创新培训方式方法，采用微信、QQ、钉钉、和网上授课等线上培训方式，有效避免人员集中造成感染风险，简化工作流程，灵活便捷高效。安全宣传方面，要加大复工复产安全生产信息宣传力度，充分利用公司微信平台、短信、班组微信组等传播媒介，在广泛宣传安全生产法律法规和基本知识的同时，加大防疫知识教育，让每一位成员明确并切实履行安全生产和疫情防控责任，把安全生产和疫情防控工作真正落实到每一个岗位、班组、车间和每一个环节，做到安全

管理到位、防疫措施落实、后勤保障到位、思想稳定到位。

### （三）开展一次安全专题班组会

班组是企业安全管理的基本单元，是安全管理的“前沿阵地”，抓好班组安全建设至关重要。疫情期间，各车间要组织、指导和督促生产班组开展一次安全专题班前会。结合岗位实际，班组长应优先考虑通过微信群、QQ群等方式向班组成员宣贯疫情防控和个人防护措施，把生产任务、隐患排查、危险因素辨识及应对措施等要点交代清楚。特殊事宜必须集中召开班前会时，应提前对会议室进行通风消毒，班组成员做好佩戴口罩等防护措施，同时，应减少会议内容、压缩会议时间、提高会议效率、保证会议质量。

### （四）开展一次全面安全检查

根据疫情防控期间复工复产安全生产工作特点，各企业要制定并落实复工复产工作方案、应急处置方案和安全检查清单，将疫情防控和隐患排查治理作为复工复产前的核心工作，对机械设备、电气线路、高危工艺、安全防护设施、应急救援设施以及存在重大安全风险的场所、环节、部位等进行全面系统检查，确保复工复产安全。

### （五）加强生产现场安全管理

各部门管理人员应多到现场检查设备设施安全运行情况，切实加强员工劳动防护用品的正确佩戴和使用情况检查、监督，并与员工加强沟通、交流情感，及时了解员工的思想状况。同时，各企业复工复产进行线路检修、清洁卫生时要督促员工注意加强安全防护。清洗化粪池、污水池、罐体等有限空间要严格执行有限空间有关规定；特

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/306203201045010105>