



福建石油分公司ERP实施项目总体方案

2005年12月12日

创建人： 审核人： ISO 9000记录号：



- ❑ 总体目标及实施范围
- ❑ 中石化ERP实施情况简介
- ❑ 各模块的功能及可带来的效果
- ❑ 企业的组织架构
- ❑ 项目组织管理
- ❑ 信息技术架构
- ❑ 总体工作计划
- ❑ 亟需解决的问题



- ❑ 总体目标及实施范围
- ❑ 中石化ERP实施情况简介
- ❑ 各模块的功能及可带来的效果
- ❑ 企业的组织架构
- ❑ 项目组织管理
- ❑ 信息技术架构
- ❑ 总体工作计划
- ❑ 亟需解决的问题



总体目标及实施范围-总体目标

- 规范并优化福建石油分公司的主要核心业务，并且在**ERP**系统中运行
- 分销、零售、配送等核心业务的进销存价信息全部在**ERP**系统中与财务信息动态集成，实现物流、资金流、信息流的“三流合一”
- 财务、销售、采购、库存等主要报表由**ERP**产生
- 管理者可通过**ERP**系统对各类信息进行查询、监控、分析与决策

总体目标及实施范围-福建石油分公司



□ 实施范围

- 福建石油分公司本部
- 9个地市公司：福州、厦门、泉州、漳州、龙岩、三明、南平、宁德、莆田
- 26座所属主要油库（其他油库处于关停状态或者计划近期内关停）
- 32个开票点
- 加油站信息集成(在营772座、其中已上IC卡705座)

□ 实施功能模块

- 财务会计/成本核算管理模块/资金管理(FI/CO/TR)
- 销售/分销功能模块(SD)
- 采购/库存管理功能模块(MM)
- 人力资源管理(HR)

□ 上线产品

- 汽油、煤油、柴油、燃料油、润滑油（大类）

- ❑ 总体目标及实施范围
- ❑ 中石化ERP实施情况简介
- ❑ 各模块的功能及可带来的效果
- ❑ 企业的组织架构
- ❑ 项目组织管理
- ❑ 信息技术架构
- ❑ 总体工作计划
- ❑ 亟需解决的问题



中石化实施 ERP情况简介

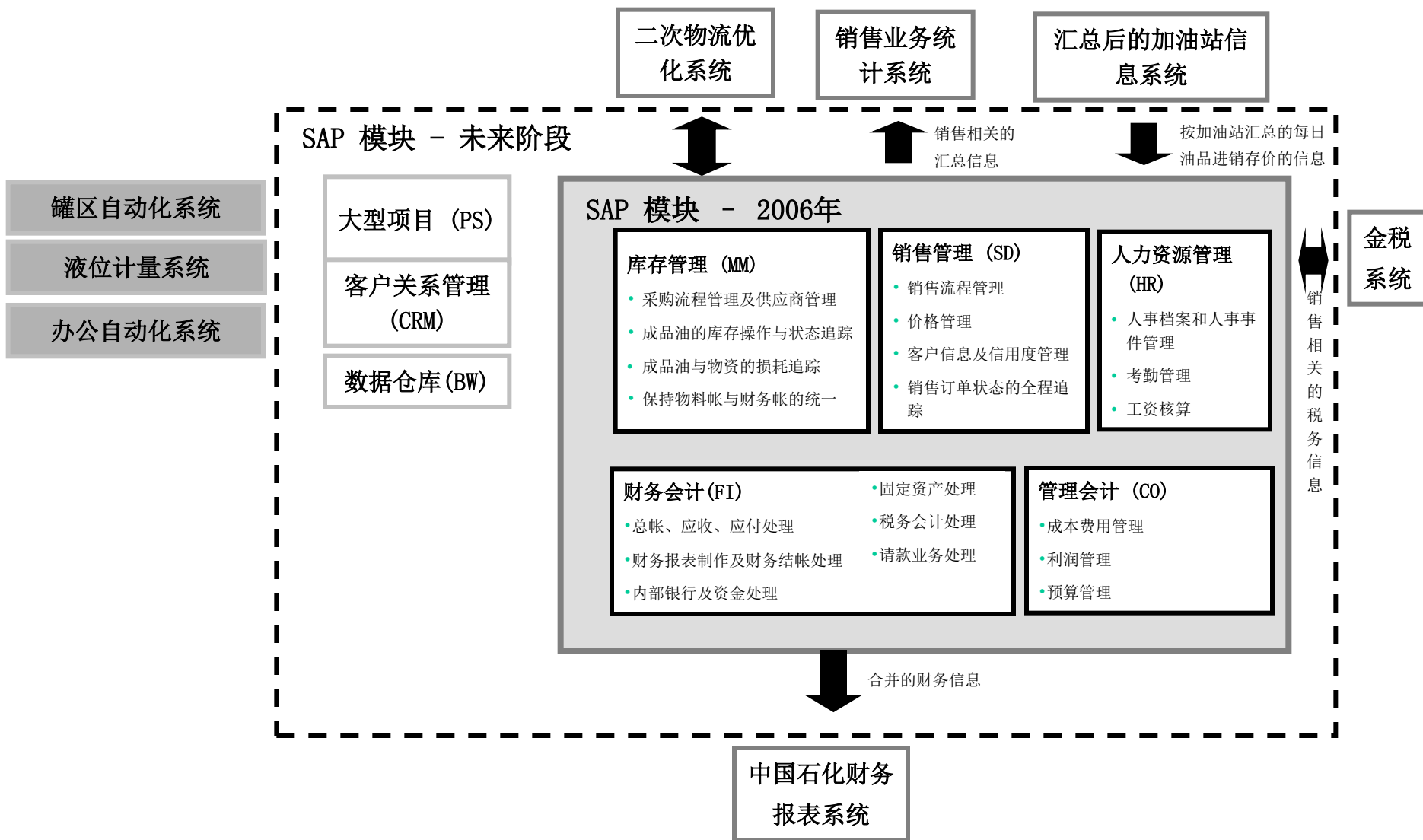
- 中国石油化工股份有限公司与德国ERP软件供应商SAP公司于2001年11月22日在北京举行隆重的战略合作协议签约仪式
- 公司制定了一个为期五年的计划，以逐步在所有中石化集团单位内实现世界著名的企业资源管理系统（ERP）
- 2002年，镇海炼化、仪征化纤、江苏石油和天津石油作为第一批ERP试点单位，于2002年底全部成功上线
- 2003年，扬子石化、江苏油田、徐州管道公司做为第二批ERP试点单位，湖南石油、海南石油、金陵石化、长岭炼化做为四家推广单位加入ERP实施队伍
- 2004年，又有16家单位加入该项目。其中胜利油田作为油田企业试点
- 2005年，有25家单位加入推广的行列，其中油田企业有五家。明年将基本推广到所有其它的中石化单位。



中石化ERP建设目标

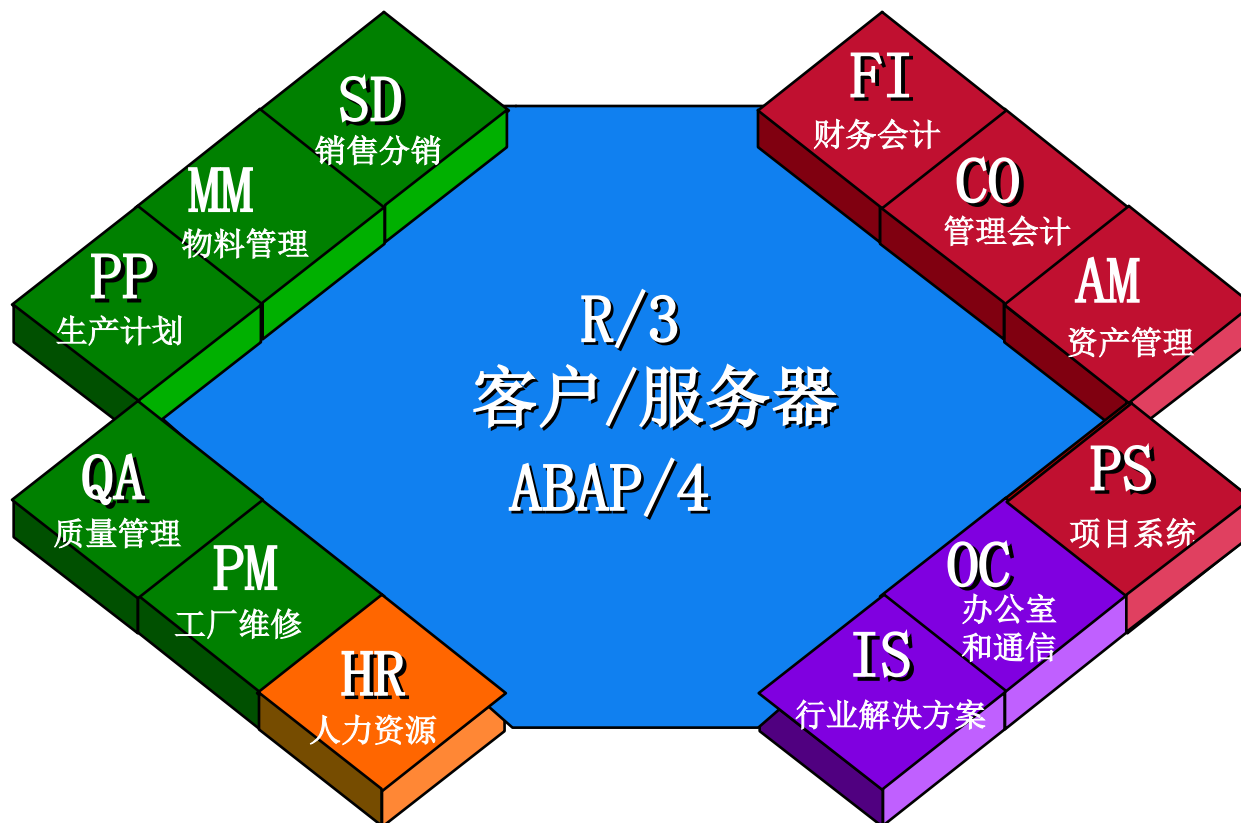
- (一) 建立规范、高效的业务流程。ERP系统是一套标准的业务操作程序，在实施过程中要结合BPR，从顾客需求出发，按照价值增值过程，对企业现有业务流程进行再造，建立简洁、规范、高效的企业运作流程，提高企业运作效率。
- (二) 实现信息的高度集成和共享。通过实施ERP，建立集中统一的数据库，实现数据的自动采集和生成，确保经营信息的及时准确和真实，同时实现物流、资金流、信息流“三流合一”，为经营决策提供技术保障。
- (三) 提高企业的经营管理水平。在信息技术支撑的基础上，对企业进行组织再造，建立符合国际先进管理经验和企业实际情况的经营管理模式；建立科学的企业运行规范，保证企业高效运转；加强客户关系管理，以满足客户需求为企业的宗旨。

ERP系统上线后的系统蓝图



目前已经实施模块

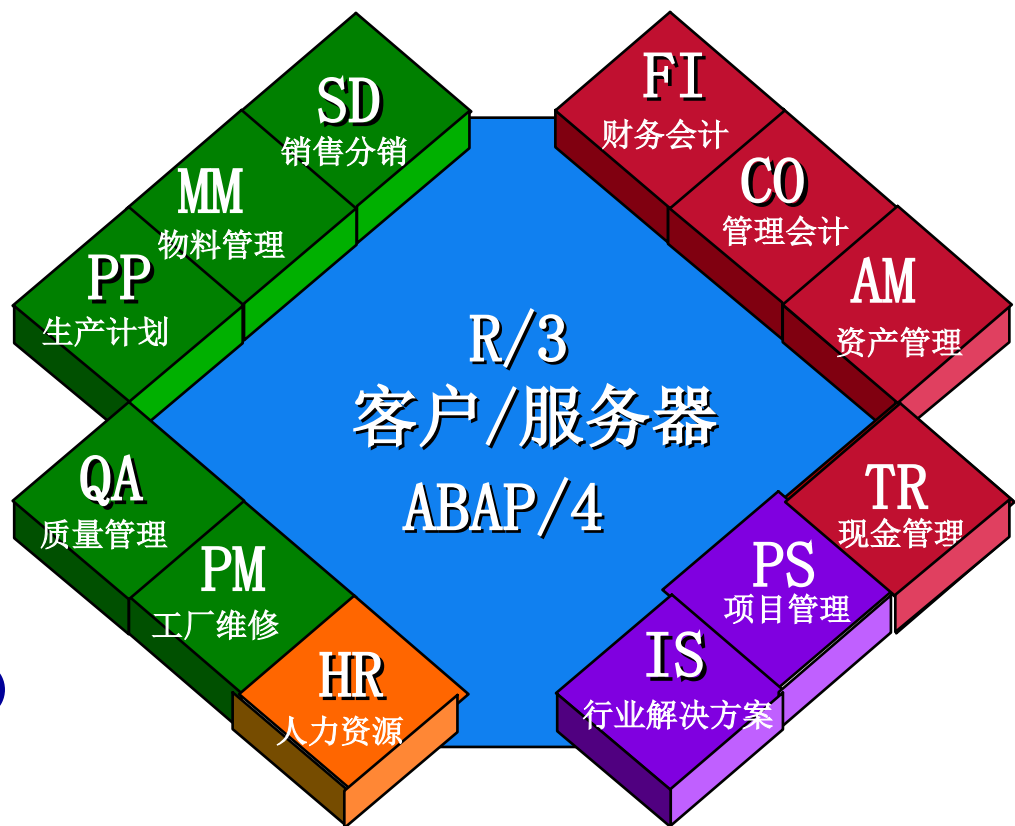
中石化在前期试点和推广中，已经实施的模块



福建实施ERP模块简介

福建石油实施功能模块

- 财务管理：
 - 财务管理模块 (FI)
 - 成本控制模块 (CO)
 - 资产管理 (AM)
 - 资金管理模块 (TR)
- 销售分销：
 - 销售/分销模块(SD)
- 物料管理：
 - 采购/库存管理模块(MM)



- ❑ 总体目标及实施范围
- ❑ 中石化ERP实施情况简介
- ❑ 各模块的功能及可带来的效果
- ❑ 企业的组织架构
- ❑ 项目组织管理
- ❑ 信息技术架构
- ❑ 总体工作计划
- ❑ 亟需解决的问题



各模块功能及效果—财务会计/成本会计/资金管理

□ 功能

- 总帐管理、应收应付帐款管理、固定资产管理、成本中心会计、利润中心会计、内部订单、盈利能力分析、资金管理等

□ 效果

- 销售企业主体财务信息及报表由**SAP**正式产生，上报报表通过从**SAP**系统中获得交易信息，在中国石化财务信息系统报表模块产生
- 实现与采购、库存、销售等各管理模块的业务和信息的集成
- 及时反映企业运营状况、管理状况和综合信息
- 有效控制企业成本，预测成本和利润的变化，为企业的经济活动分析、绩效考核等提供详实可靠的依据
- 优化现行的资金管理流程；实现资金的集中管理；实现与银行间的电子支付、电子对帐，从而提高现金交易的效率与准确性；实时、灵活地分析现金头寸，并且可以对未来现金流量进行分析；有效控制预算的执行，并进行实时的监控与分析

各模块功能及效果—财务会计/成本会计（续）

□ 财务管理的报表

➤ 内部报表

- ✓ 成本中心报表
- ✓ 利润中心报表
- ✓ 利润分析报表
- ✓ 科目余额报表
- ✓ 未结应收帐款报表
- ✓ 未结应付帐款报表
- ✓ 等等...

➤ 对外报表

- ✓ 资产负债表
- ✓ 利润表
- ✓ 现金流量表
- ✓ 等等...

各模块功能及效果—销售与分销管理

□ 功能

- 销售合同、订单、价格和客户信息、信用管理、运输发货、发票管理等

□ 效果

- 可以在公司本部对核心业务的价格与销量进行实时控制
- 能够加强公司本部对加油站的运营监控
- 建立完善的客户档案和信用核查制度，以提高企业对客户的服务能力
- 提供全面、详尽的经营分析报告

各模块功能及效果—销售与分销管理（续）

- 销售/分销管理的报表
 - 销售报表
 - 出具发票报表
 - 出货报表
 - 等等....

各模块功能及效果—采购与库存管理

□ 功能

- 成品油采购、库存管理和供应商管理等

□ 效果

- 油品采购与库存业务在**SAP**中处理
- 加油站的每日库存分类汇总信息导入**SAP**
- 及时掌握库存动态信息
- 为采购及分配优化提供依据

各模块功能及效果—采购与库存管理（续）

- 采购/库存管理的报表
 - 油品移动报表
 - 油品库存报表
 - 油品损益报表
 - 等等...

实施SAP带来的总体效益

实施SAP所能获得的潜在总体效益



开放的…

- 可以满足企业特定的业务需求
- 实施时间较短，投资见效较快



整合的…

- 跨部门、跨组织，将业务操作整合起来



汲取了最佳业务实践…

- 先进企业的经验与需求融合于其中



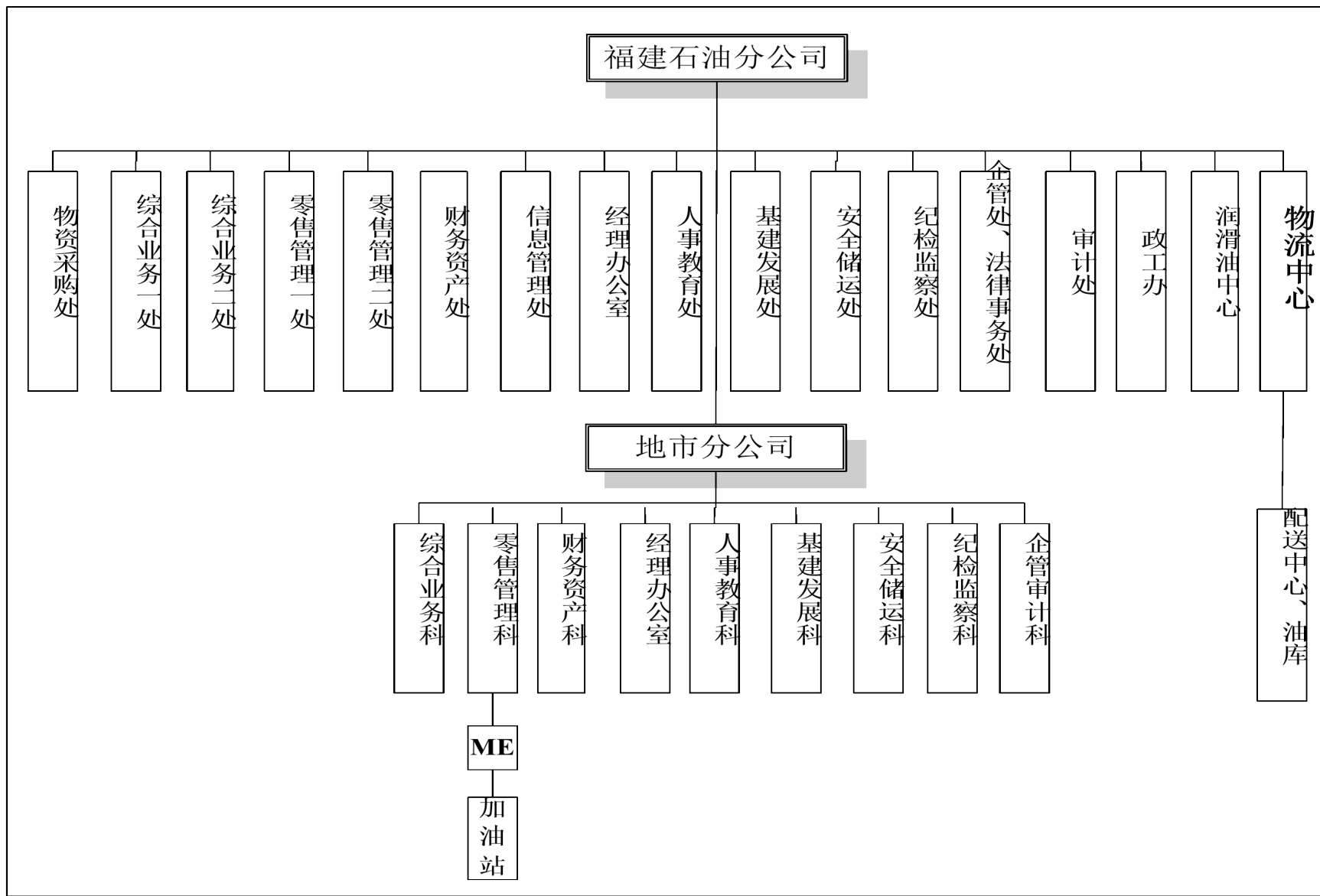
超越企业本身…

- 能为以客户为导向的供应链、需求链管理提供新的策略方案

- ❑ 总体目标及实施范围
- ❑ 中石化ERP实施情况简介
- ❑ 各模块的功能及可带来的效果
- ❑ **企业的组织架构**
- ❑ 项目组织管理
- ❑ 信息技术架构
- ❑ 总体工作计划
- ❑ 亟需解决的问题



福建石油组织架构



未来的组织架构

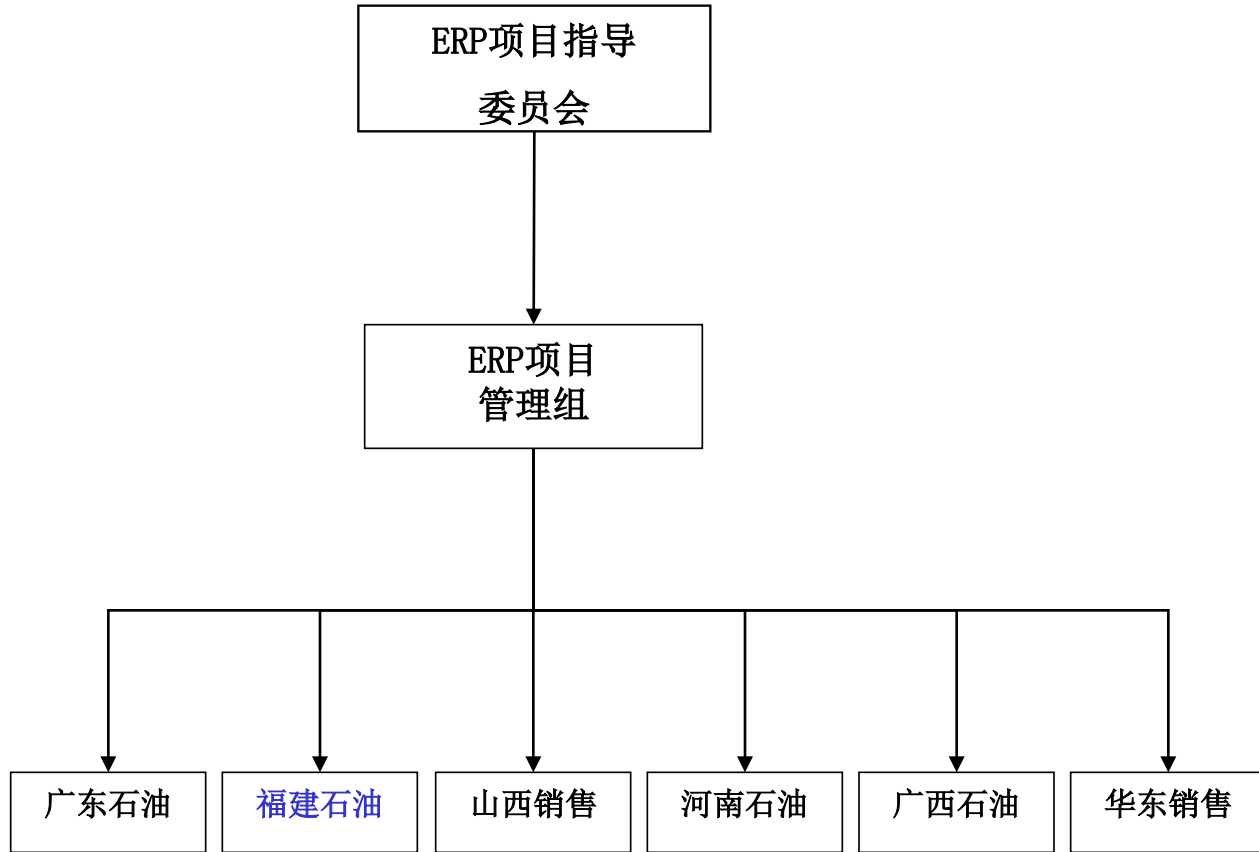
- 福建石油未来组织架构基本按照现行模式进行调整；
- 具体调整方案待企业调研结束后报公司指导委员会审定；
- 联营企业的实施方案需上报总部ERP项目管理组审批。

- ❑ 总体目标及实施范围
- ❑ 中石化ERP实施情况简介
- ❑ 各模块的功能及可带来的效果
- ❑ 企业的组织架构
- ❑ **项目组织管理**
- ❑ 信息技术架构
- ❑ 总体工作计划
- ❑ 亟需解决的问题



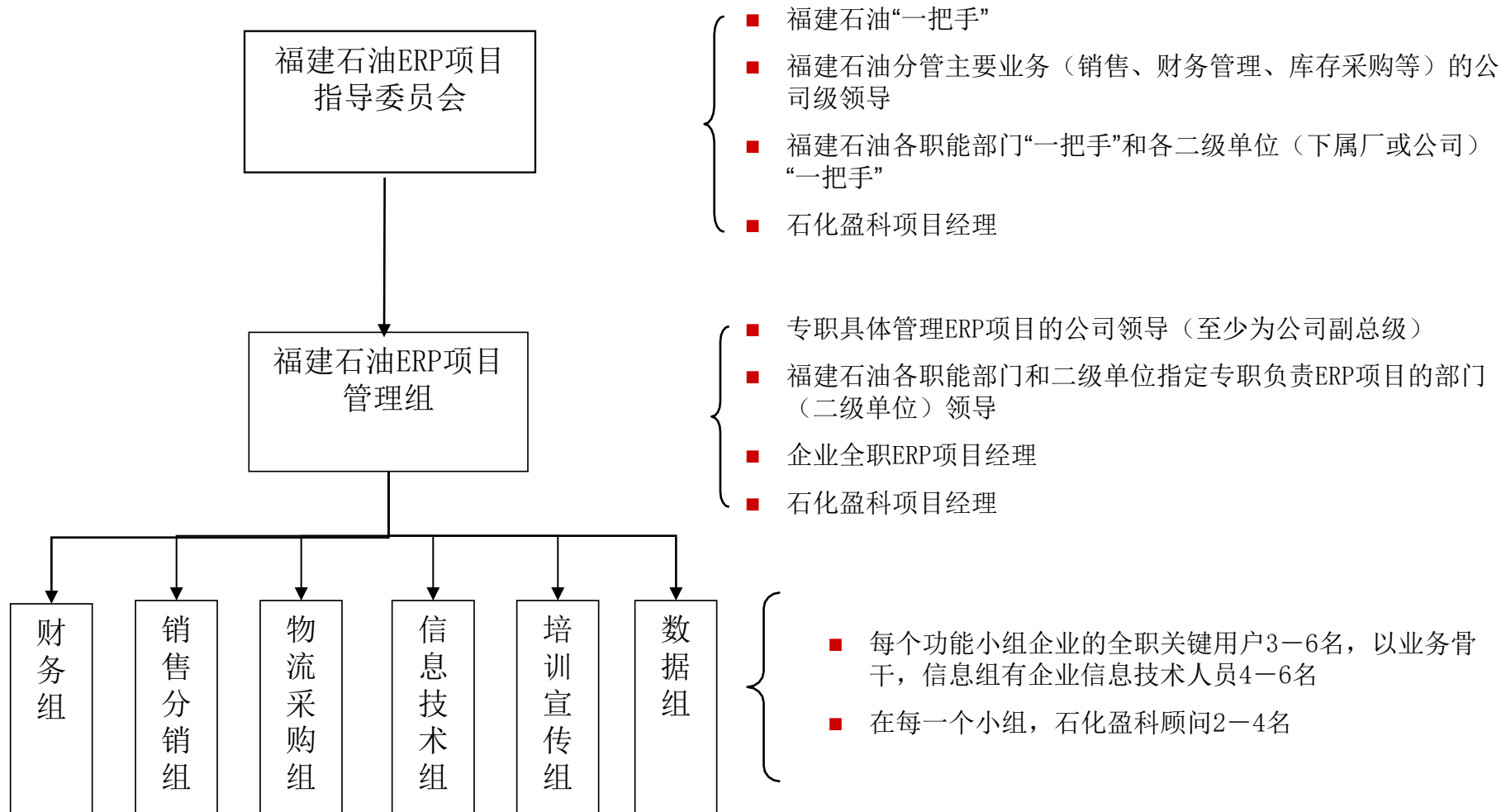
总部项目管理架构

中国石化ERP项目采取三级管理体制：



- 由天普总裁、湘洪副总裁牵头、总部各部门负责人及埃森哲、SAP高级管理人员参加
- 信息部、财务部、炼油、化工、油田、销售事业部、埃森哲、SAP、石化盈科负责人参加
- 实施企业：由企业一把手负责，企管及信息部门牵头，财务、销售、仓储等业务部门骨干组成；
- 石化盈科、埃森哲项目经理及各功能模块顾问组成

项目组织架构-实施单位项目组织架构



- ❑ 总体目标及实施范围
- ❑ 中石化ERP实施情况简介
- ❑ 各模块的功能及可带来的效果
- ❑ 企业的组织架构
- ❑ 项目组织管理
- ❑ **信息技术架构**
- ❑ 总体工作计划
- ❑ 亟需解决的问题



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/308020060037007001>