

# 功能神经外科护理工作 作计划的项目管理

第四军医大学唐都医院神经外科王学廉  
帕金森病护理工作计划的项目管理

# 什么是项目管理

在有限的时间内利用有限资源，完成目标的管理过程

注重时间进度

注重人员负责（人力资源）

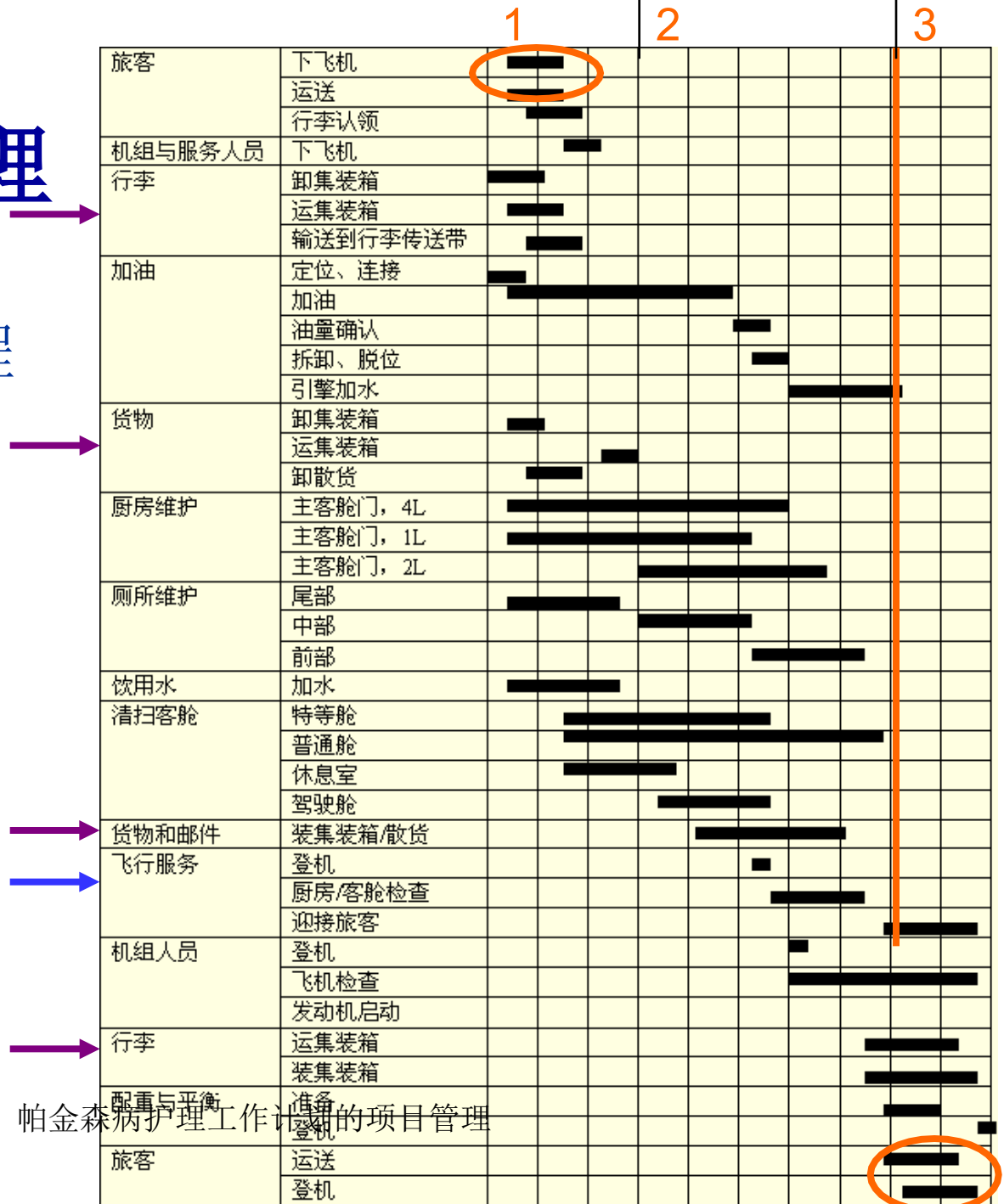
注重任务分工

注重过程协调(质量与沟通、风险)

起源于美国海军和航空部门大规模开发的管理经验，**达到时间内完成目标和控制成本**

# 航空项目管理

## 旅客上下飞机流程



帕金森病护理工作计划的项目管理

# 护理工作计划的项目管理

将制定工作计划、实施计划和修正计划纳入项目管理程序。分解全年总的工作计划，时间、人员、措施和目标作为内容框架，还需要有子系统支持这个计划的运行

# 制定计划的意义

- 明确工作与发展的方向与目标
- 有针对性的安排时间与进度
- 提高工作效率

# 计划书的形式

- 标题：单位、时间、内容
- 前言：总方针与策略
- 正文：目标、措施、方法、人员
- 小结：

2010年工作计划.doc

# 计划书——前言部分

- 结合全院的工作计划
- 结合本科的发展现状
- 结合专业的发展方向



帕金森病护理工作计划的项目管理

# 计划书——正文部分

- 目标——按照工作内容划分
- 措施——路径
- 方法——多种多样
- 人员——对象与负责人
- 时间

2010年工作计划.doc



# 计划管理的流程

制定计划

讨论计划

发布计划

实施计划

# 计划实施



- ✓与相关人员的有效沟通，理解计划
- ✓随时调整计划（时间、方法等）
- ✓计划中留有应急的余地

# 计划实施的支持系统

- 各个子计划（如培训计划）
- 工作制度的支持
- 工作备忘与《护士长手册》相结合
- 每月工作安排发布
- 实施后定期小结汇报

原则：常检查、常落实、常改进

# 工作备忘（按时间）

## 每月工作备忘

1月	2月	3月
制度审核，关键环节确定 论文开题 25日交审核表 护士继续教育指南 科室规章制度 术前访视情景模拟	制度审核，关键环节确定 病例讨论记录 手术室护理记录单定期检查反馈 定期召开护理例会 2月23日交资料100题	各小组例会 精品查房讲座 科室职责技能比赛 夜班陪学 3.13日 护士长会议
4月	5月	6月
论文中期评审 设计方案征集	病例讨论记录 手术室护理记录单定期检查反馈 组长管理特色会 护士长例会 5.13.1 交外科科会	各小组例会 教学理论培训 夜班陪学
7月	8月	9月
患者识别、用药、体位、运送重点调 研事件报告 急救设备、预案培训演练	物品清点重点调研事件报告 手术室护理记录单定期检查反馈	沟通与安全重点调 研 笔记交流会 组长管理特色会 夜班陪学
10月	11月	

反馈中 护士长会议  
夜班

帕金森病护理工作计划的项目管理

# 阅读《工作安排》后签字



帕金森病护理工作计划的项目管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/308044076103006072>