

亿祥·美郡—9#楼

公共地砖粘贴工程

施 工 方 案

编制人：_____

审核人：_____

批准人：_____

嘉泰建设发展有限公司亿祥美郡项目

年 月

目 录

- 1 编制依据
- 2 工程概况
- 3 施工部署
 - 3.1 冬期施工管理目标
 - 3.2 冬期施工的计划安排
 - 3.3 冬施领导小组
 - 3.4 冬施施工阶段划分
- 4 冬施准备工作
 - 4.1 生产准备
 - 4.2 技术准备
 - 4.3 材料准备
- 5 冬期施工技术措施
 - 5.1 钢筋工程
 - 5.2 模板工程
 - 5.3 砼工程
 - 5.4 土方工程
 - 5.5 二次结构砌筑
- 6 质量保证措施

7 安全保证措施

8 消防保证措施

1. 编制依据

- 1) 亿祥美郡项目施工图
- 2) 《混凝土结构工程质量验收规范》 GB50204-2011
- 3) 《建筑工程冬期施工规程》 JGJ104-2011
- 4) 《混凝土结构工程施工及验收规范》 GB50204-2011
- 5) 《砌体工程施工及验收规范》 GB50203-2011

2. 工程概况:

- 1) 工程名称: 亿祥美郡
- 2) 工程地址: 河南省焦作市中兴路以西, 人民东路以北
- 3) 建设单位: 焦作亿祥房地产开发有限公司
- 4) 设计单位: 河南徐辉建筑工程设计有限公司
- 5) 监理单位: 河南省海虹建设监理工程有限公司
- 7) 施工单位: 浙江海天建设集团有限公司

10) 工程概况

我公司承包的项目由两栋（1#、2#楼）地下一层地上四层，五栋（5#、6#、7#、8#、12#楼）地下二层地上六层，两栋（9#、10#楼）地下二层地上十七层及 1#、2#地库组成。

3. 施工部署:

根据现场场地及施工安排，2014 年度冬季主要施工项目为主体结构、二次结构砌筑、电气水暖、厂区场地平整及回填土工程。

3.1 冬期施工管理目标

冬季施工主要是采取切实可行的保温防冻措施及道路、工作面的防滑措施等，确保冬季正常的施工生产，不受季节性气候的影响，并确保结构工程钢筋砼施工质量及不发生安全事故。

3.2 冬期施工的计划安排

根据 JGJ 104-2011 《建筑工程冬期施工规程》冬期施工期限划分原则：根据当地多年气象资料统计室外日平均气温连续五天稳定低于 5°C 进入冬期施工，室外日平均气温连续五天高于 5°C 解除冬期施工，焦作地区开始冬施时间为 11 月开始至次年 3 月结束。

结合现场实际情况，本工程冬期施工部位有：1#、2#楼、1#、2#车库地下室结构，9#、10#、12#楼的主体结构，5#、6#、7#、8#楼二次结构，土方回填工程，屋面防水层以下工程，具体冬期施工部位根据施工进度以实际为准。

3.3 冬施领导小组

项目部成立冬施领导小组，在总包的领导下统一协调，负责冬季施工方案的实施和检查，领导小组成员名单如下：

项目部主要成员及职责

(1) 项目经理：

① 项目经理作为企业驻现场代表，对工程施工管理全权指挥，全面负责本工程施工组织协调和控制。

② 对工程承包合同的履行负全责。

③ 对工程质量终身负责。

④

主持编制项目部的管理方案，确定施工部署、项目管理的目标与方针。

⑤ 做好成本管理，处理工程中的一切技术、经济、合同等事务。

⑥ 确定项目管理组织机构的构成并配备人员，制定规章制度，明确有关人员的职责，全面组织项目开展工作。

⑦ 负责项目的生产组织、生产管理和生产活动，符合施工方案的实施要求。

⑧ 负责项目的安全生产活动，加强环保意识教育，负责建立项目的安全环保管理组织体系。

⑨ 进行施工现场的标准化管埋，确保本工程达到省文明工地称号。

⑩ 协调各分包商及作业队伍之间的进度矛盾及现场作业面冲突，使各分包商之间的现场施工有序合理地进行。

⑪ 参与制定、贯彻项目质量方针目标，并组织运行质量管理体系。

⑫ 重点抓好项目的进度管理，从计划进度、实际进度和进度调整等多方面进行控制，确保工程如期完成。

(2) 项目工程师：

① 负责本工程的施工技术管理并负责编制施工组织设计和项目质量计划。

② 贯彻执行工程设计要求、国家现行施工规范、技术规范及质量标准。

③ 负责本工程的施工质量控制与监督。

④ 监控用于本工程的材料质量。

⑤ 组织项目部技术人员进行施工图纸会审。负责施工中对本项目的技术、质量、测量、施工试验工作进行管理。

⑥

组织技术骨干力量对本项目的关键技术难题进行科研攻关，进行新工艺、新技术的研究和应用，确保项目顺利进行。

⑦与设计、监理保持经常沟通，保证设计、监理的要求与指令在总包施工及各分包施工中贯彻实施。

⑧及时组织技术人员解决工程施工中出现的技术问题，组织安全管理人员监督整个工程项目的施工安全，保证施工安全与质量。

⑨组织有关人员材料、设备的供货质量进行监督、验收、认可，对不合格者坚决退货。

(3) 技术员：

①协助项目工程师抓技术与质量管理工作，对施工作业队做技术方案交底，参与各项施工检查，同时做好各项施工检查记录。

②技术资料整理、归档。

③贯彻执行国家有关规定和公司技术处下发的各项文件。

④监督检查工程质量、参加工序隐检，组织分部、分项工程质量验收。

⑤组织一般质量事故评定，并负责对质量问题的纠正措施实施情况进行验证。

⑥组织技术人员根据工程实际情况提出设计变更、工程洽商，并为经营部提供技术数据和资料。

⑦协助项目总工程师对关键技术难题进行科研攻关，进行新工艺新技术的开发研究。

⑧负责解决施工现场出现的技术问题，与设计、监理协作解决有关技术问题。

⑨按 ISO 9001 标准管理文件资料，对项目技术资料进行系统化管理。

根据工程进度计划，合理安排工序衔接，确保每道工序管理，形成最终优质建筑产品。

⑪有效、动态地对现场施工活动实施全方位、全过程管理。

⑫负责处理和协调各分包商之间的关系，协调各分包商的劳动力使用，合理调配材料、设备机具等，使工程建设有组织按计划进行。

⑬实施作业过程中的施工指导，确保工序管理的顺利实施。

⑭落实项目进展的进度计划，确保进度计划科学管理，并随工程实际情况不断调整具体实施计划安排，以保证总进度计划的落实。

⑮负责不同阶段施工场地和临时堆放场地的协调与管理，有序地组织平面、立体的各种材料和设备的运输、堆放等工作。

⑯负责大型机械及垂直运输设备的协调调度。

⑰负责工程项目《施工日志》的记录工作。

(4) 质检员：

①对施工全过程每道工序予以严格检查验收，严把施工质量关。填报质量验收记录。

②监控用于本工程的材料质量，负责外包单位或甲方提供材料、设备、产品的质量延伸监控和管理。

③贯彻执行国家有关规定和公司技术处下发的各项文件。

④监督施工队伍落实三检制度，参加项目部质量检查。

⑤参加一般质量事故分析，监督纠正措施实施情况并进行验证。

⑥按期向公司质检部报送质检报表。

⑦监督检查施工队执行质量计划情况。

(5) 施工员：

①

负责本工程的施工计划安排，施工人员组织，施工进度的落实，施工操作质量及安全文明施工。

② 主抓现场文明施工和成品保护。

③ 在项目经理领导下，参与制定、贯彻项目管理方针目标，抓好内部的基础管理和队伍建设。

④ 协助项目经理，负责项目的行政决策，日常内部管理及后勤保障管理。

⑤ 积极推进施工现场文明工地标准化管理达标。

⑥ 分析、预测工程总成本及阶段成本，确保工程项目的资金合理流转，对工程各类费用进行控制。

⑦ 管理工程项目预算的编制工作。

⑧ 对现场各分包商的生活后勤管理给予检查指导，并提出相应要求和建议。

⑨ 负责整个工程的综合治理工作，确保方针目标的实现。

⑩ 负责工程红线以外与本工程项目公共关系的对外协调工作。

⑪ 负责民工生活区的规划、建设、管理。

(6) 材料员：

① 负责工程施工材料的供应，组织材料进场，发放。

② 负责施工中的现场管理，达到工完场清。

③ 对进场材料要亲自验收，坚持标准，严把材质关。负责监督检查物资的标识及可追溯性标识记录。

④ 编制物资月度采购计划，负责上报建设单位，提供物资台帐。

⑤ 负责组织主要材料、成品、半成品的搬运和储存。

(7) 资料员

①负责收集、整理、编制和移交工程资料和工程档案。

②负责施工图纸的接收、管理、登记、标识。

③及时收集、整理工程管理与验收资料、施工管理资料、施工技术资料、施工测量记录、施工物资记录、施工记录、施工试验记录、施工质量验收记录等。

(8) 试验员

①严格遵守试验操作规程，制定项目试验计划，认真填写试验记录，及时收集索取试验报告，将合格试验报告交资料员归档。

②对运至施工现场的原材料按规定取试样进行报验。

③在浇注混凝土和砌筑砂浆等过程中，按试验规程制作混凝土、砂浆试件，按规定周期进行试块的标准及同条件养护，按时送试验室进行抗压强度、抗渗性能、结构实体检验试验，对试件代表性和制作过程负责。

④协助施工现场施工负责人严格控制混凝土搅拌、运输、浇筑、养护全过程，保证混凝土强度所需要的温湿度，满足设计要求。

⑤负责现场材料取样复试，必须按要求数量取样并执行有见证取样和送验规定，资料填写清楚齐全、交圈、做好试验记录台帐。

(9) 安全员

①负责项目的安全生产和施工现场的安全、消防、保卫、环保等工作。

②负责场容场貌文明施工管理、定期组织各分包商进行安全、文明施工的检查考核。

③负责完善本项目各类安全生产制度，消防保卫工作制度，并有针对性地制定安全生产管理细则。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/315104014223012010>