

## 010 案例分析题

### 一、概论分析题

【案例】1、某工程项目，建设单位（发包人）根据工程建设管理的需要，将该工程分成3个标段，招标由A、B、C三家公司承担施工任务。将3个标段的施工监理任务招标委托给具有专业监理甲级资质的M监理公司一家承担。M监理公司确定了总监理工程师，成立了项目监理部。监理部下设综合办公室兼管档案、合同部兼管投资和进度、质监部兼管工地实验与检测等三个业务管理部门，设立A、B、C三个标段监理组，监理组设组长一人，负责监理组监理工作，并配有相应数量的专业监理工程师及监理员。

以下（ABC）的做法是正确的。

- A. 建设工程监理实施的原则：公正独立自主的原则、权责一致原则、总监理工程师负责原则、严格监理热情服务原则、综合效益原则。
- B. 在确定总监理工程师，成立项目监理机构后的监理实施程序如下：编制建设工程监理规划、制定各专业监理实施细则、规范化地开展监理工作、参与验收签署建设工程监理意见、向业主提交建设工程监理档案资料、监理工作总结。
- C. 送地方城建档案馆保存的监理资料有：施工合同和委托监理合同、监理规划、监理月报中的有关质量问题、监理日记。
- D. 按标段编制A、B、C三个监理规划。
- E. 组织人事管理制度、劳动合同管理制度、财务管理制度、项目监理机构管理制度、设备管理制度、科技管理制度、档案文书管理制度都属于内部管理制度。

【案例】2、政府建设行政主管部门在一次对管辖区域内的监理工程师大清查的活动中，发现了许多平时并未暴露出来的问题和违法、违规行为，如下（BE）处罚是正确的。

- A. 将其所持有的《监理工程师执业资格证书》、《监理工程师注册证书》和执业印章出借给他人使用情节严重的。应吊销其证书，收回执业印章，3年之内不允许其参加考试及注册。
- B. 监理工程师的注册内容发生变更，但并未按照规定办理变更手续。政府行政主管部门应责令其改正，并处以罚款。
- C. 具备资格但在执业中出现行为过失，造成了重大质量事故，情节特别恶劣，但不构成犯罪。应注销其注册证书，收回执业印章，并终身不予注册。
- D. 某监理工程师发现其监理的工程中存在安全事故隐患，虽未及时要求施工单位整改或暂停施工。但口头通知了施工单位，所以不承担监理责任。
- E. 某监理工程师与建设单位串通，弄虚作假、降低工程质量，从而引发了安全事故。某应当与建设单位承担连带责任。

【案例】3、某建设工程，建设单位为XX省某公司，监理单位是山东省XX建设工程监理公司，设计单位为建筑工程设计总院，质监部门为当地质量监督站，施工总承包单位为XX建设工程有限公司，另有土方、防水等分包单位若干家。下列做法（CD）不严谨。

- A. 总监理工程师刘某于2008年10月11日下达开工令，之后召开了第一次工地会议。

- B. 第一次工地会议由建设单位主持召开，履约各方互相认识、确定联络方式的会议，也是检查开工前各项准备工作是否就绪并明确监理程序的会议。
- C. 第一次会议由建设单位主持、设计单位、质监部门、总包单位、分包单位派授权代表参加。
- D. 约定每周由监理工程师主持召开一次监理例会，会议纪要由总包单位起草，经与会各方代表会签，然后分发给各有关单位。
- E. 会议纪要的内容包括：会议地点及时间、会议中发言者的姓名及其发言的主要内容。

【案例】4、某工程施工中，施工单位对将要施工的某分部工程提出疑问，认为原设计选用图集有问题，而且设计图不够详细，无法进行下一步施工。监理单位组织召开了技术方案讨论会，会议由总监理工程师主持，建设、设计、施工单位参加。下列做法（BCDE）是正确的。

- A. 会议纪要由设计单位根据会议记录，负责整理。
- B. 会议纪要主要内容有：会议地点及时间；主持人和参加人员姓名、单位、职务；会议主要内容、议决事项及其落实单位、负责人、时限要求；其他事项。
- C. 会议上有不同意见时，特别是重大问题有意见不一致时，应该将各方主要观点，尤其是相对立的意见记入“其他事项”中。
- D. 纪要写完后，首先由总监审阅，再给各方参加会议负责人审阅是否如实记录他们的观点，有出入要根据当时发言纪录修改，没有不同意见时分别签字认可，全部签字完毕，会议纪要分发各有关单位，并应有签收手续。
- E. 该会议纪要属于有关质量问题的纪要，应该列入归档范围，放入监理文件档案中，移交给建设单位、城建档案管理部门，属于长期保存的档案。

【案例】5、某实施监理的工程项目，某监理公司与业主签订了委托监理合同后，建设单位将编制监理规划的有关文件交给监理单位，要求监理单位报送监理规划，监理单位收到有关文件后：总监理工程师派负责合同管理的专业监理工程师组织有关人员进行编制，经过45天的编制，完成了监理规划。经监理公司负责人审核批准后，在监理交底会后报送建设单位。

以下（ACD）做法不妥。

- A. 总监理工程师派负责合同管理的专业监理工程师组织有关人员进行编制
- B. 在收到有关文件后，经过45天的编制，完成了监理规划的编制。
- C. 经监理公司负责人审核批准后，在监理交底会后报送建设单位。
- D. 在项目实施过程中，监理规划是不可调整和修改的。
- E. 项目监理部的监理工作制度：信息和资料管理制度；监理会议制度；监理工作报告制度；其他监理工作制度。

【案例】6、某监理单位与业主签订委托监理合同后，在实施建设工程之前，应建立项目监理机构。监理机构在组建项目监理机构时，按以下步骤进行：

- (1) 确定监理工作内容；
- (2) 确定项目监理机构目标；

(3) 制订工作流程和信息流程；

(4) 设计项目监理机构的组织结构。

下列 ( ADE ) 组建和步骤是正确的。

A. 组建项目监理机构按 (2)→(1)→(4)→(3) 步骤进行。

B. 组建项目监理机构按 (1)→(2)→(4)→(3) 步骤进行。

C. 组建项目监理机构按 (1)→(2)→(3)→(4) 步骤进行。

D. 项目监理机构的组织形式和规模应根据委托监理公司规定的服务内容、服务期限、工程类别、规模、技术复杂程度、工程环境等因素确定。

E. 组织结构形式选择的基本原则是：有利于工程合同管理；有利于监理目标控制；有利于决策指挥；有利于信息沟通。

【案例】7、在管理学中，控制通常是指管理人员按计划标准来衡量所取得的成果，纠正所发生的偏差，使目标和计划得以实现的管理活动。实际上，牢固确立主动控制的思想，任职研究并制定多种主动控制措施，对于提高建设工程目标控制的结果，具有十分重要的意义。

按照控制措施作用于控制对象的时间，可分为事前控制、事中控制和事后控制；

按照控制信息的来源，可分为前馈控制和反馈控制；

按照控制过程是否形成闭合回路，可分为开环控制和闭环控制；

按照控制措施制定的出发点，可分为主动控制和被动控制。

以下 ( ABDE ) 控制说法是正确的。

A. 控制流程的基本环节有：投入、转换、反馈、对比、纠正。

B. 被动控制是一种事后控制、反馈控制、闭环控制。

C. 主动控制是一种事前控制、前馈控制、闭环控制。

D. 主动控制是一种事前控制、前馈控制、开环控制。

E. 对于建设工程目标控制来说，主动控制和被动控制两者缺一不可，都是实现建设工程目标所必须采取的控制方式，应将主动控制与被动控制紧密结合起来。

【案例】8、某综合楼建筑面积 4000 m<sup>2</sup>，是一栋 7 层 L 行平面建筑，底面为营业厅，2 层以上为住宅。底层层高 3.5m，2 层以上层高 3.0m，总高 21.5m，基础为混凝土灌注桩基，上部为现浇钢筋混凝土梁、板、柱的框架结构，主体结构采用 C20 混凝土，砖砌填充墙。施工单位按照监理单位批准的施工方案组织施工，于 2008 年 8 月 7 日完工，经竣工验收后，发现未达到质量合格标准。

以下分析 ( ACE ) 是正确的。

A. 竣工验收的条件：

(1) 完成建设工程设计和合同规定的内容。

(2) 由完整的技术档案盒施工管理资料。

(3) 有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告。

(4) 有勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件。

(5) 按设计内容完成，工程质量和使用功能符合规范规定的设计要求，并按合同规定完成了协议内容。

B. 竣工验收的程序：分包和总包对分包项目自查评定→分包自查评定报告交总包→施工单位自检→自检报告向建设单位提交→建设单位组织总包、分包、设计、监理对单位工程验收→单位工程质量验收合格→建设单位将工程竣工验收报告和有关文件→报建设行政管理部门备案。

C. 工程质量验收的基本要求：质量应符合统一标准和相关验收规范的规定、应符合工程勘察、设计文件的要求。

D. 工程验收时质量不符合要求的处理：经返工重做。

E. 单位工程验收内容：

(1) 单位（子单位）工程所含分部（子分部）工程的质量均应验收合格。

(2) 质量控制资料应完整。

(3) 单位（子单位）工程所含分部工程有关安全和功能的检测资料应完整。

(4) 主要功能项目的抽查结果应符合相关专业质量验收规范的规定。

(5) 观感质量验收应符合要求。

【案例】9、某工业厂房建造项目，业主通过招标选择了钢结构和装饰两家承建单位。监理合同签订后，总监理工程师组建了直线制监理组织机构和质量目标控制措施，同时，重点提出了项目监理规划编写的要求，以下要求（BE）是切实可行的。

A. 编写 1 份详细的项目监理规划。

B. 监理规划要把握项目运行内在规律。

C. 监理规划根据厂房建造进展，可分阶段编写，但编写完成后由监理单位审核批准并报业主认可后，一经实施，就不得再行修改。

D. 监理规划由总监理工程师或其授权总监理工程师代表主持编制。

E. 目标控制措施有：组织措施、技术措施、合同措施、经济措施。

【案例】10、某业主投资建设一栋 28 层综合办公大楼，由于本市仅有一家监理公司具备本项目的施工监理资质，且该监理公司曾承揽过类似工程的监理任务，所以，业主就指定该监理公司实施委托监理工作并签订了书面合同。

下列说法中（ADE）是不妥的。

A. 当本地少有符合监理资质要求并且少有类似经验的监理单位时，可以指定监理公司。

B. 可以合同约定，监理人员代表业主协调工程建设的外部关系。

C. 业主不派工地常驻代表。

D. 即使为了更好地实施施工，监理员也不可以泄漏有关设计方面的秘密给业主。

E. 总监理工程师以业主的身份参与调解施工中的纠纷。

【案例】11、某市政府投资的一建设工程项目，项目法人单位委托某招标代理机构采用公开招标方式代理项目施工招标，并委托具有相应资质的工程造价咨询企业编制了招标控制价。招标过程中发生以下事件：

事件 1：招标信息在招标信息网上发布后，招标人考虑到该项目建设工期紧，为缩短招标时间，而改用邀

请招标方式，并要求在当地承包商中选择中标人。

事件 2：招标代理机构要求投标人提交的投标保证金为 120 万元。

事件 3：开标后，招标代理机构组建评标委员会，由技术专家 2 人、经济专家 3 人、招标人代表 1 人，该项目主管部门主要负责人 1 人组成。

事件 4：招标人向中标人发出中标通知书后，向其提出降价要求，双方经过多次谈判，签订了书面合同，合同价比中标价降低 2%。招标人在与中标人签订合同 3 周后，退还了未中标的其他投标人的投标保证金。

下列（**ABE**）的分析处理是不妥的。

A.事件 1 中，招标人为缩短招标时间，可以改用邀请招标方式进行招标。但是要求在当地承包商中选择中标人是不妥的，招标人不得对潜在投标人实施歧视待遇。

B.事件 2 无不妥。

C.事件 3 中招标代理机构组建评标委员会，由技术经济专家和招标人代表 5 人以上的单数组成，项目主管部门或者行政监督部门的人员不得担任评标委员会成员。

D.事件 4，发出中标通知书后，应依据招标文件和中标人的投标文件签订合同，不得再行订立背离合同实质内容的其他协议。

E.事件 4，招标人在与中标人签订合同 3 周后，退还了未中标的其他投标人的投标保证金。

## 二、合同分析题

【案例】1、某工程，建设单位和施工单位按《建设工程施工合同（示范文本）》签订了施工合同，在施工合同履行过程中发生如下事件：

事件 1：工程开工前，总监理工程师主持召开了第一次工地会议。会上，总监理工程师宣布了建设单位对其的授权，并对召开工地例会提出了要求。会后，项目监理机构起草了会议纪要，由监理工程师签字后分发给有关单位，总监理工程师主持编制了监理规划，报送建设单位。

事件 2 施工过程中，由于施工单位遗失工地某部位的设计图纸，施工人员凭经验施工，现场监理员发现时，该部位的施工已完毕。监理员报告了总监理工程师，总监理工程师到现场后，指令施工单位暂停施工，并报告建设单位。建设单位要求设计单位对该部位结构进行核算，该部位结构能够满足安全和使用功能的要求，设计单位电话告知建设单位，可以不做处理。

事件 3 由于事件 2 的发生，项目监理机构认为施工单位未按图施工，该部位工程不予计量，施工单位认为停工造成了工期拖延，向项目监理机构提出了工程延期申请。

事件 4 主体结构施工时，由于发生不可抗力事件，造成施工现场用于工程的材料损坏，导致经济损失和工期拖延，施工单位按程序提出了工期和费用索赔。

事件 5 施工单位为了确保安装质量，在施工组织设计原检测计划基础上，又委托一家检测单位加强安装过程的检测。安装工程结束时，施工单位要求项目监理机构支付其增加检测费用，但被总监理工程师拒绝。

下列（**ABE**）事件的处理是正确的。

A.事件 1：应由建设单位主持召开第一次工地会议和宣布授权总监理工程师、会议纪要应各方会签后分发

给有关单位、监理规划应在第一次工地会议前编制和报送。

B.事件2：必须按图施工、有问题应向专业监理工程师汇报、该部位虽能满足安全和使用要求也应书面告知建设单位。

C.事件3：虽未按图施工，但安全和质量未受影响，可以给予计量，并适当给予延期。

D.事件4：不可抗力造成的经济损失和工期拖延，由建设单位承担。

E.施工单位为了确保安装质量采取的技术措施所增加的费用由施工单位承担。

【案例】2、甲公司投资建设一幢地下一层、地上五层的框架结构商场工程，乙施工企业中标后，双方采用《建设工程施工合同(示范文本)》签订了合同。合同采用固定总价承包方式,合同工期为405天，并约定提前或逾期竣工的奖罚标准为每天5万元。合同履行中出现了以下事件：

事件1：乙方施工至首层框架柱钢筋绑扎时，甲方书面通知将首层及以上各层由原设计层高4.30m变更为4.80m，当日乙方停工。25天后甲方才提供正式变更图样，工程恢复施工。复工当日乙方立即提出停工损失150万元和顺延工期25天的书面报告及相关索赔资料，但甲方收到后始终未予答复。

事件2：在工程装修阶段，乙方收到了经甲方确认的设计变更文件，调整了部分装修材料的品种和档次。乙方在施工完毕三个月后的结算中申报了该项设计变更增加费80万元，但遭到甲方的拒绝。

事件3：从甲方下达开工令起至竣工验收合格止，本工程历时425天。甲方以乙方逾期竣工为由从应付款中扣减了违约金100万元。乙方认为逾期竣工的责任在于甲方。

下列(AE)分析正确。

A.事件1中，甲方收到承包人通知后14天内不予确认也不提出修改意见，视为已经同意该项调整，所以乙方索赔成立。

B.事件1中，由于合同采用固定总价承包方式，，所以乙方索赔不成立。

C.事件2背景材料中，承包人申报该项设计变更增加费80万元，乙方索赔成立。

D.事件2背景材料中，乙方索赔不成立。因为承包人申报时间超出了规定的14天的期限。

E.事件3中，乙方没有逾期竣工。

理由：合同工期为405天，再加上顺延工期25天，承包人完成工程的合理工期为430天。

奖励金额=(430—425)天×5万元/天=25万元。

【案例】3、某实施监理的建设工程的建设单位自行办理招标事宜。由于该工程技术复杂且需采用大型专用施工设备，经有关主管部门批准，建设单位决定采用邀请招标，共邀请a、b、c等三家国有特级施工企业参加投标。

投标邀请书中规定：6月1日至6月5日9：00—17：00在该单位总经济师室出售招标文件。招标文件中规定：6月30日为投标截止日；投标有效期到7月30日为止；投标保证金统一定为100万元，投标保证金有效期到8月30日为止；评标采用综合评估法，技术标和商务标各占50%。

在评标过程中，鉴于各投标人的技术方案大同小异，建设单位决定将评标方法改为经评审的最低投标价法。评标委员会根据修改后的评标方法，确定评标结果的排名顺序为a公司、c公司、b公司。建设单位于7月15日确定a公司中标，于7月16日向a公司发出中标通知书，并于7月18日与a公司签订了合同。

在签订合同过程中，经审查，a 公司所选择的设备安装分包单位不符合要求，建设单位遂指定国有一级安装企业 d 公司作为 a 公司的分包单位。建设单位于 7 月 28 日将中标结果通知 b、c 两家公司，并将投标保证金退还给这两家公司。建设单位于 7 月 31 日向当地招标投标管理部门提交该工程招标投标情况的书面报告。

以下（ACE）分析正确。

A. 招标人具有编制招标文件和组织评标能力的，可以自行办理招标事宜。依法必须进行招标的项目，招标人自行办理招标事宜的，应当向有关行政监督部门备案。投标保证金一般不得超过投标总价的 2%，但最高不得超过 80 万元人民币。

B. 自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 天。此 5 天，是说 5 个日历天，而非 5 个工作日。

C. 规定的投标有效期截止时间不妥、在评标过程中改变评标方法不妥、建设单位指定 d 公司作为 a 公司的分包单位不妥。

D. 建设单位于 7 月 15 日确定中标人，于 7 月 16 日向 a 公司发出中标通知书是不妥的，没有三天的监督公示环节。

E. 招标人应当在向中标人发出中标通知书的同时将中标结果通知所有未中标的投标人、签订合同后 5 个工作日内向未中标的投标人退还投标保证金、确定中标人之日起 15 日内，向有关行政监督部门提交招标投标情况的书面报告。

【案例】4、某实行监理的工程，实施过程中发生下列事件：

事件 1：建设单位于 2005 年 11 月底向中标的监理单位发出监理中标通知书，监理中标价为 280 万元；建设单位与监理单位协商后，于 2006 年 1 月 10 日签订了委托监理合同。监理合同约定：合同价为 260 万元；因非监理单位原因导致监理服务期延长，每延长一个月增加监理费 8 万元；监理服务自合同签订之日起开始，服务期 26 个月。

建设单位通过招标确定了施工单位，并与施工单位签订了施工承包合同，合同约定：开工日期为 2006 年 2 月 10 日，施工总工期为 24 个月。

事件 2：由于吊装作业危险性较大，施工项目部编制了专项施工方案，并送现场监理员签收。吊装作业前，塔式起重机司机使用风速仪检测到风力过大，拒绝进行吊装作业。施工项目经理便安排另一名塔式起重机司机进行吊装作业，监理员发现后立即向专业监理工程师汇报，该专业监理工程师回答说：这是施工单位内部的事情。

事件 3：监理员将施工项目部编制的专项施工方案交给总监理工程师后，发现现场吊装作业塔式起重机发生故障。为了不影响进度，施工项目经理调来另一台塔式起重机，该塔式起重机比施工方案确定的塔式起重机吨位稍小，但经安全检测可以使用。监理员立即将此事向总监理工程师汇报，总监理工程师以专项施工方案未经审查批准就实施为由，签发了停止吊装作业的指令。施工项目经理签收暂停令后，仍要求施工人员继续进行吊装。总监理工程师报告了建设单位，建设单位负责人称工期紧迫，要求总监理工程师收回吊装作业暂停令。

事件 4：由于施工单位的原因，施工总工期延误 5 个月，监理服务期达 30 个月。监理单位要求建设单位增加监理费 32 万元，而建设单位认为监理服务期延长是施工单位造成的，监理单位对此负有责任，不同意增加监理费。

以下（AD）分析正确。

- A.事件 1 中应以监理中标价 280 万元作为合同价。并应在中标通知书发出后的 30 天内订立书面合同。
- B.事件 2，安全问题不是内部问题，在风力过大情况下及时下达监理工程师通知，停止吊装作业。
- C.事件 3 中，吊装作业不属于专项施工方案，无需施工技术负责人、总监理工程师签字就可吊装。
- D.事件 3 中，施工项目经理签收暂停令后，仍继续吊装是错误的，总监理工程师应及时报告政府主管部门。
- E.事件 4 中，监理单位要求建设单位增加监理费是不合理的。

【案例】5、某实施监理的工程项目，采用了固定单价施工合同。工程招标文件参考资料中提供的用砂地点距工地 4 公里。但是开工后，检查该砂质量不符合要求，承包商只得从另一距工地 20 公里的供砂地点采购。而在一个关键工作面上又发生了几种原因造成的临时停工：5 月 20 日—5 月 26 日承包商的施工设备出现了从未出现过的故障；应于 5 月 24 日交给承包商的后续图样直到 6 月 10 日才交给承包商；6 月 7 日~6 月 12 日施工现场下了罕见的特大暴雨，造成了 6 月 11 日~6 月 14 日的该地区的供电全面中断。

以下（ABDE）分析不妥。

- A.因供砂距离增大提出的索赔应该被批准。
- B.承包商对因业主原因造成窝工损失进行索赔时，要求设备窝工损失按台班计算，人工的窝工损失按日工资标准计算。
- C.由于几种情况的暂时停工，可以批准的延长工期为 19 天，费用索赔额为 32 万元人民币。
- D.由于几种情况的暂时停工，可以批准的延长工期为 26 天，费用索赔额为 57.2 万元人民币。
- E.在业主支付给承包商的工程进度款中应该扣除因设备故障引起的竣工拖期违约损失赔偿金。

【案例】6、某高层写字楼工程业主分别与甲施工总承包单位、监理公司 M 签订了工程施工合同和施工阶段监理合同。由于该工程项目地质条件复杂，经业主同意后甲施工总承包单位将深基础工程分包给乙专业基础施工单位。工程开工后，发生了如下事件：

事件 1：开挖深基坑时，发现商代古墓，经有关部门及专家鉴定该古墓有重大考古价值，当地有关文物管理部门与业主协商后决定在该处进行发掘工作，并从乙施工单位抽调部分力量参与文物发掘工作，经 20 天发掘工作基本完成。为此，乙施工单位向监理机构提出要求补偿参与考古发掘工作费用 30 万元和工程暂停施工等损失 10 万元，以及延长工期 40 天的要求。

事件 2：在基础工程施工中，管道铺设完毕后，施工方书面通知监理工程师检查管道铺设质量。但监理工程师未在合同约定的时间内前来检验，也未提出延期检查的书面要求。因此，乙施工单位即将管沟予以回填。此后，监理工程师书面指令要求施工方对管沟重新挖开，以便检验管道质量。管沟剥露后，经监理工程师检查，确认管道铺设质量达到设计图纸和合同要求，也符合标准和规范要求。为此，乙施工单位要求监理机构补偿再度剥露费用 7 万元和工期延长 4 天。

事件 3：在主体结构施工中，某部位工程为隐蔽工程，隐蔽施工前，施工方书面通知监理工程师对其

质量检查验收。但监理工程师未在合同约定的时间内前来检验，也未提出延期检查的书面要求。因此，施工方将该部位工程隐蔽。为此，监理工程师书面指令要求施工方将该部分工程剥露，以便检验其质量。经剥露检查后，监理工程师确认其质量未达到设计图纸和合同要求，要求施工方返工。甲施工单位按要求进行了返工处理，经监理工程师检验质量合格并予以确认。为此，甲施工单位提出除该部位隐蔽工程返工费用是由于自身原因造成的质量不合格应自己承担外，要求监理单位补偿再度剥露费用 9 万元和工期延长 5 天。

以下（ABC）分析正确。

A.事件 1 中，应做到：①施工方应立即保护好现场，并于 4 小时内书面通知监理工程师；②监理工程师应于收到书面通知后 24 小时内报告当地文物管理部门；③发包方(业主)按有关管理部门的要求采取妥善的保护措施，必要时，监理工程师可下达书面的暂停施工的指令，要求施工方配合，要做好保护工作，并采取措施，减少由于暂停施工给工程施工方带来的损失。

B.事件 1 中，乙施工单位提出的费用补偿及延长工期的要求是合理的。

C.事件 2 中，乙施工单位通过总承包单位向业主提出的费用补偿及延长工期的要求是合理的。

D.事件 2 中，乙施工单位通过总承包单位向业主提出的费用补偿及延长工期的要求是不合理的。

E.事件 3 中，甲施工单位提出补偿该部分隐蔽工程剥露的费用和延长工期的要求不合理。

【案例】7、某小区二期工程项目，新建一座住宅楼，地上 20 层、地下 2 层，钢筋混凝土抗震墙结构，业主与施工单位、监理单位分别签订了施工合同、监理合同。施工单位(总包单位)将土方开挖、外墙涂料与防水工程分别分包给专业性公司，并签订了分包合同。施工合同中说明：建筑面积 21586m<sup>2</sup>。建设工期 450 天，2010 年 9 月 1 日开工，2011 年 12 月 26 日竣工，工程造价 3165 万元。合同约定结算方法：合同价款调整范围为业主认定的工程量增减、设计变更和洽商；外墙涂料、防水工程的材料费，调整依据为本地区工程造价管理部门公布的价格调整文件。

合同履行过程中发生以下事件：

事件 1：总包单位于 2010 年 8 月 25 日进场，进行开工前的准备工作。原定 2010 年 9 月 1 日开工。因业主办理伐树手续而延误至 9 月 6 日才开工，总包单位要求工期顺延 5 天。

事件 2：在基础回填过程中，总包单位已按规定取土样，试验合格。监理工程师对填土质量表示异议，责令总包单位再次取样复验，结果合格。总包单位要求监理单位支付重新检验试验费。

事件 3：总包单位对混凝土搅拌设备的加水计量器进行改进研究，在本公司试验室内进行试验，改进成功用于本工程，总包单位要求此项试验费由业主支付。

事件 4：结构施工期间，总包单位经总监理工程师同意更换了原项目经理，组织管理一度失调，导致封顶时间延误 8 天。

事件 5：监理工程师检查卫浴间防水工程，发现有漏水房间，逐一记录并要求防水公司整改。防水公司整改后向监理工程师进行了口头汇报，监理工程师即签证认可。事后发现仍有部分房间漏水，需进行返工。

事件 6：在进行结算时，总包单位根据投标书，要求外墙涂料费用按发票价计取，业主认为应按合同

以下（ ）分析正确。

- A.事件 1 总包单位要求工期顺延 5 天成立。事件 2 不正确，再次检验合格，应由业主承担检验费。
- B.事件 3 中，施工设备改造的试验费用由业主支付是成立的。
- C.事件 4 不应批准。虽然总监理工程师同意更换，不等同于免除总包单位应负的责任。
- D.事件 5，(1)经济损失由防水公司承担。(2)监理工程师的错误一：口头签证；错误二：直接要求防水公司整改；错误三：根据分包单位的要求进行了签证。
- E.事件 6，监理工程师应支持业主意见。因为按规定，合同条件与投标书条件有矛盾时，解释顺序为合同条件在投标书之先。

【案例】8、建设单位（甲方）与某施工单位（乙方）签订了工程施工合同，并将该工程委托了某监理单位进行施工阶段监理。由于该工程的特殊性，工程量事先无法准确确定，但工程性质清楚。按照施工合同文件的规定，乙方必须严格按照施工图及合同文件规定的内容及技术要求施工，工程量由监理工程师负责计量，按照工程计量程序，以下（ACD）分析正确。

- A.乙方对已完工的分项工程在 7 天内提交已完工程量报告；监理工程师接到报告后 7 天内按设计图纸核实已完工程量，并在计量前 24 小时内通知乙方，乙方为计量提供便利条件并派人参加。
- B.若监理工程师收到乙方报告后 7 天内未进行计量，从第 8 天起，乙方报告中提出的工程量即视为被确认，作为工程价款支付的依据。
- C.若乙方得到通知后不参加计量，监理工程师自行计量结果有效，作为工程价款支付的依据；若监理工程师不按约定时间通知乙方，使乙方不能参加计量的，计量结果无效。
- D.工程变更发生后的 14 天内，乙方应提出变更价款报告，经监理工程师确认后相应调整合同价款；若乙方不提出，则视为该变更不涉及合同价款变更。
- E.监理工程师自收到变更价款报告之日起 21 天内，对乙方的要求予以确认，若无正当理由不确认或答复时，自乙方的报告送达之日起 21 天后，视为变更价款报告已被确认；监理工程师确认增加的工程变更价款作为追加合同价款，与工程进度款同期支付。

### 三、三控分析题

【案例】1、某建设工程项目，监理规划的参编人员根据本公司已有的监理规划标准范本，将投标时的监理大纲做适当改动后编成该项目监理规划，该监理规划经公司经理审核签字后，报送给建设单位。

该监理规划包括八项内容：①工程项目概况；②监理工作依据；③监理工作内容；④项目监理机构的组织形式；⑤项目监理机构人员配备计划；⑥监理工作方法及措施；⑦项目监理机构的人员岗位职责；⑧监理设施。在第一次工地会议上，建设单位根据监理中标通知书及监理单位报送的监理规划，宣布了项目总监理工程师的任命及授权范围。项目总监理工程师根据监理规划介绍了监理工作内容、项目监理机构的人员岗位职责和监理设施等内容。

以下（BCD）分析正确。

- A. 根据已有的监理规划标准范本，将投标时的监理大纲做适当改动后编成该项目监理规划，该监理规划

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/315322034130011122>