

CDMA 第三代蜂窝移动通信系统 项目评价分析报告

目录

前言	4
一、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目投资主体概况	4
(一)、公司概况	4
(二)、公司简介	5
(三)、财务概况	5
(四)、核心管理层介绍	6
二、运营与管理	7
(一)、公司经营理念	7
(二)、公司目标与职责	8
(三)、部门任务与权利	9
(四)、财务与会计制度	13
三、技术方案与建筑物规划	15
(一)、设计原则与 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目工程概述	15
(二)、建设选项	16
(三)、建筑物规划与设备标准	17
四、组织架构与人力资源配置	19
(一)、人员资源需求	19

(二)、员工培训与发展	22
五、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展与里程碑	24
(一)、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展	24
(二)、重要里程碑与进度控制	25
(三)、问题识别与解决方案	26
六、市场与供应链管理	28
(一)、供应链策略	28
(二)、供应商关系管理	28
(三)、存货与库存管理	28
(四)、客户关系管理	29
(五)、物流与分销策略	29
七、投资方案	29
(一)、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目总投资构成分析	29
(二)、建设投资构成	30
(三)、资金筹措方式	32
(四)、投资分析	32
(五)、资金使用计划	33
(六)、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目融资方案	35

(七)、盈利模式和财务预测.....	37
八、劳动安全生产分析.....	38
(一)、安全法规与依据.....	38
(二)、安全措施与效果预估.....	39
九、风险评估与应对策略.....	42
(一)、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目风险分析.....	42
(二)、风险管理与应对方法.....	44
十、原辅材料供应.....	47
(一)、建设期原材料供应情况.....	47
(二)、运营期原材料供应与质量控制.....	48
十一、未来展望与增长策略.....	49
(一)、未来市场趋势分析.....	49
(二)、增长机会与战略.....	50
(三)、扩展计划与新市场进入.....	50
十二、可持续发展战略.....	50
(一)、可持续发展目标.....	50
(二)、环境友好措施.....	51
(三)、社会影响与贡献.....	52

(四)、环境保护和社会责任.....	52
十三、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目监督与评估	53
(一)、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目监督体系.....	53
(二)、绩效评估与指标.....	54
(三)、变更管理与调整.....	56
(四)、定期报告与审计	57
十四、战略合作伙伴与投资者关系.....	58
(一)、投资者关系管理.....	58
(二)、战略合作伙伴关系管理	58
(三)、投资者关系沟通.....	59
(四)、投资者服务计划.....	59
十五、环境保护与可持续发展	59
(一)、环境保护政策与承诺.....	59
(二)、可持续生产与绿色供应链	60
(三)、减少废物和碳足迹	61
(四)、知识产权保护与创新.....	62
(五)、社区参与与教育.....	63

前言

本报告是关于 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目运营管理的评价分析，通过对 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的关键指标和运营流程进行细致分析，旨在发现问题和优化运营效率。本报告采用系统性的方法和数据驱动的分析手段，深入剖析项目的运营状况，并提供可行的改进措施。此报告仅供学习交流使用，不可做为商业用途。

一、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目投资主体概况

(一)、公司概况

1. 公司名称：XXXX 有限公司
2. 法定代表人：张 XXX
3. 注册资本：8XXX 万元
4. 统一社会信用代码：XXXXXXXXXXXXXXXX
5. 登记机关：XXX 市市场监督管理局
6. 成立日期：20XXX 年 XX 月 XX 日
7. 营业期限：无固定期限

8. 注册地址：XXX 市，中心区，XX 街道 XXX 号

9. 经营范围：公司经营范围 XXXXX，提供相关技术咨询和服务，以及法律法规允许的其他业务。公司以诚实守信、质量第一的原则为客户提供优质的产品和服务，遵守国家法律法规，积极履行社会责任。

(二)、公司简介

公司总部位于 xxx 市中心区的 XX 街道 xxx 号。xxx 有限公司以诚实守信和质量第一的原则为客户提供高质量的产品和服务。公司在经营过程中遵守国家法律法规，积极履行社会责任。公司致力于满足客户需求，提供有竞争力的解决方案，并不断提高产品质量和技术水平。

xxxxxxx 有限公司的经营理念是建立可持续的业务，实现共同发展。公司愿意与国内外的合作伙伴建立互利共赢的合作关系，共同推动行业的发展。通过不断创新和发展，xxxxxxx 有限公司致力于成为行业内的领先企业。

(三)、财务概况

1. 资产状况：截至最近财年末，公司总资产达到 XXXX 万元。其中，流动资产占总资产的 XX%，主要包括现金、存货和应收账款。非流动资产占总资产的 XX%，主要包括固定资产和投资性资产。

2. 负债状况：公司总负债为 XXXX 万元，其中，流动负债占总负债的 XX%，主要包括短期借款和应付账款。非流动负债占总负债的 XX%，主要包括长期借款和应付债券。

3. 所有者权益：公司净资产为 XXXX 万元，表现出色。公司拥有稳健的资本结构，为业务发展提供了坚实的基础。

4. 收入情况：最近财年，公司实现营业收入 XXXX 万元，较前一年同期增长了 XX%。这主要得益于市场需求的增加和产品质量的提升。

5. 利润情况：公司净利润 XXXX 万元，净利润率为 XX%。公司在成本管理和运营效率上取得了显著的进展，这有助于提高盈利能力。

6. 现金流状况：公司的现金流状况良好，拥有足够的现金储备来支持日常经营和未来的投资计划。

(四)、核心管理层介绍

1. 公司董事长 XXX

XXX 先生拥有多年的管理经验，领导公司的战略规划和业务发展。他在公司创立初期就加入了公司，并一直担任董事长职务。

2. 公司总经理 XXX

XXX 女士是一位资深管理者，负责公司的日常运营和战略执行，推动公司的创新和增长。

3. 财务总监 XXX

XXX 先生是注册会计师，负责公司的财务战略、预算和资本管理，确保公司的财务健康。

4. 技术总监 XXX

XXX 先生是该行业的专家，领导公司的研发团队，保持公司产品技术领先地位。

5. 销售与市场总监 XXX

XXX 先生拥有广泛的市场营销经验，负责市场战略、销售渠道和客户关系管理，推动公司产品的市场推广。

二、运营与管理

(一)、公司经营理念

公司经营理念：

"以客户为中心，创造卓越品质。"

这一经营理念强调以下几个核心价值观：

1. 客户至上：我们的首要任务是满足客户的需求和期望。客户的满意度和信任是我们成功的关键。我们积极倾听客户的反馈，

不断改进产品和服务，确保提供高质量的解决方案。

2. 品质卓越： 我们致力于追求卓越的品质。无论是产品还是服务，我们都不妥协于品质。通过不断的创新和精益生产，我们保证产品的卓越性能和可靠性。

3. 团队合作： 我们相信协作和团队精神是成功的基础。我们鼓励员工之间的合作和知识分享，以促进创新和解决问题。

4. 社会责任： 我们认识到公司对社会和环境的责任。我们致力于可持续经营，降低环境影响，支持社区，并遵守道德和法规。

5. 员工发展： 我们为员工提供学习和成长的机会，鼓励他们不断提升技能和知识。我们认识到员工的成功是公司成功的基础。

6. 创新精神： 我们鼓励创新，不断寻求新的解决方案和机会。我们相信创新是持续成功的关键。

这一经营理念是公司文化的基础，它指导我们的日常决策和行为，确保我们在市场竞争中脱颖而出，实现长期的成功。

(二)、公司目标与职责

公司目标：

1. 实现持续增长： 我们的主要目标是实现业务的持续增长，扩大市场份额，提高盈利能力，确保公司的长期可持续性。

2. 客户满意度： 我们致力于提供卓越的产品和服务，以满足客户的需求和期望，从而建立长期的客户关系。

3. 员工发展：我们鼓励员工不断提升技能，提供职业发展机会，并创造一个积极的工作环境。

4. 社会责任：我们承担社会和环境的责任，通过可持续经营和社区支持来回馈社会。

公司职责：

1. 提供高质量产品和服务：我们的首要职责是提供高品质的产品和服务，确保客户的满意度。

2. 创新和研发：我们不断进行研发和创新，以保持竞争力，开发新产品和技术。

3. 维护财务健康：我们负责维护公司的财务健康，确保资金充足，提高效率，降低成本。

4. 社会和环境责任：我们致力于降低环境影响，遵守法规，支持社区，并积极参与公益事业。

5. 员工培训和发展：我们提供员工培训和职业发展机会，帮助他们提升技能和知识。

6. 客户关系管理：我们建立和维护客户关系，满足客户需求，了解市场动态。

(三)、部门任务与权利

1. 销售部门：

任务：销售部门的主要任务是制定销售策略，与客户建立联系，推动产品和服务的销售，实现销售目标。

权利：销售部门有权制定销售计划、价格策略和促销活动，与客户谈判和签署销售合同。

2. 生产部门：

任务：生产部门负责生产公司的产品或提供服务。他们需要按时、按质生产产品。

权利：生产部门有权制定生产计划，购买必要的原材料和设备，确保生产线的运行顺畅。

3. 财务部门：

任务：财务部门负责管理公司的财务事务，包括会计、预算、财务报表等。

权利：财务部门有权审查公司的财务状况，制定预算，确保公司合法合规运营。

4. 人力资源部门：

任务：人力资源部门负责招聘、培训、员工绩效管理和员工满意度。

权利：人力资源部门有权招聘员工，制定培训计划，处理员工纠纷，并制定员工政策。

5. 研发与创新部门：

任务： 研发与创新部门负责新产品研发、技术创新和持续改进。

权利： 研发与创新部门有权决定研发 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的优先级，分配研发资源，保护知识产权。

6. 客户服务部门：

任务： 客户服务部门负责与客户建立联系，解决问题，提供支持和处理客户投诉。

权利： 客户服务部门有权与客户联系，提供支持，提出建议以改进客户体验。

7. 采购部门：

任务： 采购部门负责采购原材料、设备和服务，以满足生产和业务需求。

权利： 采购部门有权与供应商谈判、签署采购合同，确保物资的供应。

8. 市场营销部门：

任务： 市场营销部门负责市场研究、品牌推广、广告宣传以及制定市场策略。

权利：

市场营销部门有权进行市场调查，推广产品或服务，制定市场营销计划。

9. 管理层：

任务： 管理层负责决策制定、公司战略、目标设定、资源分配、风险管理和绩效评估。

权利： 管理层有权制定公司政策、战略，进行重大决策，指导部门领导执行战略。

10. 管理员与行政人员：

任务： 管理员与行政人员负责公司内部运营和日常管理事务。

权利： 管理员与行政人员有权制定内部管理政策、管理公司资产、安排员工的日常工作。

11. 技术支持部门：

任务： 技术支持部门负责提供产品或服务的技术支持、解决客户问题和维护技术设备。

权利： 技术支持部门有权与客户联系，解决技术问题，提供培训和维护服务。

12. 内审部门：

任务： 内审部门负责审计和监督公司内部运营，确保合规性和有效性。

权利:

内审部门有权进行内部审计，发现违规行为，建议改进和提供监督。

这些部门和职能共同构成了公司的组织架构，通过协作和合作，它们为公司的整体运营和成功做出贡献。每个部门的任务和权责都需要与公司的战略和目标保持一致，以确保协同工作，实现公司的长期发展计划。

(四)、财务与会计制度

1. 会计政策：

公司将明确会计政策，包括会计准则的采用，会计政策变更的程序以及任何重要会计政策的解释和解释。

2. 财务报表编制：

公司将规定财务报表的编制要求，包括财务报表的频率、时间表，财务报表的格式和结构。

3. 财务核算：

公司将明确核算流程，包括会计记录的时间点，会计期间的划分，交易和事项的记录和识别。

4. 费用和成本分摊：

公司将规定费用和成本的分摊方法，以确保相关成本与其相关的收入期间匹配。

5. 凭证和文档保存：

公司将明确会计凭证的要求和保存期限，以及相关文档的保存要求。

6. 收入核算：

公司将规定收入核算政策，包括销售合同的识别、服务完成的确认，以及与收入有关的所有问题。

7. 资产和负债核算：

公司将制定资产和负债核算政策，包括资产的折旧和摊销，减值测试，以及负债的计量和分类。

8. 现金和银行：

公司将规定现金和银行管理政策，包括现金处理程序、银行账户管理和资金投资。

9. 预算和预测：

公司将明确预算和预测的编制程序，以及财务绩效与实际结果的比较。

10. 审计与内部控制：

公司将规定内部审计和控制的要求，包括审计委员会的角色，内部控制的评估和改进。

11. 税务合规：

公司将确保遵守相关税收法规，包括报告、纳税和税务申报要求。

12. 财务政策和程序手册：

公司将编制和维护财务政策和程序手册，以便员工理解和遵守财务与会计制度。

三、技术方案与建筑物规划

(一)、设计原则与 CDMA 第三代蜂窝移动通信

系统项目工程概述

(一) 总图布置原则：

1. 以人为本：设计注重人、建筑、环境、交通和空间之间的和谐关系，以创建适宜的工作环境。

2. 资源合理配置：充分优化自然资源的使用，确保 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目设施之间协调发展。

3. 适应工艺需求：建筑内容、面积和结构应满足工艺布置的需求，满足生产功能要求。

4. 生态友好：根据地形地质条件采取因地制宜的方式，降低土石方工程量，注重生态环境的保护。

5. 成本效益：在满足功能和质量的前提下，努力降低建设成

本，有效利用资金。

6. 风格协调：建筑风格应与周边环境和其他建筑协调一致。

7. 多方面考虑：设计要符合环保、安全、卫生、绿化、消防、节能和土地利用的原则。

(二) 总体规划原则：

1. 合理布局：确保总体平面布置合理，充分考虑土地的有效利用，并预留未来的发展潜力。

2. 分区功能：根据不同的功能划分区域，包括生产区、动力区和办公生活区，以满足不同需求。

3. 交通便捷：设计主要道路以确保生产物料流通畅，道路和管网连接畅通。

4. 环保绿化：在厂区道路两旁和建筑物周围进行充分的绿化，特别关注厂区空地和入口处的绿化，以创造文明的生产环境。

5. 地域特色：确保建筑风格与周边建筑风格协调一致，体现地域特色。

6. 多方面原则：贯彻环保、安全、卫生、绿化、消防、节能和土地利用等设计原则。

(二)、建设选项

(一) 结构方案

1.

规范依据：设计将严格遵循国家和地区相关的建筑规范、结构设计规定，以确保工程的结构设计符合法律法规的要求，并能够应对各种自然和人为因素的挑战。

2. 主要建筑物结构设计：主要建筑物的结构设计将侧重于确保其强度、稳定性和安全性。工程设计团队将进行详尽的计算和模拟，以满足 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的需要，并在可能的情况下采用先进的建筑材料和技术，以提高结构的抗震、抗风和抗灾能力。

（二）建筑立面设计

建筑立面设计将注重以下几个方面：

1. 外观美观：设计团队将追求建筑外观的美学价值，确保建筑在周边环境显得和谐、吸引人，并反映出现代感和创新性。

2. 材料选择：根据 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的性质和功能，选择适宜的建筑材料，以确保立面的质感和质量，同时降低维护成本。

3. 节能与环保：设计将注重立面的节能性能，采用符合节能标准的材料和绝缘技术，以减少能源消耗。此外，将考虑环保因素，减少对环境的负面影响，如减少废弃物和污染物的排放。

4. 结构与功能：立面设计将与建筑的功能相匹配，满足内部空间的采光、通风和隐私需求。同时，建筑立面将与结构方案协调，

以确保结构的一致性和稳定性。

5. 城市融合：立面设计将与城市环境融合，考虑周边建筑、道路和公共空间，以创造和谐的城市景观。

(三)、建筑物规划与设备标准

本期 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的建筑规划和设备标准将充分满足 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的需求，并确保高效、安全的运营。具体细则如下：

1. 建筑面积：本 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的总建筑面积为 XXX 平方米，细分为不同用途的区域，包括生产工程、仓储工程、行政办公及生活服务设施，以及公共工程。

2. 生产工程：生产工程的建筑面积将满足生产设备的布局和员工工作区域的需求，以确保生产活动的高效性和流畅性。

3. 仓储工程：仓储工程的设计将符合物料储存的标准，包括储存设备的安排和货物的管理，以确保货物的安全和便捷存储。

4. 行政办公及生活服务设施：行政办公区域将提供员工办公和休息的空间，包括办公室、休息室等。生活服务设施将提供员工必要的生活支持。

5. 公共工程：公共工程将包括 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目所需的基础设施，例如电力、给排水、通讯等，以支持 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的正常运营。

(二) 设备标准

设备选择：

1. 生产设备：CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目将采用符合国家和行业标准的现代化生产设备，以确保高效的生产过程。这些设备将包括 XXX、XXX、以及其他必要的生产设备，以满足 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的产能需求。

2. 仓储设备：为了有效管理和储存物料，CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目将采用适当的仓储设备，如货架、叉车、和物料搬运设备，以提高物料管理的效率。

3. 办公设备：行政办公区域将配备现代化的办公设备，如计算机、打印机、电话系统等，以支持员工的日常工作。

4. 检测设备：为确保产品质量，CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目将配置必要的检测和测试设备，以进行产品质量控制和检测。

5. 环保设备：CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目将采用符合环保标准的设备，如废水处理设备、废气处理设备等，以确保 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的环保合规性。

四、组织架构与人力资源配置

(一)、人员资源需求

当考虑公司的人员资源需求时，需要具体考虑不同职能领域的要求和每个职位的具体需求。每个领域的具体人员资源需求：

1. 核心管理团队：

总裁：高度战略和领导能力，有丰富的管理经验，能够制定公司的长期战略和目标。

副总裁：各自负责公司的不同领域，例如市场、销售、财务等。

财务总监：负责财务管理、预算控制和财务报告，需要具备财务专业背景和相关资格认证。

市场总监：负责市场推广、品牌建设和市场战略制定，需要熟悉市场分析和竞争对手情况。

2. 专业技术人员：

工程师：根据 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目需求，需要不同领域的工程师，例如电子工程师、机械工程师、软件工程师等。

科学家：从事研究和开发工作，需要相关学科的博士学位和

研究经验。

设计师：负责产品设计和创新，需要创造力和设计技能。

3. 销售和市场人员：

销售代表：负责销售产品或服务，需要沟通和谈判技巧。

市场营销经理：制定市场策略、广告计划和推广活动，需要市场分析和策略制定的经验。

客户关系管理人员：维护客户关系，提供客户支持和解决问题。

4. 运营和生产人员：

生产工人：从事产品制造，需要相关领域的技术知识。

供应链管理人员：负责供应链规划、物流和库存管理。

质量控制专员：确保产品质量，进行质量检测和控制在。

5. 行政和支持人员：

行政助理：协助日常行政工作，如文件管理、会议组织。

人力资源专员：招聘、员工培训、绩效评估和员工关系管理。

会计师：负责财务和会计工作，如账目处理、报表编制。

6. 研发和创新人员：

研究员：从事研究和开发工作，需要具备相关领域的专业知识。

创新团队：推动新产品和技术的研发，需要具备创新和创造力。

7. 人才招聘和管理：

人力资源经理：负责招聘策略、员工绩效评估和薪酬管理。

培训专员：设计和执行培训计划，提高员工的技能和知识。

8. 多元文化团队：

多语种客户服务团队：满足不同市场的多语种需求。

跨文化专家：了解不同文化和市场的差异，以更好地服务客户。

9. 高级管理培训：

高级管理培训师：制定高级管理培训计划，培养未来的领导者。

每个职能领域的具体需求将取决于公司的业务规模、行业、战略目标和市场需求。公司应该根据实际情况拟定招聘计划，确保有足够的人才来支持公司的长期发展。

(二)、员工培训与发展

为确保生产线的顺利投产并保障生产安全与产品质量，公司将有序组织技术人员和生产操作人员的培训，这一培训过程将分阶段进行：

1. 设备安装初期培训：

在设备安装的初期，生产骨干和技术人员将前往施工现场与施工队伍一同协作，参与设备的安装工作。这个阶段的目标是在设备安装的过程中，让技术人员熟悉设备结构，以便为后续的单机调试和试生产做好准备。

2. 理论培训与实际操作训练：

在试车前的两个月左右，公司将组织主要生产岗位的操作人员进行培训。这个过程将分阶段、分批次进行。首先，员工将接受理论培训，然后进行实际操作训练。此外，操作人员还将有机会前往同类型、同规模的工厂进行实习操作，以提高他们的操作技能和熟练度，为设备调试和生产做好充分准备。

3. 调试前详细介绍：

在设备调试前，技术人员和操作工人将接受详细介绍，包括工艺流程、设备特点、操作要点、安全生产规程等内容。此阶段的目标是确保所有相关人员对整个生产线的工艺和设备有充分的了解，并能熟练掌握各工艺工序的操作。

4. 设备调试阶段：

在设备调试过程中，操作人员将在安装调试人员和设计人员的指导监督下，逐渐掌握各工艺工序的操作，了解并掌握各工段设备的操作规程。这一阶段的培训将直接应用于设备的调试和准备投产。

5. 投产前技术讲座：

投产前，公司将组织有关技术讲座，以确保公司技术人员充分了解生产工艺、技术装备以及 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目采用的技术发展情况。这有助于确保技术人员的专业知识与技术水平与 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目要求保持一致。

6. 严格考核与操作上岗：

在投产前，公司将操作人员严格的考核。只有经过考核并合格的员工才能上岗操作，以确保他们在操作生产线时具备足够的操作技能和知识水平。

五、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展与里程碑

(一)、CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展

制定详细的 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目计划：在 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目启动阶段，公司将制定详细的 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目计划，包括 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的各个阶段、任务、时间表、资源分配和负责人。这将为 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目提供明确的框架，使团队能够清晰了解 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的整体规划。

定期 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展会议：公司将定期召开 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展会议，团队成员将在会议上汇报各自的任务进展情况，讨论可能的问题和挑战，并采取必要的纠正措施。这有助于确保 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目团队保持沟通，并能够共同应对任何潜在问题。

使用 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目管理工具：公司将采用 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目管理软件和工具来跟踪 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展。这些工具可以帮助管理团队了解任务的状态，检查是否有任务延误，并及时采取措施。

监控 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目指标：公司将设立 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目进展的关键绩效指标（KPIs），用于度量 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的成功。这些 KPIs 可以包括进度完成百分比、成本控制、资源利用率等，有助于了解 CDMA 第三代蜂窝移动通信系统项目的整体健康状况。

风险管理：公司将积极进行风险管理，识别可能影响 CDMA 第三

代蜂窝移动通信系统项目进展的风险因素，并制定应对措施。这可以包括制定备用计划、重新分配资源或调整时间表。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/316132042012010221>