



# 智联科技有限公司

Zhi Lian Science and Technology Ltd.

## 商业 计划书

BUSINESS PROPOSAL



2019/04

## 目录

<b>第一章 摘要</b>	<b>1</b>
<b>第二章 公司介绍</b>	<b>1</b>
一、 公司的宗旨	1
二、 公司简介资料	1
三、 外部支持	1
<b>第三章 市场分析</b>	<b>2</b>
一、 市场规模	2
二、 市场细分	2
三、 市场机会	6
四、 目标市场	8
五、 市场竞争	9
<b>第四章 产品介绍</b>	<b>11</b>
一、 产品介绍	11
二、 产品优势	15
<b>第五章 商业模式描述</b>	<b>16</b>
一、 定位	16
二、 业务系统	19
三、 盈利模式	20
四、 经营模式	20
三、 发展规划	23
<b>第六章 营销战略</b>	<b>25</b>
一、 销售方式	25
二、 服务与支持	25
三、 广告策略	26
四、 产品价格方案	27
五、 销售预估	28
<b>第七章 风险管理</b>	<b>28</b>
一、 国内外市场风险	28
二、 行业竞争风险	28
三、 技术研发风险	28
四、 人才流失风险	29
五、 市场销售风险	29
<b>第八章 管理体系</b>	<b>29</b>

一、 公司组织结构 .....29

二、 管理策略及人才计划 .....	29
三、 人员培训计划 .....	30
<b>第九章 财务分析 .....</b>	<b>31</b>
一、 销售收入预测 .....	31
二、 成本费用预测 .....	33
三、 利润预测 .....	34
四、 投资回收期 .....	34
五、 投资回报率 .....	34
<b>第十章 附录 .....</b>	<b>34</b>

## 第一章 摘要

智联科技有限公司是一家致力于为电子贴片加工企业（以下简称 SMT 企业）提供智能仓储定制的民营公司，公司产品主要包括：AGV 机器人、充电桩、AGV 调度软件、地标纸等相关配套设备，并结合企业仓储要求帮助企业实现仓储智能化。

随着信息化社会的不断发展，电子行业市场需求急剧增加，位于上游的 SMT 企业对仓储管理效率的要求随之提高。“粤港澳大湾区”背景下，企业“智能制造”的需求日益迫切，SMT 企业传统仓库里单纯靠人工的方式跟不上生产的需求，而人力成本的不断上涨、人口红利的下降更对企业的利润产生了影响，智能仓储行业应运而生。

公司通过向客户直接销售产品定制方案以及定期维护的增值服务获取利润。成熟的产品、模块化定制服务、以专家为基础的技术团队建设和社群化营销是我们抢占市场的四大优势。未来三年，公司将致力于产品升级和市场营销网络建设，实现占有率达到 30%的目标。

## 第二章 公司介绍

### 一、 公司的宗旨

“专注联合、创新，一切以用户价值为依归”是智联科技有限公司的宗旨。公司以先进的科技丰富智能仓储行业的产品层级，让技术普及化，降低价格的藩篱。同时不断研发和改进自身产品，为现代 SMT 企业提供专业、高效的一键解决方案。

### 二、 公司简介资料

智联科技有限公司是智能仓储解决方案的提供商，致力于为客户打造一流的高效智能仓储，推动粤港澳大湾区仓储智能化建设。公司拥有 AGV、机械臂、AGV 调度软件等与 SMT 智能仓储相关的一系列成熟可信赖的产品，以及改造传统仓库的专业技术，利用公司自主研发的仓储管理系统做到仓库与生产线的无人、快速、准确对接，达到提高产品质量、减少人工成本、提高生产效率的目标，持续为客户创造价值。

### 三、 外部支持

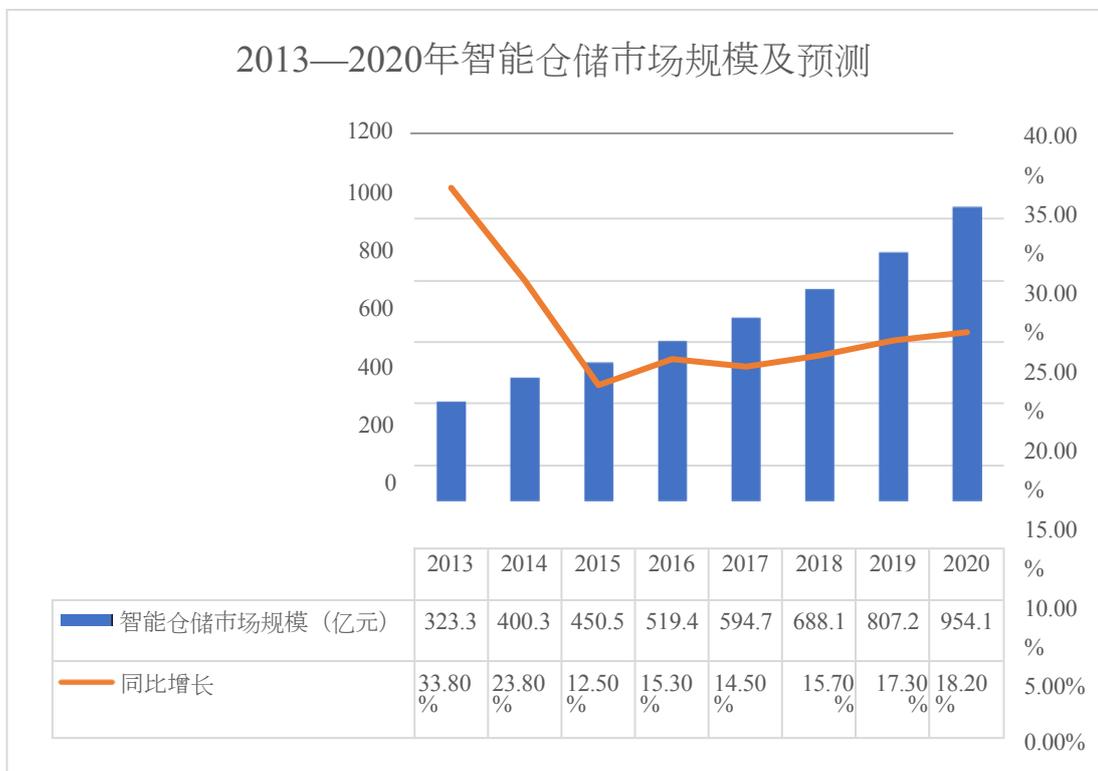
A 公司（公司主要经营计算机软硬件、车载类电子产品软硬件、北斗及 GPS 技术应用软硬件、物联网终端产品和模块软硬件、数据类终端产品软硬件、数码产品软硬件等等技术开发、生产）是本公司首个成功的 SMT 智能仓储试验区，无偿为提供 SMT 智能仓库的展示场所。

### 第三章 市场分析

#### 一、 市场规模

我国智能仓储在“互联网+”战略的带动下快速发展。从经营模式来看，仓储企业正逐步完善相关服务配套设施、转变企业经营模式，努力实现仓库空间利用率最大化，并向各种类型配送中心发展；从发展方向来看，企业通过并购重组、延伸产业服务链条等方式，实现仓储领域向网络化与一体化服务发展。从机械化水平来看，以货架、托盘、叉车为代表的仓储装备和仓储管理信息系统在大中型仓储企业的应用状况良好。据GGII数据测算，全国仓储业机械化作业率35%以上，仓储管理信息化达到50%以上；从信息化水平来看，我国仓储业的信息化正在向深度(智能仓储)与广度(互联网平台)发展，条形码、智能标签、无线射频识别等自动识别标识技术、可视化及货物跟踪系统、自动或快速分拣技术，在一些大型企业与医药、烟草、电子、电商等专业仓储企业应用比例有所提高。从市场需求方面看，GGII数据显示，2016年，智能仓储市场规模519.4亿元，同比增长15.3%，2013-2016年智能仓储市场规模年均复合增长率17.1%。而中国经济的持续健康发展和中国物流业的崛起为仓储业的发展提供了巨大的市场需求，加上制造业、商贸流通业外包需求的释放和仓储业战略地位的加强，未来智能仓储存在巨大市场需求，预计到2020年，

智能仓储市场规模超954亿元。



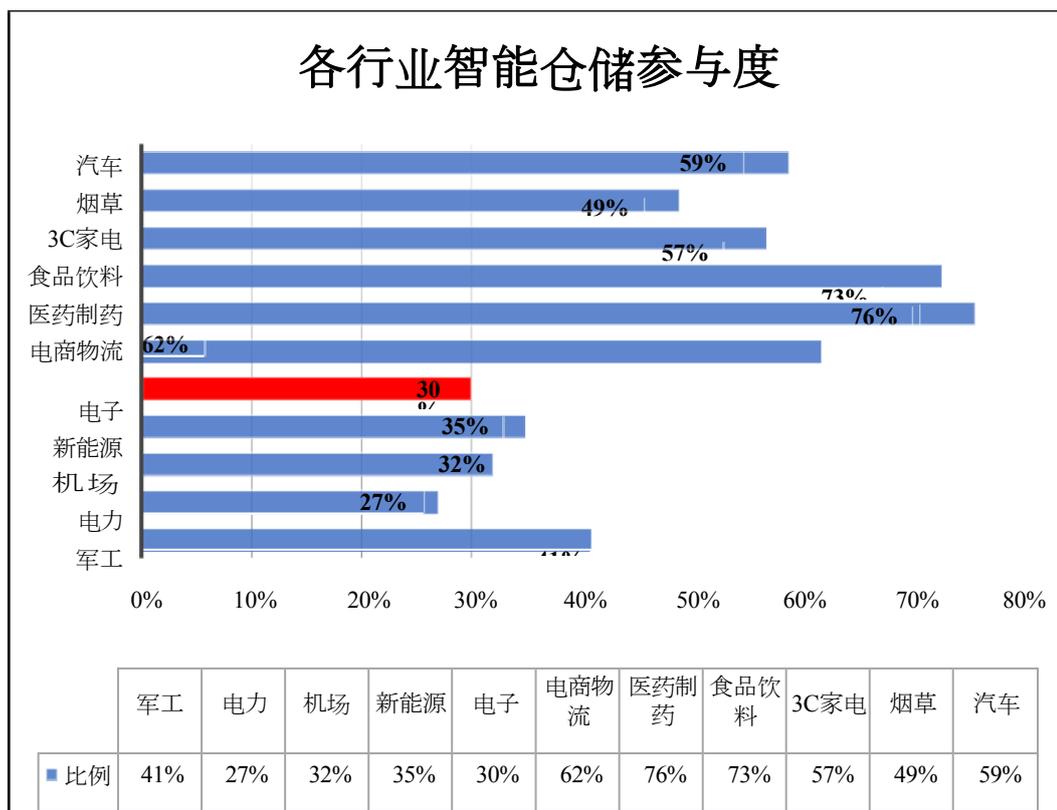
(数据来源: 高工产研机器人研究所)

## 二、 市场细分

智能仓储应用领域较广阔, 其中在某些地区, 某些领域已经达到成熟饱和阶段, 因此, 我们就应用领域, 地理细分, 企业规模作为我们的市场细分的变量, 帮助我们最终确定正确的目标市场。

(一) 变量一：应用领域

智能仓储在我国总体趋势发展较缓慢，相比较于美国的智能仓库占总仓库的 77%仍有较大的差距，但是由于一些特定的领域的特殊需要，智能仓储在一些领域发展较快，通过对数据的收集，发现中国智能仓储企业参与度较高的行业为医药制药、食品饮料、电商物流、汽车、3C 家电以及烟草等行业，以上行业因参与者众多，竞争趋于激烈，而在电子制造业方面则进入高速发展期，对智能仓储的需求日益凸显。



(数据来源：高工产研机器人研究所)

(二) 变量二：地理细分

在专利检索和分析网站上，对我国近 9 年智能仓储相关专利总数超过 20 的进行梳理和统计，生成的可视化图如表。

近 9 年我国各省智能仓储相关专利申请情况

省(直辖市)	申请量	比例
江苏	211	15.76%
浙江	104	7.77%
上海	87	6.50%
深圳	77	5.75%
北京	72	5.38%
杭州	65	4.85%
安徽	61	4.55%
广东	59	4.40%
未知	58	4.33%
山东	51	3.81%
南京	47	3.51%
外国及港澳台地区	39	2.91%
天津	36	2.69%
济南	33	2.46%
广州	29	2.16%
湖南	27	2.01%
云南	24	1.79%

粤港澳地区在全国智能仓储及相关技术专利申请数占比统计表

	广东省在全国占比	港澳在全国占比
信息识别技术	9.45%	4.05%
自动控制技术	2.50%	0.33%
无线传感网络技术	5.45%	0.90%
嵌入式技术	4.05%	0.21%
智能控制技术	6.75%	0.81%

为了验证上述专利申请情况是否代表着智能仓储在粤港澳大湾区的智能仓储情况低于长江三角洲，我们对智能仓储前九名的中国公司进行了收集，发现粤港澳大湾区并没有智能仓储公司上榜。

音飞	(国内较大的仓储货架/压入式货架及仓储自动化货架物流设备制造供应商，上市公司，南京音飞储存设备股份有限公司)
德马泰克	(国内较大的仓储货架/压入式货架及仓储自动化货架物流设备制造供应商，上市公司，南京音飞储存设备股份有限公司)
昆船	隶属中国船舶重工集团，国内自动化物流系统及装备行业较具实力和经验的解决方案提供商，昆明船舶设备集团有限公司
精星	于1989年，较大规模生产工业货架的企业，上海市著名商标，大型工业仓储物流设备制造商，上海精星仓储设备工程有限公司

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/317101004036006060>