

目录

1. 特种设备使用单位主体责任组织架构.....	1
1.1. 任命文件	1
1.2. 安全架构及职责	1
2. 起重机械使用单位安全总监职责.....	5
3.起重机械使用单位安全员守则.....	6
4.起重机械安全风险管控清单	7
5. 特种设备安全风险日管控、周排查、月调度管理制度	18
每日 XX 安全检查记录	22
每周 XX 安全排查报告	23
每月安全调度会议纪要.....	24

1. 特种设备使用单位主体责任组织架构

1.1. 任命文件

公司文件

文件号：

关于落实《特种设备使用单位落实安全生产主体责任 监督管理规定》的通知

各分公司、公司各部门：

根据国家市场监管总局关于落实《特种设备使用单位落实安全生产主体责任监督管理规定》（总局令第74号）要求，为进一步落实我公司的特种设备使用主体责任，建立长效管理机制，经研究，做出以下部署：

1. 任命_____为安全总监，任命_____为安全员，根据职责规定，负责相应的风险管控和隐患排查工作。

2. 公司组织制定了《起重机械安全总监职责》、《起重机械安全员守则》、《起重机械安全风险管控清单》、《特种设备使用安全风险日管控、周排查、月调度管理制度》等管理制度。

请公司各部门认真执行。

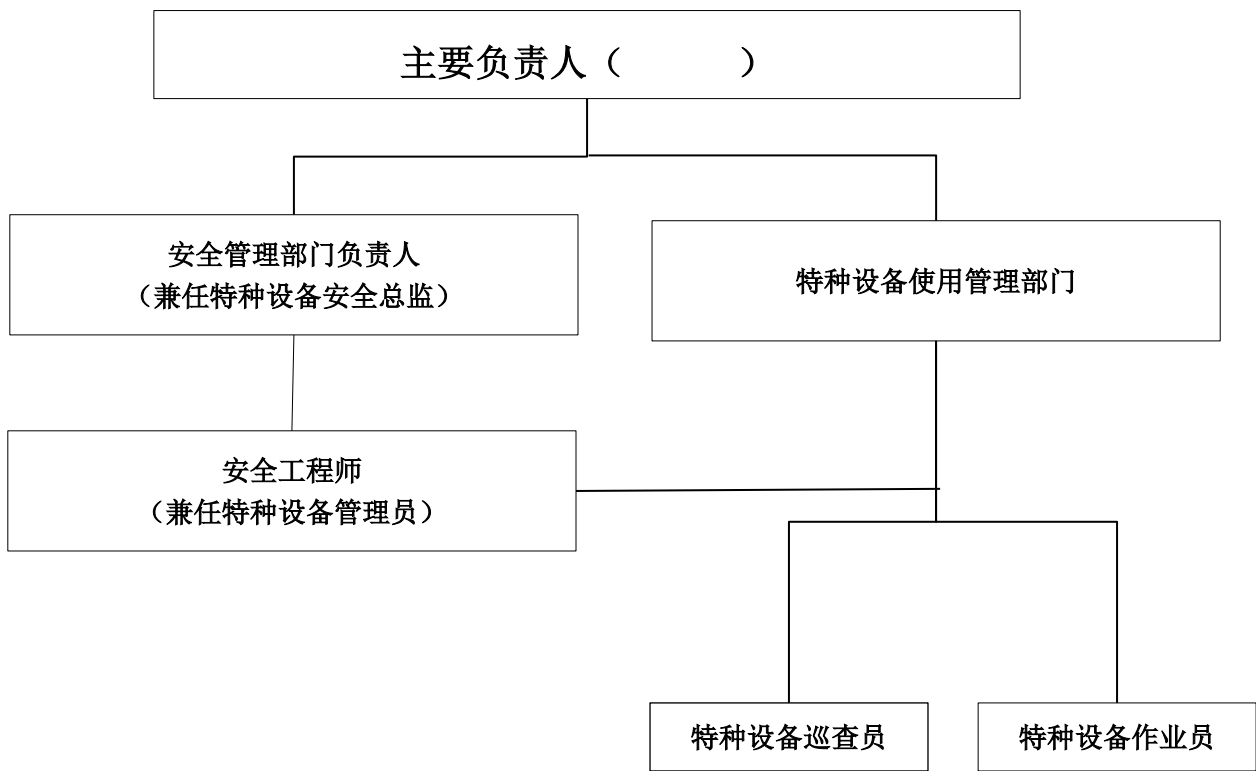
（盖章）

年 月 日

1.2. 安全架构及职责

为进一步加强特种设备安全管理，落实安全管理责任，规范特种设备作业人员安全行为，根据《特种设备使用单位落实使用安全主体责任监督管理规定》等相关要求，进一步明确公司特种设备主要负责人、安全总监、安全管理员、安全管理部门及特种设备使用部门等部门职责及相关人员职责，建设以公司主要负责人为企业特种设备安全管理第一负责人，安全管理部门及特种设备使用部门对各自管理职责负责的安全管理架构，如下图（参考）所示。

特种设备安全管理组织架构图



2. 主要职责如下：

(1) 主要负责人

(一) 组织建立并落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制，督促、检查本单位特种设备安全生产工作，及时消除特种设备生产安全事故隐患；

(二) 保证公司特种设备安全生产投入的有效实施；

(三) 组织开展月度安全管理会议，听取特种设备安全管理报告。

2.1. (2) 起重机械安全总监职责

本单位设立的起重机械安全总监是指管理层中负责起重机械使用安全的管理人员。起重机械安全总监直接对本单位主要负责人负责，承担下列职责：

(一) 组织宣传、贯彻《中华人民共和国特种设备安全法》、《特种设备安全监察条例》、《特种设备使用管理规则》、《起重机械安全规程》等起重机械有关法律法规和安全技术规范及相关标准；

(二) 组织制定本单位起重机械使用安全管理制度，督促落实起重机械使用安全责任制，组织开展起重机械安全合规管理；

(三) 落实本单位起重机械安全管理机构设置、安全管理人员的配备；

(四) 组织制定起重机械事故应急专项预案并开展应急演练；

(五) 落实起重机械安全事故报告义务，采取措施防止事故扩大；

（六）对起重机械安全员进行安全教育和技术培训，监督、指导起重机械安全员做好相关工作；

（七）按照规定组织开展起重机械使用安全风险隐患排查工作，拟定并督促落实起重机械使用安全风险管控措施；

（八）对本单位起重机械使用安全管理工作进行检查，及时向主要负责人报告有关情况，提出改进措施；

（九）接受和配合有关部门开展起重机械安全监督检查、定期检验和事故调查等工作，如实提供有关材料；

（十）履行市场监督管理部门规定和本单位要求的其他起重机械使用安全管理职责。

2.2.（3）起重机械安全总监职责

本单位设立的起重机械安全总监是指管理层中负责起重机械使用安全的管理人员。起重机械安全总监直接对本单位主要负责人负责，承担下列职责：

（一）组织宣传、贯彻《中华人民共和国特种设备安全法》、《特种设备安全监察条例》、《特种设备使用管理规则》、《起重机械安全规程》等起重机械有关法律法规和安全技术规范及相关标准；

（二）组织制定本单位起重机械使用安全管理制度，督促落实起重机械使用安全责任制，组织开展起重机械安全合规管理；

（三）落实本单位起重机械安全管理机构设置、安全管理人员的配备；

（四）组织制定起重机械事故应急专项预案并开展应急演练；

（五）落实起重机械安全事故报告义务，采取措施防止事故扩大；

（六）对起重机械安全员进行安全教育和技术培训，监督、指导起重机械安全员做好相关工作；

（七）按照规定组织开展起重机械使用安全风险隐患排查工作，拟定并督促落实起重机械使用安全风险管控措施；

（八）对本单位起重机械使用安全管理工作进行检查，及时向主要负责人报告有关情况，提出改进措施；

（九）接受和配合有关部门开展起重机械安全监督检查、定期检验和事故调查等工作，如实提供有关材料；

（十）履行市场监督管理部门规定和本单位要求的其他起重机械使用安全管理职责。

4、特种设备巡查人员

(一) 每日对属地特种设备进行安全巡查，发现问题立即处置并反馈特种设备安全管理部门；

(二) 参加特种设备安全管理培训，提升安全管理能力。

5、特种设备作业人员

(一) 按照特种设备操作规程进行作业；

(二) 对到期特种设备安全附件进行更换；

(三) 紧急情况下负责现场应急处置工作。

6、特种设备管理部门

(一) 组织宣传、贯彻特种设备有关法律法规和安全技术规范及相关标准；

(二) 组织制定本单位特种设备使用安全管理制度，督促落实特种设备使用安全责任制，组织开展特种设备安全合规管理；

(三) 组织制定特种设备事故应急专项预案并定期组织应急演练；

(四) 落实特种设备安全事故报告义务，采取措施防止事故扩大；

(五) 对特种设备安全管理员进行安全教育和技术培训，监督、指导特种设备安全员做好相关工作；

(六) 按照规定组织开展特种设备使用安全风险评价工作，拟定并督促落实特种设备使用安全风险防控措施；

(七) 对本单位特种设备使用安全管理工作进行检查，及时向主要负责人报告有关情况，提出改进措施。

7、特种设备使用部门

(一) 负责本部门特种设备的投入使用、运行维护和日常管理工作；

(二) 协助特种设备管理部门对公司特种设备进行风险评估及控制措施的制定；

(三) 对安全环境部检查的问题进行整改，举一反三，防止问题点重发。

2.3.起重机械安全风险管控清单

第一条 为建立并落实起重机械使用安全主体责任的长效机制，建立健全日管控、周排查、月调度工作制度，结合本单位实际情况，制定本清单。

第二条 本单位风险管控清单按照起重机械使用中存在可能导致事故发生的设备的不安全状态、人的不安全行为、管理和环境上的缺陷等 4 个类别进行划分。

第三条 人员：人员类风险至少包括以下几个方面：

（一）是否按有关规定配备安全管理人员和作业人员或者是否按规定持有相应证件；

（二）是否按有关规定对安全管理人员和作业人员开展安全教育培训。

第四条 管理：管理类风险至少包括以下几个方面：

（一）是否按有关规定设置安全管理机构；

（二）是否按有关规定制定操作规程或者是否按规定执行操作规程；

（三）是否按有关规定建立安全技术档案；

（四）是否按有关规定建立健全相关记录档案；

（五）是否按有关规定及时办理使用登记；

（六）是否按有关规定开展应急救援演练。

第五条 设备：设备类风险至少包括以下几个方面：

（一）是否按要求使用符合要求的起重机械或使用国家明令禁止的起重机械；

- (二) 是否按有关安全技术规范要求安排定期检验;
- (三) 是否按实际情况选择, 适合使用条件要求的起重机械;
- (四) 是否排查起重机械的机架包括桥架、小车架、操纵室及扶梯的脱焊或损坏;
- (五) 是否排查起重设备的起升机构包括起升机构、运行机构、旋转机构、变幅机构等部件的缺损;
- (六) 是否排查控制系统包括电气设备、仪表限位、报警装置等部件的故障及缺损;
- (八) 其他可能导致风险隐患的情况。

第六条 环境: 环境类风险至少包括以下几个方面:

- (一) 起重机的作业区域内地面承载力是否满足要求。作业区域内是否有影响安全作业的障碍物, 相应的灭火措施完备;
- (二) 是否按有关规定设置警示标志或说明;
- (三) 是否在易燃易爆等危险区域作业, 装载运输易燃易爆、剧毒等危险品或熔融金属、炙热金属等特殊物品。

第七条 其他来自政府监管部门的监督、通报、预警, 投诉举报和舆情信息等动态风险。

第八条 本单位根据上述规定制定了《起重机械安全风险管控清单》(例表见附录 H), 当风险指标发生变化时, 需对清单及时进行调整。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/325201044143011322>