

内容目录

| | |
|-----------------------------------|----|
| 第一章 前言 | 4 |
| 第二章 2023-2028 年电力电子设备市场前景及趋势预测 | 4 |
| 第一节 电力电子设备行业监管情况及主要政策法规 | 4 |
| 一、行业主管部门和行业监管体制 | 4 |
| 二、行业法律法规及政策 | 5 |
| 三、行业主要法律法规和政策的影响 | 11 |
| 第二节 电力电子设备行业总体概述及趋势 | 11 |
| 一、所属电力电子行业总体概述 | 11 |
| 二、电力电子设备行业发展情况和未来发展趋势 | 11 |
| (1) 高频化 | 11 |
| (2) 模块化 | 12 |
| (3) 高性能 | 12 |
| (4) 智能化 | 12 |
| (5) 绿色环保 | 12 |
| 三、所属行业上下游关系 | 13 |
| 第三节 电力电子设备行业消费市场发展情况分析 | 13 |
| 一、精密测试电源行业发展情况 | 13 |
| 二、精密特种电源行业发展情况 | 17 |
| 三、电能质量控制行业发展情况 | 21 |
| 第四节 2022-2023 年我国电力电子设备行业竞争格局分析 | 24 |
| 一、行业竞争格局及行业内主要企业情况 | 24 |
| (1) 精密测试电源领域 | 24 |
| (2) 精密特种电源领域 | 26 |
| (3) 电能质量控制设备领域 | 26 |
| 二、同行业可比公司的比较情况 | 27 |
| 第五节 企业案例分析：西安爱科赛博电气股份有限公司 | 29 |
| 一、公司产品或服务的市场地位 | 29 |
| 二、公司的竞争优势 | 31 |
| 三、公司的竞争劣势 | 34 |
| 四、未来可预见的变化趋势 | 34 |
| 五、公司取得的科技成果与产业深度融合的具体情况 | 34 |
| 第六节 2023-2028 年我国电力电子设备行业面临的机遇与挑战 | 35 |
| 一、行业面临的机遇 | 35 |
| (1) 新基建领域投资驱动 | 35 |
| (2) 装备电气化 | 35 |
| (3) “双碳”战略的实施 | 35 |
| (4) 产业升级步伐加快 | 36 |
| (5) 国产替代推进 | 36 |
| 二、行业面临的挑战 | 36 |
| (1) 技术与人才 | 36 |

| | |
|--|-----------|
| (2) 原材料存在一定程度的进口依赖 | 36 |
| 第三章 电力电子设备企业主要核心竞争力评判体系 | 37 |
| 第一节 企业核心竞争力 | 37 |
| 一、市场营销能力 | 37 |
| 二、项目管理能力 | 37 |
| 三、服务创新能力 | 37 |
| 四、品牌形象力 | 38 |
| 五、制度有效力 | 38 |
| 六、战略执行力 | 39 |
| 七、研发创新力 | 39 |
| 八、资源整合力 | 39 |
| 第二节 企业核心竞争力评判体系：产品力、运营力、品牌势能 | 40 |
| 一、强产品力：消费者选择的直接动力、品牌发展的“底气”和“起点” | 40 |
| 二、强运营力：持续良性规模扩张的基础 | 41 |
| 三、强品牌势能：占领消费者认知资源，形成最深厚的护城河 | 42 |
| 第四章 电力电子设备企业打造和提升核心竞争力策略 | 42 |
| 第一节 核心竞争力的培育策略 | 42 |
| 一、形成有特色的管理模式 | 42 |
| 二、追求卓越 勇于创新 | 43 |
| 三、培育先进的企业文化 | 43 |
| 四、积极打造人力资本 | 44 |
| 五、培育企业的核心人才 | 44 |
| 六、创建学习型组织 | 45 |
| 七、加快培育企业技术能力 | 45 |
| 八、大力实施企业品牌战略 | 45 |
| 第二节 企业核心竞争力的提高途径 | 45 |
| 一、提高企业制度创新能力 | 45 |
| 二、提高企业技术创新能力 | 45 |
| 三、提高企业的管理创新能力 | 46 |
| 四、加强企业文化建设 | 46 |
| 五、把长远目标和现实规范结合起来 | 46 |
| 六、把现实和发展结合起来 | 46 |
| 七、把核心竞争力战略和改革发展战略结合起来 | 46 |
| 第三节 自主创新下的企业技术竞争力提升策略 | 47 |
| 一、自主创新技术的认识 | 47 |
| 二、企业技术创新存在的问题 | 47 |
| (1) 创新意识不强 | 47 |
| (2) 缺乏与社会的合作 | 48 |
| (3) 积极性不高 | 48 |
| 三、企业技术创新解决措施 | 48 |
| (1) 培养创新意识 | 48 |
| (2) 积极与社会进行合作 | 49 |
| (3) 投入相应的科技资源 | 49 |
| (4) 提高员工的积极性 | 49 |

| | |
|---|-----------|
| 第四节 世界优秀企业的四大提升企业核心竞争力战略 | 50 |
| 一、通过增强企业的资源整合能力来提升核心竞争力 | 50 |
| 二、通过增强企业的应变能力来提升核心竞争力 | 50 |
| 三、通过增强企业的决策、组织及管理能力的提升核心竞争力 | 50 |
| 四、通过改进或创新企业的技术来提升核心竞争力 | 51 |
| 五、通过加强企业文化建设来提升核心竞争力 | 51 |
| 第五节 案例：电力科技企业竞争力提升策略研究 | 52 |
| 一、问题的提出 | 52 |
| 二、电力科技企业竞争力提升策略 | 52 |
| （一）提升战略管理水平及意识 | 52 |
| （二）加强人力资源管理及开发 | 53 |
| （三）加大研发投入，提高自主创新能力 | 53 |
| （四）建设优秀企业文化 | 54 |
| 三、小结 | 54 |
| 第五章 电力电子设备企业《打造和提升核心竞争力策略》制定手册 | 55 |
| 第一节 动员与组织 | 55 |
| 一、动员 | 55 |
| 二、组织 | 56 |
| 第二节 学习与研究 | 57 |
| 一、学习方案 | 57 |
| 二、研究方案 | 57 |
| 第三节 制定前准备 | 58 |
| 一、制定原则 | 58 |
| 二、注意事项 | 59 |
| 三、有效战略的关键点 | 60 |
| 第四节 战略组成与制定流程 | 62 |
| 一、战略结构组成 | 62 |
| 二、战略制定流程 | 63 |
| 第五节 具体方案制定 | 64 |
| 一、具体方案制定 | 64 |
| 二、配套方案制定 | 66 |
| 第六章 电力电子设备企业《打造和提升核心竞争力策略》实施手册 | 67 |
| 第一节 培训与实施准备 | 67 |
| 第二节 试运行与正式实施 | 67 |
| 一、试运行与正式实施 | 67 |
| 二、实施方案 | 68 |
| 第三节 构建执行与推进体系 | 69 |
| 第四节 增强实施保障能力 | 70 |
| 第五节 动态管理与完善 | 70 |
| 第六节 战略评估、考核与审计 | 71 |
| 第七章 总结：商业自是有胜算 | 71 |

第一章 前言

如何评价一家企业是否具有竞争力？核心竞争力都有哪些？最重要的：如何打造和提升竞争力？相信这是绝大部分人迫切想知道的答案！

下面，我们先从电力电子设备行业市场进行分析，然后分析电力电子设备的核心竞争力评价体系，以及最重要的：怎么打造电力电子设备的核心竞争力。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您的经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

第二章 2023-2028 年电力电子设备市场前景及趋势预测

第一节 电力电子设备行业监管情况及主要政策法规

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），电力电子设备所处行业为“C 制造业”之“C38 电气机械和器材制造业”之“C382 输配电及控制设备制造”。

根据国家统计局公布的《战略性新兴产业分类（2018）》，电力电子设备属于“6 新能源产业”之“6.5 智能电网产业”。

一、行业主管部门和行业监管体制

电力电子设备所处行业的政府主管部门为国家发展和改革委员会、工业和信息化部、科学技术部及国家国防科技工业局。上述行业主管部门的主要管理职责和内容具体如下：

| 主管部门 | 主要管理职责和内容 |
|------------|--|
| 国家发展和改革委员会 | 综合研究拟订经济和社会发展规划，进行总量平衡，指导总体经济体制改革的宏观调控部门 |
| 工业和信息化部 | 负责工业行业和信息化产业的监督管理，组织制订行业的产业政策、产业规划，组织制订行业的技术政策、技术体制和技术标准，并对行业的发展方向进行宏观调控 |

| 主管部门 | 主要管理职责和内容 |
|-----------|---|
| 科学技术部 | 负责研究提出科技发展的宏观战略和科技促进经济社会发展的方针、政策、法规，研究科技促进经济社会发展的重大问题，研究确定科技发展的重大布局和优先领域，推动国家科技创新体系建设，提高国家科技创新能力等工作 |
| 国家国防科技工业局 | 是中国政府负责管理国防科技工业的行政管理机关，负责核、航天、航空、船舶、兵器、电子等领域武器装备科研生产重大事项的组织协调和军工核心能力建设 |

电力电子设备所处行业的自律性组织为中国科协主管的中国电源学会，旨在促进我国电源科学技术进步和电源产业发展。学会在行业咨询、产业发展、重大项目立项、开展学术交流及科技成果评定等方面发挥重要作用。公司为中国电源学会的常务理事单位。

二、行业法律法规及政策

(1) 行业主要法律法规

电力电子设备产品涉及的法律法规和规范标准主要为安全生产、规范经营、质量监督、环境保护等方面，具体有：

| 序号 | 时间 | 发布单位 | 文件名称 | 主要规范内容 |
|----|---------|---------------|------------------|--|
| 1 | 2021.12 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国噪声污染防治法》 | 防治噪声污染，保障公众健康，保护和改善生活环境，维护社会和谐，推进生态文明建设，促进经济社会可持续发展 |
| 2 | 2021.6 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国安全生产法》 | 加强安全生产工作，防止和减少生产安全事故，保障人民群众生命和财产安全，促进经济社会持续健康发展 |
| 3 | 2021.4 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国消防法》 | 预防火灾和减少火灾危害，加强应急救援工作，保护人身、财产安全，维护公共安全 |
| 4 | 2020.11 | 国务院 | 《中华人民共和国认证认可条例》 | 确立了涉及认证认可检验检测工作的基本原则、制度体系、监管要求和相关法律权利义务关系 |
| 5 | 2019.3 | 国务院 | 《电力供应与使用条例》 | 为了加强电力供应与使用的管理，保障供电、用电双方的合法权益，维护供电、用电秩序，安全、经济、合理地供电和用电 |
| 6 | 2018.12 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国电力法》 | 保障和促进电力事业的发展，维护电力投资者、经营者和使用者的合法权益，保障电力安全运行 |
| 7 | 2018.12 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国产品质量法》 | 加强对产品质量的监督管理，提高产品质量水平，明确产品质量责任，保护消费者的合法权益，维护社会经济秩序 |

| 序号 | 时间 | 发布单位 | 文件名称 | 主要规范内容 |
|----|---------|---------------|------------------------|--|
| 8 | 2018.12 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国环境影响评价法》 | 实施可持续发展战略，预防因规划和建设项目实施后对环境造成不良影响，促进经济、社会和环境的协调发展 |
| 9 | 2018.10 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国计量法》 | 加强计量监督管理，保障国家计量单位制的统一和量值的准确可靠，有利于生产、贸易和科学技术的发展，适应社会主义现代化建设的需要，维护国家、人民的利益 |
| 10 | 2017.12 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国招标投标法》 | 规范招标投标活动，保护国家利益、社会公共利益和招标投标活动当事人的合法权益，提高经济效益，保证项目质量 |
| 11 | 2017.11 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国标准化法》 | 加强标准化工作，提升产品和服务质量，促进科学技术进步，保障人身健康和生命财产安全，维护国家安全、生态环境安全，提高经济社会发展水平 |
| 12 | 2014.4 | 全国人民代表大会常务委员会 | 《中华人民共和国环境保护法》 | 保护和改善环境，防治污染和其他公害，保障公众健康，推进生态文明建设，促进经济社会可持续发展 |
| 13 | 2005.7 | 国务院 | 《中华人民共和国工业产品生产许可证管理条例》 | 保证直接关系公共安全、人体健康、生命财产安全的重要工业产品的质量安全，贯彻国家产业政策，促进社会主义市场经济健康、协调发展 |

(2) 产业政策

电力电子设备所处的电力电子设备行业属于国家重点支持的高新技术领域。同时，公司下游的光伏储能、新能源汽车、轨道交通等行业受国家多项政策支持。主要的相关产业政策如下：

| 序号 | 时间 | 发布单位 | 政策名称 | 相关内容 |
|----|--------|----------------------|------------------------------|---|
| 1 | 2022.7 | 国务院 | 《新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）》 | 到2025年，我国新能源汽车市场竞争力明显增强，动力电池、驱动电机、车用操作系统等关键技术取得重大突破，安全水平全面提升。新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的20%左右，充换电服务便利性显著提高。 |
| 2 | 2022.6 | 科学技术部、国家发展和改革委员会等九部门 | 《科技支撑碳达峰碳中和实施方案（2022—2030年）》 | 在能源转换、运输和使用过程中，以电力输配和工业、交通、建筑等终端用能环节为重点，研发和推广高效电能转换及能效提升技术。 |

| 序号 | 时间 | 发布单位 | 政策名称 | 相关内容 |
|----|--------|----------------|-------------------------------|---|
| 3 | 2022.3 | 国务院 | 《2022年政府工作报告》 | 有序推进碳达峰碳中和工作。落实碳达峰行动方案。推动能源革命，确保能源供应，立足资源禀赋，坚持先立后破、通盘谋划，推进能源低碳转型。推进大型风光电基地及其配套调节性电源规划建设，加强抽水蓄能电站建设，提升电网对可再生能源发电的消纳能力。 |
| 4 | 2022.2 | 国家发展和改革委员会、能源局 | 《关于完善能源绿色低碳转型体制机制和政策措施的意见》 | 完善交通运输领域能源清洁替代政策。推行大容量电气化公共交通和电动、氢能、先进生物液体燃料、天然气等清洁能源交通工具，完善充换电、加氢、加气（LNG）站点布局及服务设施，降低交通运输领域清洁能源用能成本。 |
| 5 | 2021.9 | 国家能源局 | 《关于报送整县（市、区）屋顶分布式光伏开发试点方案的通知》 | 拟在全国组织开展整县（市、区）推进屋顶分布式光伏开发试点工作。《通知》明确，党政机关建筑屋顶总面积可安装光伏发电比例不低于50%；学校、医院、村委会等公共建筑屋顶总面积可安装光伏发电比例不低于40%；工商业厂房屋顶总面积可安装光伏发电比例不低于30%；农村居民屋顶总面积可安装光伏发电比例不低于20%。 |
| 6 | 2021.5 | 国家能源局 | 《关于2021年风电、光伏发电开发建设有关事项的通知》 | 2021年，全国风电、光伏发电发电量占全社会用电量的比重达到11%左右，后续逐年提高，确保2025年非化石能源消费占一次能源消费的比重达到20%左右。 |

| | | | | |
|----|---------|----------------------------|--|---|
| 7 | 2021.3 | 全国人民代表大会 | 《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》 | 聚焦新一代信息技术、生物技术、新能源、新材料、高端装备、新能源汽车、绿色环保以及航空航天、海洋装备等战略性新兴产业；加快电网基础设施智能化改造和智能微电网建设，提高电力系统互补互济和智能调节能力，加强源网荷储衔接，提升清洁能源消纳和存储能力，提升向边远地区输配电能力。 |
| 8 | 2020.12 | 国务院 | 《新时代的中国能源发展白皮书》 | 推进终端用能领域以电代煤、以电代油，推广新能源汽车、热泵、电窑炉等新型用能方式。推动储能与新能源发电、电力系统协调优化运行，开展电化学储能等调峰试点。面向重大共性关键技术，部署开展新能源汽车、智能电网技术与装备、煤矿智能化开采技术与装备、煤炭清洁高效利用与新型节能技术、可再生能源与氢能技术等方面研究。 |
| 9 | 2020.12 | 国家发展和改革委员会、网信办、工业和信息化部、能源局 | 《关于加快构建全国一体化大数据中心协同创新体系的指导意见》 | 要加强全国一体化大数据中心顶层设计，构建全国算力枢纽体系。在京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝等重点区域，以及部分能源丰富、气候适宜的地区布局大数据中心国家枢纽节点。到 2025 年，我国东西部数据中心实现结构性平衡。 |
| 10 | 2019.8 | 国家发展和改革委员会 | 《产业结构调整指导目录 | 鼓励类的产业有：电网改造与建设，增量配电网建设；跨区电网互联工程技术开发与应 |

| 序号 | 时间 | 发布单位 | 政策名称 | 相关内容 |
|----|--------|--|----------------------------------|---|
| | | 员会 | (2019 年本)》 | 用；输变电节能、环保技术推广应用；降低输、变、配电损耗技术开发与应用；分布式供电及并网（含微电网）技术推广应用；太阳能热发电集热系统、太阳能光伏发电系统集成技术开发应用、逆变控制系统开发制造；氢能、风电与光伏发电互补系统技术开发与应用；电动汽车充电设施；汽车电子控制系统；智能汽车、新能源汽车及关键零部件、高效车用内燃机研发能力建设；城市及市域轨道交通新线建设。 |
| 11 | 2019.7 | 工业和 信息化部 | 《工业领域电 力需求侧管理 工作指南》 | 完善工业领域电力需求侧管理体系，指导工业企业（园区）优化用电结构、调整用电方式、优化电力资源配置，促进工业转型升级。其中提到通过无功补偿、谐波治理等技术节电措施提高电能利用效率节约用电量。 |
| 12 | 2018.8 | 国家发展 和改革委 员会 | 《供电监管办 法（修订征求 意见稿）》 | 明确了供电企业应当审核用电设施产生谐波、电压波动和闪变的情况。 |
| 13 | 2017.4 | 工业和信 息化部、 国家发展 和改革委 员会、科 学技术部 | 《汽车产业中 长期发展规划》 | 利用企业投入、社会资本、国家科技计划（专项、基金等）统筹组织企业、高校、科研院所等协同攻关，重点围绕动力电池与电池管理系统、电机驱动与电力电子总成、电动汽车智能化技术、燃料电池动力系统、插电/增程式混合动力系统和纯电动系统等 6 个创新链进行任务部署。 |
| 14 | 2017.1 | 国家发展 和改革委 员会 | 《战略性新兴 产业重点产 品和服务指 导目录》 | 包括燃料电池电堆测试平台及电池单体、电池模块、电池系统研发测试设备，电池模拟器设备、机载任务设备及系统、航空地面支持设备及系统、新型动态无功补偿及谐波治理装置、电气化铁路专用电力变流装置、双向变流器等属于国家战略性新兴产业重点产品。 |
| 15 | 2016.8 | 国务院 | 《“十三五” 国家科技创 新规划》 | 聚焦部署大规模可再生能源并网调控、大电网柔性互联、多元用户供需互动用电、智能电网基础支撑技术等重点任务，实现智能电网技术装备与系统全面国产化，提升电力装备全球市场占有率。 |
| 16 | 2015.9 | 国务院 | 《中国制造 2025》 | 依托国家科技计划（专项、基金等）和相关工程等，在数控机床、轨道交通装备、航空航天、发电设备等重点领域，引导整机企业和“四基”企业、高校、科研院所产需对接，建立产业联盟，形成协同创新、产用结合、以市场促基础产业发展的新模式，提升重大装备自主可控水平。 |

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/325213101200011213>