



第十一章 配送成本管理

- 配送成本的构成要素
- 配送成本的计算方法
- 配送成本分析、控制策略与方法



11.1 配送成本的构成

配送成本是指配送过程中所支付的全部费用总和，即货品从仓库至消费者的所有运送成本。

- 配送的运输费用
- 分拣费用
- 配装费用
- 流通加工费用



（一）配送运输成本

配送运输成本是指配送车辆在完成配送货物过程中发生的各种车辆费用和配送间接费用的总和。

1、车辆费用

车辆费用是指配送车辆从事配送生产所发生的各项费用，包括以下项目：

（1）工资 （2）职工福利费 （3）燃料 （4）轮胎 （5）修理费
（6）大修费 （7）折旧费 （8）养路费 （9）公路运输管理费
（10）车船使用税费 （11）行车事故损失 （12）其他费用

2、配送间接费用

配送间接费用是指配送运输管理部门为管理和组织配送运输生产所发生的各项管理费用和业务费用。包括配送运输管理部门管理人员的工资及福利费；配送运输部门为组织运输生产活动所发生的管理费用及业务费用，如取暖费、水电费、办公费、差旅费、保险费等；



（二）分拣成本

分拣成本是指分拣机械及人工在完成货物分拣过程中所发生的各种费用。包括分拣的直接费用和间接费用两种：

1、分拣直接费用

分拣直接费用包括：

（1）工资。（2）职工福利费。（3）修理费。（4）折旧费。（5）其他费用。

2、分拣间接费用

分拣间接费用是指配送分拣管理部门为管理和组织分拣生产，需要由分拣成本负担的各项管理费用和业务费用。



(三) 配装成本

配装成本，是指在完成配装货物过程中所发生的各种费用。包括直接费用和间接费用两种。

1、配装直接费用

配装直接费用包括：

(1) 工资。(2) 职工福利费。(3) 材料费。(4) 辅助材料费。(5) 其他费用。

2、配装间接费用

配装间接费用是指配装管理部门为管理和组织配装生产所发生的各项费用，由配装成本负担的各项管理费用和业务费用。



四) 流通加工成本

流通加工成本主要有：

- 1、流通加工设备费用
- 2、流通加工材料费用
- 3、流通加工劳务费用
- 4、流通加工其他费用

除上述费用外，在流通加工中耗用的电力、燃料、油料以及管理费用等



配送成本的计算工式:

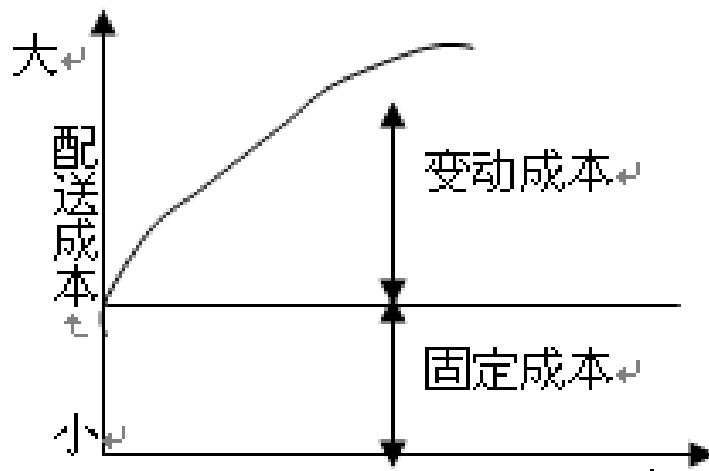
配送成本=配送运输成本+分拣成本+配装成本+流通加工成本



影响配送成本的主要因素：

（一）运距

运距与配送成本有直接关系，尤其是可变成本部分。货物配送，不论长短距离，均有固定成本。但对较长距离而言，配送可变成本通常随距离的增加而增加，但增加的速度则呈递减速度，也就是所谓的递减原则。

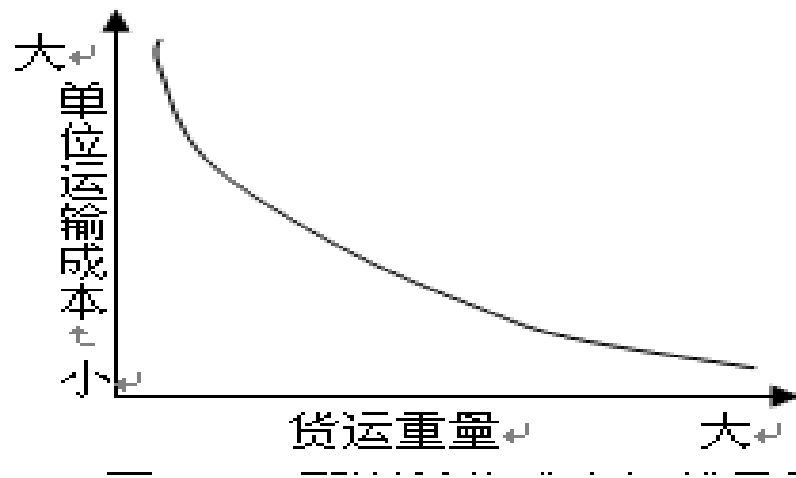




影响配送成本的主要因素：

（二）载重量

货载量受承载运具的载重容量限制，就管理意义而言，应尽可能将小货量合并成可装成整车的载运量，方能利用规模经济原理。

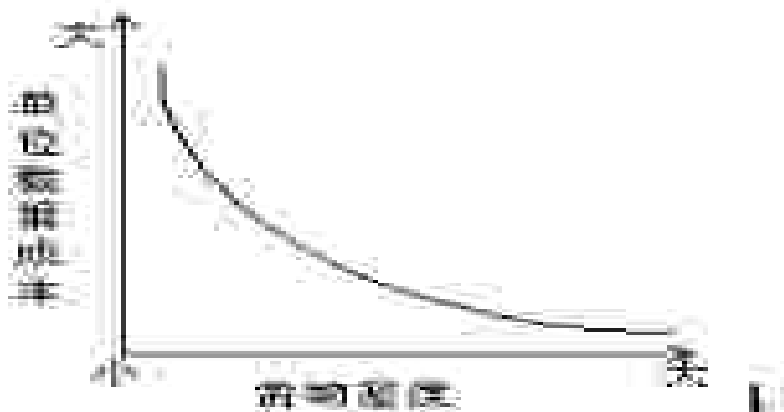




影响配送成本的主要因素：

（三）密度

相同载货空间的车辆，对于高密度的货物而言，运输车辆可承载的货物重量必然较低密度货物多；对低密度的货物而言，运输车辆可承载的货物重量必然较高密度货物少，所以，相对于其单位运载成本就会比较高。





影响配送成本的主要因素：

（四）填装性

填装性指的是货物的形状以及大小对填装到运输车辆中所产生的空间利用率的影响。填装性强则货物单位运价低。

（五）搬运

包装以及搬运设备所产生的费用也是配送成本高低的影响因素之一。

（六）货品的风险特征

由于货品的风险特性可能带来一定的货损，因此也会影响配送成本。如果货物损失或遗失，对托运人和承运人来讲均会增加配送成本。

（七）市场因素

市场因素是指线路的运量以及流量的大小对配送成本的影响。



控制配送成本的手段：

- 采取共同配送。
- 对长途运输习可能采用装载量大的运输工具，提高运输效率。
- 利用托盘制与联合运输的结合提高搬运效率。
- 提高运输设备的利用率。
- 加强网络建设，形成稳定平衡的运输配送体系。
- 进行运输和配送路线的优化，节约运输里程。



11.2 配送成本的核算

(一) 运输成本的核算

1、配送运输成本的数据来源

- (1) 工资及职工福利费。
- (2) 燃料。
- (3) 轮胎。
- (4) 修理费。
- (5) 折旧费。
- (6) 养路费及运输管理费。
- (7) 车船使用税、行车事故损失和其他费用。
- (8) 营运间接费用。



2、配送运输成本计算表

物流配送企业月末应编制配送运输成本计算表，以反映配送总成本和单位成本。

配送运输总成本是指成本计算期内成本计算对象的成本总额，即各个成本项目金额之和。

单位成本是指成本计算期内各成本计算对象完成单位周转量的成本额。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/326225205121010150>