

# DRGs付费模式对医院 财务管理的影响研究

○ 汇报人：

○ 2024-01-18



# 目 录

- 引言
- DRGs付费模式概述
- 医院财务管理现状及问题分析
- DRGs付费模式对医院财务管理的影响分析
- 应对DRGs付费模式的医院财务管理策略
- 实证研究：某医院实施DRGs付费模式的效果评价
- 结论与展望

contents

# 01

## 引言

# CHAPTER





# 研究背景与意义

## 医保支付方式改革

DRGs付费模式作为医保支付方式改革的重要方向，对于控制医疗费用不合理增长、提高医保基金使用效率具有重要意义。

## 医院财务管理挑战

随着医疗改革的深入推进，医院财务管理面临越来越多的挑战，DRGs付费模式对医院财务管理提出了新的要求。

## 推动医院精细化管

**理**

DRGs付费模式要求医院更加精细化地管理医疗服务和成本，推动医院向高效、优质、低耗的方向发展。



# 国内外研究现状及趋势



## 国外研究现状

DRGs付费模式起源于美国，已在多个国家得到广泛应用。国外学者对DRGs付费模式的研究主要集中在效果评估、影响因素分析和改进策略等方面。

## 国内研究现状

我国DRGs付费模式尚处于试点阶段，相关研究主要集中在政策解读、实施效果评估和经验借鉴等方面。



## 发展趋势

随着医疗改革的深入推进和医保支付方式的不断完善，DRGs付费模式将在我国得到更广泛的应用和推广。未来研究将更加注重实践经验的总结和理论创新。



# 研究目的和内容



## 研究目的

本研究旨在分析DRGs付费模式对医院财务管理的影响，探讨医院应对DRGs付费模式的策略和建议，为医院财务管理提供理论支持和实践指导。

本研究将从以下几个方面展开研究：

## 研究内容

(1) 梳理DRGs付费模式的基本原理和实施流程；(2) 分析DRGs付费模式对医院财务管理的影响；(3) 探讨医院应对DRGs付费模式的策略和建议；(4) 通过案例研究验证理论分析和策略建议的有效性。

# 02

## DRGs付费模式概述

# CHAPTER





# DRGs付费模式的定义和原理

## 定义

DRGs ( Diagnosis Related Groups ) 付费模式，即按疾病诊断相关分组付费，是一种将住院病人按照临床相似性以及资源消耗相似性（即按照病人的疾病严重程度、治疗方法的复杂程度及资源消耗程度）分成一定数目的疾病组，并以组为单位制定医疗费用标准的预付打包收付费方式。

## 原理

DRGs付费模式根据患者的年龄、性别、住院天数、临床诊断、病症、手术、疾病严重程度，合并症与并发症及转归等因素把病人分入500-600个诊断相关组，然后决定应该给医院多少补偿。





# DRGs付费模式的优点和局限性

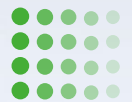


## 优点

激励医院加强医疗质量管理，迫使医院为获得利润主动降低成本，缩短住院天数，减少诱导性医疗费用支付，有利于费用控制。



促使医院主动提高自己的管理、诊断和治疗水平，有利于医疗资源的优化配置。



# DRGs付费模式的优点和局限性

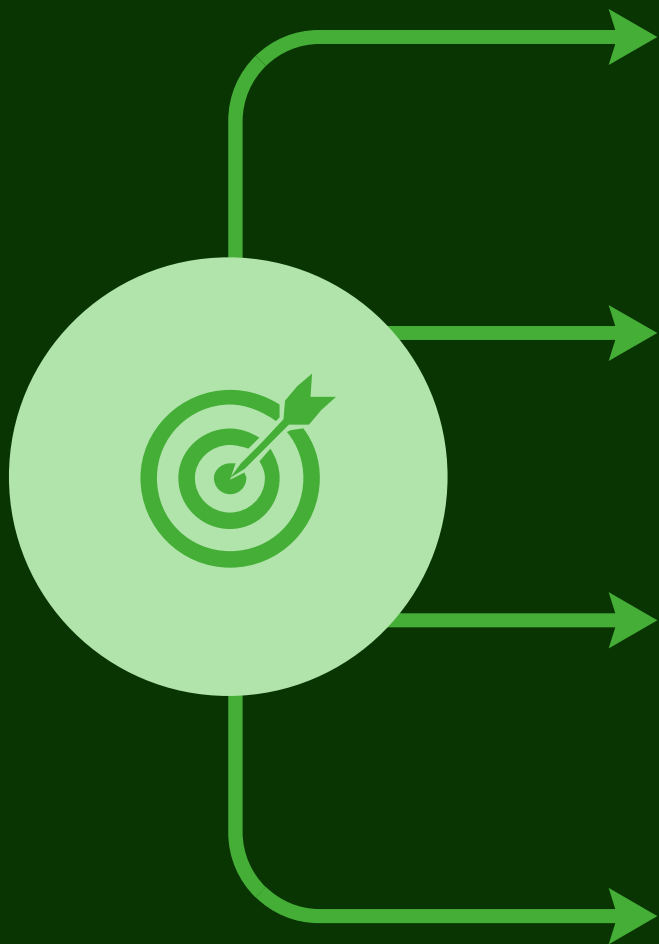


- 促使医院主动调整收入结构，使医院的收入趋于合理。





# DRGs付费模式的优点和局限性



01

局限性

02

DRGs付费模式需要依赖高质量的病例组合和成本数据，如果数据不准确或不完整，将会影响付费的公正性和合理性。

03

DRGs付费模式可能会导致医院为了降低成本而减少必要的医疗服务，从而影响患者的治疗效果和满意度。

04

DRGs付费模式可能会导致医院之间的不公平竞争，因为不同医院的成本结构和经营效率可能存在差异。



# DRGs付费模式在国内外应用情况

## 国外应用情况

DRGs付费模式起源于美国，目前已经在德国、法国、澳大利亚等发达国家得到广泛应用。这些国家通过不断完善DRGs付费模式，实现了医疗资源的优化配置和医疗费用的有效控制。

## 国内应用情况

我国自20世纪80年代末开始研究DRGs付费模式，并在部分城市进行了试点。目前，北京、上海、广州等城市的部分医院已经开始采用DRGs付费模式。然而，由于我国医疗体系的特殊性和复杂性，DRGs付费模式在推广过程中遇到了一些困难和挑战。例如，如何制定合理的分组标准和付费标准、如何确保数据的准确性和完整性、如何平衡医院和患者的利益等问题需要进一步研究和探讨。

# 03

## 医院财务管理现状及问 题分析

### CHAPTER





# 医院财务管理现状

1

## 预算管理

医院普遍实行预算管理，但在预算编制和执行过程中存在一些问题，如预算编制方法不科学、预算执行力度不够等。

2

## 成本核算

医院成本核算体系相对完善，但在实际操作中，往往存在核算方法不规范、核算范围不全面等问题。

3

## 财务分析

医院财务分析工作逐渐受到重视，但分析方法和手段相对单一，分析结果对决策的参考价值有限。





# 医院财务管理存在的问题

## 预算管理问题

预算编制缺乏科学依据，预算执行过程中缺乏有效的监控和调整机制，导致预算与实际支出存在较大差异。

## 成本核算问题

成本核算方法不规范，核算范围不全面，导致成本数据失真，无法真实反映医院运营状况。

## 财务分析问题

财务分析方法和手段单一，缺乏多维度、深层次的分析，无法为医院管理层提供有价值的决策支持。





# 问题产生的原因分析

## 管理理念落后

部分医院管理理念陈旧，重医疗轻管理，导致财务管理工作得不到足够重视。

01

## 制度不健全

医院财务管理制度不完善，缺乏科学、规范的管理流程，导致财务管理工作无章可循。

02

03

## 人才队伍匮乏

部分医院缺乏专业的财务管理人才，现有财务人员素质参差不齐，无法满足现代医院财务管理的需求。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/327135166061006115>