

2024年资产评估相关企业战略风 险管理

汇报人：<XXX>

2024-01-20

| CATALOGUE |

目录

- 引言
- 资产评估相关企业现状及发展趋势
- 企业战略风险管理理论及实践
- 2024年资产评估相关企业战略风险分析
- 战略风险应对措施与建议
- 总结与展望

01

引言



目的和背景

应对复杂多变的市场环境

随着全球化和数字化的发展，企业面临的市场环境日益复杂多变，需要更加有效地管理战略风险。



保障企业可持续发展

战略风险管理有助于企业在追求经济效益的同时，关注社会、环境等多方面的可持续发展。



提升企业核心竞争力

通过加强战略风险管理，企业可以更好地识别、评估和应对风险，从而提升核心竞争力。



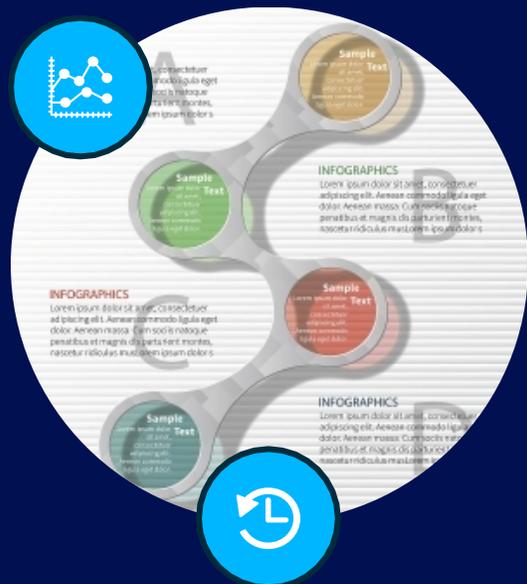
汇报范围

评估对象

本次汇报将涵盖企业在2024年面临的各类战略风险，包括市场风险、技术风险、竞争风险等。

评估方法

采用定性与定量相结合的方法，对各类战略风险进行识别、评估和应对。



评估结果

将呈现各类战略风险的评估结果，包括风险等级、影响程度、应对措施等。

建议和展望

基于评估结果，提出针对性的风险管理建议，并对未来战略风险管理的发展趋势进行展望。

02

资产评估相关企业现状及发展 趋势

行业概况

01



企业数量及规模

随着市场经济的发展，资产评估相关企业数量逐年增加，规模不断扩大。

02



业务范围

资产评估相关企业的业务范围涉及不动产、动产、无形资产等多个领域。

03



行业竞争

行业内竞争激烈，企业需要不断提高自身实力和服务质量以获取更多市场份额。



发展趋势



数字化、智能化转型

随着互联网、大数据等技术的发展，资产评估相关企业正逐步实现数字化、智能化转型，提高评估效率和准确性。

多元化发展

企业为满足客户多样化需求，正积极拓展业务领域，如提供财务咨询、投资顾问等多元化服务。

国际化发展

随着全球化的深入发展，资产评估相关企业正积极寻求国际化发展，拓展海外市场。



政策法规影响



政策法规的完善

政府对资产评估行业的监管不断加强，相关法规和政策不断完善，对企业经营产生深远影响。



行业标准的制定

行业标准的制定和实施有利于提高资产评估相关企业的服务质量和行业整体水平。



环保政策的实施

随着环保政策的日益严格，企业需要关注环保法规对资产评估的影响，如环保投入、环保税收等。

03

企业战略风险管理理论及实践



战略风险管理定义及重要性



战略风险管理定义

战略风险管理是指企业为了实现长期发展目标，在战略规划、实施和评估过程中，对可能威胁企业战略目标实现的各种不确定性因素进行识别、评估、监控和应对的动态管理过程。

重要性

随着市场竞争的加剧和全球化趋势的深入发展，企业战略风险管理对于企业的生存和发展具有重要意义。通过有效的战略风险管理，企业可以规避或减少潜在损失，提高决策质量，增强竞争优势，确保企业战略目标的顺利实现。





常见战略风险类型及识别方法



常见战略风险类型

市场风险、技术风险、竞争风险、资源风险、法律风险等。



头脑风暴法

通过集思广益的方式，收集企业内部和外部专家的意见，识别潜在的战略风险。



SWOT分析

通过对企业内部优势（Strengths）、劣势（Weaknesses）以及外部机会（Opportunities）和威胁（Threats）进行分析，识别企业战略风险。



风险矩阵法

将识别出的风险按照发生概率和影响程度进行排序，形成风险矩阵，以便企业优先关注高风险因素。



战略风险管理流程与实践案例

要点一

战略风险管理流程

明确战略目标、识别战略风险、评估战略风险、制定风险应对策略、监控与报告。

要点二

实践案例

以某大型跨国企业为例，该企业在全球化过程中面临着市场风险、技术风险等多种挑战。为了有效管理这些风险，该企业建立了完善的战略风险管理体系，包括设立专门的风险管理部门、制定详细的风险管理计划、建立风险预警机制等。通过这些措施，该企业成功规避了多起潜在的市场风险和技术风险，确保了企业战略目标的顺利实现。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/335311011043011141>