

第1题: 如下哪一项最能体现某个项目的特性：（）

- ☒ [A]确定期限。
- ☐ [B]利用网络进行跟踪。
- ☐ [C]整合范围与成本。
- ☐ [D]运用进度计划技巧。

第2题:

你作为一种项目经理要为政府建造一种保龄球运动的纪念碑。这个纪念碑预期可以持续几千世纪。在这种状况下，认为项目是临时性的这种说法：（）

- ☐ [A]认为项目团队将比本项目要长寿
- ☒ [B]不适合要建造的产品
- ☐ [C]不适合，因为这个项目需要的结果是持续的
- ☐ [D]不适合，因为这个项目不是在短期内就可以完成的

第3题: 如下有关项目特性的说法都对，除了：（）

- ☒ [A]渐进明细的结果常常会导致范围渐变
- ☐ [B]临时性说明项目的机遇和市场机会短暂
- ☐ [C]重复部件的存在也适用项目独特性的特征
- ☐ [D]渐进明细是伴随项目前两个特性而产生的

第4题: 渐进明细的特性常常和那个项目过程联络起来：（）

- ☒ [A]范围定义
- ☐ [B]项目计划执行
- ☐ [C]范围变更
- ☐ [D]范围规划

第5题: 如下都是平常运作和项目的共同之处，除了：（）

- ☐ [A]由人来作
- ☒ [B]受制于有限的资源和时间
- ☐ [C]都是工作
- ☐ [D]需要规划、执行和控制

第6题: 如下有关项目的说法都对, 除了: ()

- ☐ [A]项目发生在组织中的所有层次上
- ☒ [B]项目可以由一个人组成
- ☐ [C]项目就是为了维持经营, 确定一组目标
- ☐ [D]项目是组织中那些受日常运作限制无法处理的活动

第7题: 在项目周期的何种阶段结束时, 一般作出“继续、不继续”决定。 ()

- ☐ [A]规划与设计。
- ☐ [B]设计与分析。
- ☒ [C]可行性。
- ☐ [D]项目制定。

第8题: 有关项目生命周期的说法都对, 除了 () ?

- ☒ [A]项目执行阶段投入人力和费用最高, 所以此时项目干系人对项目的影响力最强
- ☐ [B]变更计划和纠正失误的代价通常与日俱增
- ☐ [C]项目阶段一般按顺序首尾衔接
- ☐ [D]人力投入水平和费用, 开始低, 随之增高, 最后收尾是又迅速下降

第9题: 如下可以作为项目范围与否完毕的衡量原则, 除了: ()

- ☒ [A]客户的反馈意见
- ☐ [B]工作分解结构词典
- ☐ [C]项目范围说明书
- ☐ [D]工作分解结构

第10题: 控制帐目 (Control Account) 重要用于: ()

- ☐ [A]分帐
- ☐ [B]分配给项目各单元的H资源H
- ☒ [C]工作分解结构中的各元素
- ☐ [D]总帐

第11题: 如下说法都对,除了: ()

- ☐ [A]项目所产生的通常是单项产品,但产品可以包括若干个从属部分,每部分都具备产品范围
- ☒ [B]项目范围基完成要以产品要求作为衡量标准
- ☐ [C]产品范围是指产品、服务或成果的特征与功能
- ☐ [D]项目范围为提供符合要求的产品而需要完成的工作

第12题: 滚动式规划是哪个时间过程的工具: ()

- ☐ [A]. 活动所需时间估算
- ☐ [B]活动排序
- ☐ [C]. 进度制定
- ☒ [D]活动定义

第13题: 依赖关系和提前量、滞后量属于哪个过程的工具: ()

- ☒ [A]活动排序
- ☐ [B]进度制定
- ☐ [C]活动定义
- ☐ [D]活动所需时间估算

第14题: 项目进度网络图属于哪个过程的产出: ()

- ☐ [A]进度制定
- ☐ [B]活动所需时间估算
- ☒ [C]活动排序
- ☐ [D]活动定义

第15题: 自下而上的估算除了成本估算外,还属于哪个过程的工具:

- ☒ [A]. 活动资源估算
- ☐ [B]. 活动所需时间估算
- ☐ [C]活动定义
- ☐ [D]活动排序

第16题: H资源H分解构造、资源日历（更新）属于哪个过程的产出：（）

- ☒ [A]. 活动资源估算
- ☐ [B]活动定义
- ☐ [C]活动排序
- ☐ [D]. 活动所需时间估算

第17题: 假如挣得值 $EV (BCWP) = 350$ ，实际费用支出已完毕工作实际费用

$AC (ACWP) = 400$ ，规划价值计划工作预算费用

$PV (BCWS) = 325$ ，成本偏差和成本业绩指标为何？（）

- ☐ [A]+50；1.077
- ☐ [B]+25；1.077
- ☐ [C]+25；0.875
- ☒ [D]-50；0.875

第18题:

假如 $(BCWP)$ 已完毕工作预算费用=350， $(ACWP)$ 已完毕工作实际费用=400

和 $(BCWS)$ 计划工作预算费用=325， (SPI) 进度业绩指标为何？（）

- ☐ [A]1.143
- ☐ [B]0.875
- ☒ [C]1.077
- ☐ [D]0.813

第19题: 项目估算总成本为 202300 美元，容许范围是 180000—250000

美元，这属于哪一类成本估算？（）

- ☐ [A]非正式
- ☒ [B]预算
- ☐ [C]确定的
- ☐ [D]数量级的

第20题: 为了制定预算，如下都需要评价，除了：（）

- ☐ [A]直接成本。
- ☒ [B]沉没成本。
- ☐ [C]应急成本。
- ☐ [D]间接成本。

第21题: 类比法类似于（）

- ☒ [A]自上而下
- ☐ [B]参数建模
- ☐ [C]自下而上
- ☐ [D]决策树

第22题: 挣值是：（）

- ☐ [A]完成工作实际成本
- ☐ [B]成本绩效指数
- ☐ [C]计划工作预算成本
- ☒ [D]完成工作预算成本

第23题: 在开始执行项目费用的 3

个过程工作前, 尚有一种由项目团队H完毕的规划过程在制定项目计划中编制, 是

: ()

- ☐ [A]活动费用估算
- ☒ [B]成本计划
- ☐ [C]项目资金要求
- ☐ [D]成本预算计划

第24题: 下列哪项是进展汇报规则中最保守的一种? ()

- ☐ [A]100-100 法则
- ☐ [B]20-80 法则
- ☒ [C] 0-100 法则
- ☐ [D] 50-50 法则

第25题: 下列哪项不是协议的基本要素? ()

- ☒ [A]报价
- ☐ [B]. 订约要因
- ☒ [C]. 价格结构
- ☐ [D]接受

第26题:

下列哪一种 是量化定性数据, 以将个人对供方选择的偏见减到最小的一种措施? ()

☒ [A] 加权系统

☐ [B] 独立估算

☐ [C] 筛选系统

☐ [D] 选择系统

第27题: 承包商的工作在哪方面明确: ()

☐ [A] WBS

☒ [B] RAM

☐ [C] RBS

☒ [D] SOW

第28题:

您的一位项目班子员怀孕了。她估计在项目完毕两个月分娩。她的医生提议辞职,

以便防止旅行导致的紧张。她的工作可通过中等难度的招聘努力取而代之。您提议

她继续外出工作。为何? ()

☐ [A] 其他项目班子员不愿意因将新人引进项目而受到干扰。

☒ [B] 您没有时间面试新雇员

☐ [C] 在项目预算中没有包括招聘新组员的费用。

☒ [D] 她的项目经验非常宝贵, 如有可能应当挽留。

第29题:

在共同完毕一种令你的客户满意的项目后, 你项目的一种供应商送给你一封感谢信

和一瓶

☐ [A] 赶紧喝如果今晚与你的团队分享, 你只能接受那瓶香槟酒。这瓶的是一瓶香槟酒不能所有团队成员分享的。

☒ [B] 用这瓶香槟酒表达你的感谢, 然后在项目后庆祝时与你的团队一起分享那瓶香槟酒。

☐ [C] 马上把它退回回去。

☐ [D] 只接受感谢信并表达你的谢意。但要拒收那瓶酒回去。

第30题:

你的项目需要对项目所用的设备进行一项重大变更。你懂得有一种产品可以满足你的需求，但你紧张的是你的兄弟是生产这种产品那家企业的老板。你应怎样做？（
）

- ☐ [A] 不让你的兄弟参与投标。
- ☒ [B] 让客户知道这件事。
- ☐ [C] 发出招标书并让你的兄弟与合同部门谈判。
- ☐ [D] 为了项目与你的兄弟协商一个好价钱。

第31题: 为了增强领导能力，项目经理应首先：（）

- ☒ [A] 评估个人优缺点。
- ☐ [B] 增加技术知识
- ☐ [C] 按照对项目的贡献大小给组员排名。
- ☐ [D] 参加一次与项目有关的培训课程。

第32题: 项目专业人士可以通过如下方式增长其个人能力：（）

- ☐ [A] 向会议提交文件。
- ☐ [B] 向项目班子推荐培训
- ☐ [C] 更经常地举行项目会议
- ☒ [D] 增加他们的知识和实践技能

第33题:

当项目经理发现一位组员无法确定怎样履行其有关项目的职责时，项目经理应首先：
：（）

- ☐ [A]从其他组员那里获得反馈
- ☐ [B]对该组员进行指导
- ☐ [C]听取部门经理的意见
- ☒ [D]为该组员重新分配更适合的任务

第34题: 您要确定全套成果的预期价值。您会运用如下哪一种技术：（）

- ☐ [A]鱼骨图。
- ☐ [B]参数模型。
- ☐ [C]非参数模型。
- ☒ [D]决策树。

第35题: 风险量化包括：

- ☒ [A]评估发生的概率和影响。
- ☐ [B]列举内外风险事件。
- ☐ [C]制定应急计划和资源分配。
- ☐ [D]识别风险事件和影响。

第36题: 风险应对的目的：（）

- ☒ [A]把全部发生的不利事件- 影响降低到最小
- ☐ [B]把全部发生的不利事件- 影响减轻
- ☐ [C]把全部发生的不利事件- 影响消灭
- ☐ [D]把全部发生的不利事件- 影响转移

第37题: 你对项目的风险在项目的哪一种阶段最有影响力：（）

- ☐ [A]控制阶段。
- ☐ [B]设计阶段。
- ☐ [C]执行阶段。
- ☒ [D]概念阶段。

第38题:

在项目范围未充足界定的状况下，进度计划需要工程在若干部分齐头并进，而业主

但愿实行较高程度的控制，最适合卖方的签约措施是：（）

- ☐ [A] 一次性付清。
- ☒ [B] 成本加成。
- ☐ [C] 最高限价。
- ☐ [D] 固定费用加奖金。

第39题: 在下列当中，对承包商风险最高的协议种类是：（）

- ☐ [A] 成本加固定价格。
- ☒ [B] 固定价格。
- ☐ [C] 固定价格加奖金。
- ☐ [D] 成本加奖金。

第40题: 规定按协议提供产品或服务的文献称作：（）

- ☐ [A] 项目计划。
- ☐ [B] 项目批准书。
- ☒ [C] 工作描述。
- ☐ [D] 材料帐单。

第41题: 如下所有有关工作分解构造的阐明均对的，除了：（）

- ☒ [A] 它是一种进度计划制订方法。
- ☐ [B] 它是一组工作包。
- ☐ [C] 它是一种计划工具。
- ☐ [D] 它是一个面向成果和项目要素分类。

第42题: 在正式范围核查(scope

verification)过程中使用的如下工具中何种最有用？（）

- ☐ [A]控制图表。
- ☐ [B]趋势分析。
- ☒ [C]项目审查。
- ☐ [D]关键路线法。

第43题: 产品分析属于哪个过程的工具：（）

- ☐ [A]范围规划
- ☐ [B]范围控制
- ☐ [C]范围核实
- ☒ [D]范围定义

第44题: 下列有关分解的说法都对, 除了：（）

- ☒ [A]工作分解结构分解的越细, 资源利用效率越高
- ☐ [B]不同的交付成果分解的水平和层次不同
- ☐ [C]要在很远的将来完成的可交付成果或子项目, 可能无法分解
- ☐ [D]分解的层次不同, 但最底层都叫工作包

第45题: 如下都是工作分解构造词典的内容, 除了：（）

- ☐ [A]工作包
- ☐ [B]帐户编码号码
- ☐ [C]控制帐户
- ☒ [D]资源分解结构

第46题: 祈求的变更和推荐的纠正措施是：（）

- ☒ [A]范围控制的输出
- ☐ [B]整体变更控制的输出
- ☐ [C]范围核实的输入
- ☐ [D]范围控制的输入

第47题: 同意的变更祈求是：（）

- ☐ [A]范围核实的输出
- ☐ [B]范围控制的输出
- ☒ [C]范围控制的输入
- ☐ [D]范围核实的输入

第48题: 修订根据实际可提供之资源的进度计划的过程被称为资源：（）

- ☒ [A]平衡。
- ☐ [B]安排。
- ☐ [C]增加。
- ☐ [D]划拨。

第49题: 某活动在关键途径上，其总浮动时间：（）

- ☐ [A]小于 0
- ☐ [B]小于自由浮动时间
- ☐ [C]大于 0
- ☒ [D]等于 0

第50题: 一般状况下，资源平衡会：（）

- ☐ [A]减少项目
- ☒ [B]延长工期
- ☐ [C]保证质量
- ☐ [D]增加少量项目

第51题: 进度控制的工具除了进度汇报外, 还包括: ()

以上内容仅为本文档的试下载部分, 为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文, 请访问: <https://d.book118.com/335311141000011230>