

“现代物流—储配方案的设计与执行”

储配方案设计与实施

第 16 组

组长：梦遥

组员：袁贺

袁梦莹

一、工作准备

1、队员分工

队长（主管）：主要负责方案整体的制定和应急情况的处理，对团队负责

队员 A：主要负责数据分析和信息录入，对主管负责

队员 B 主要负责图表制作和预算分析，对主管负责

2、工作安排

职务	姓名	职责	工作内容
主管	梦遥	1、方案整体把握 2、应急情况处理	1、封面制作 2、整体人员分工 3、作业流程制作 4、应协调与审核 5、货物堆码示意图 6、仓储示意图
理货员	袁梦莹	1、数据分析 2、信息录入	1、物动量 ABC 分析 2、订单有效性分析

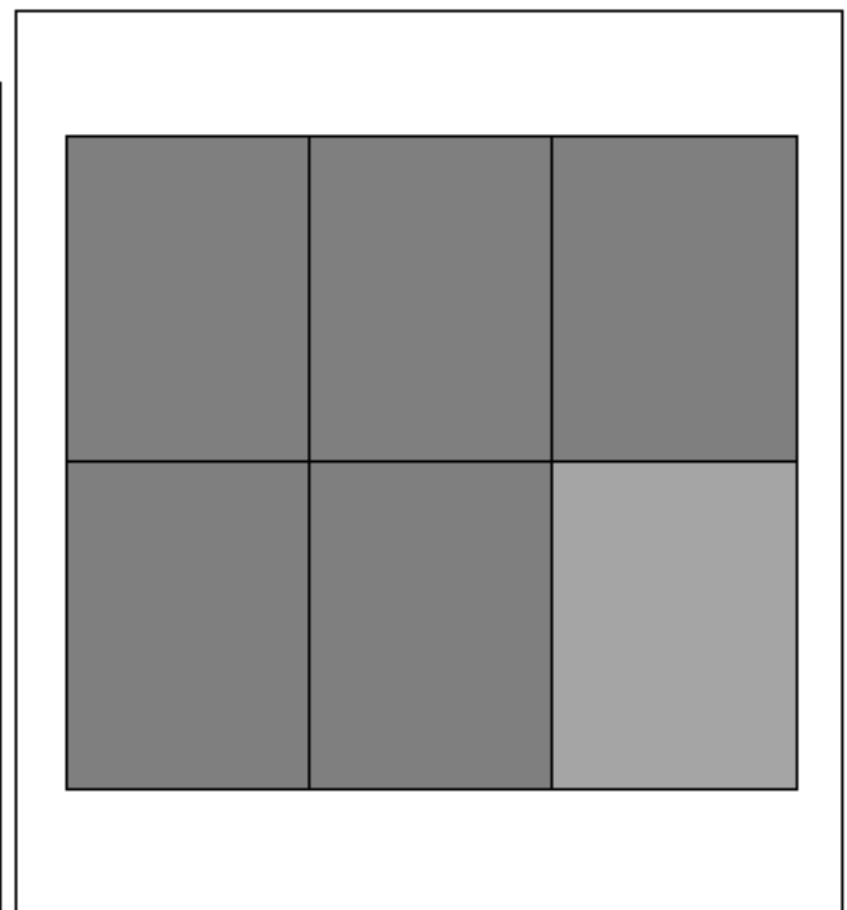
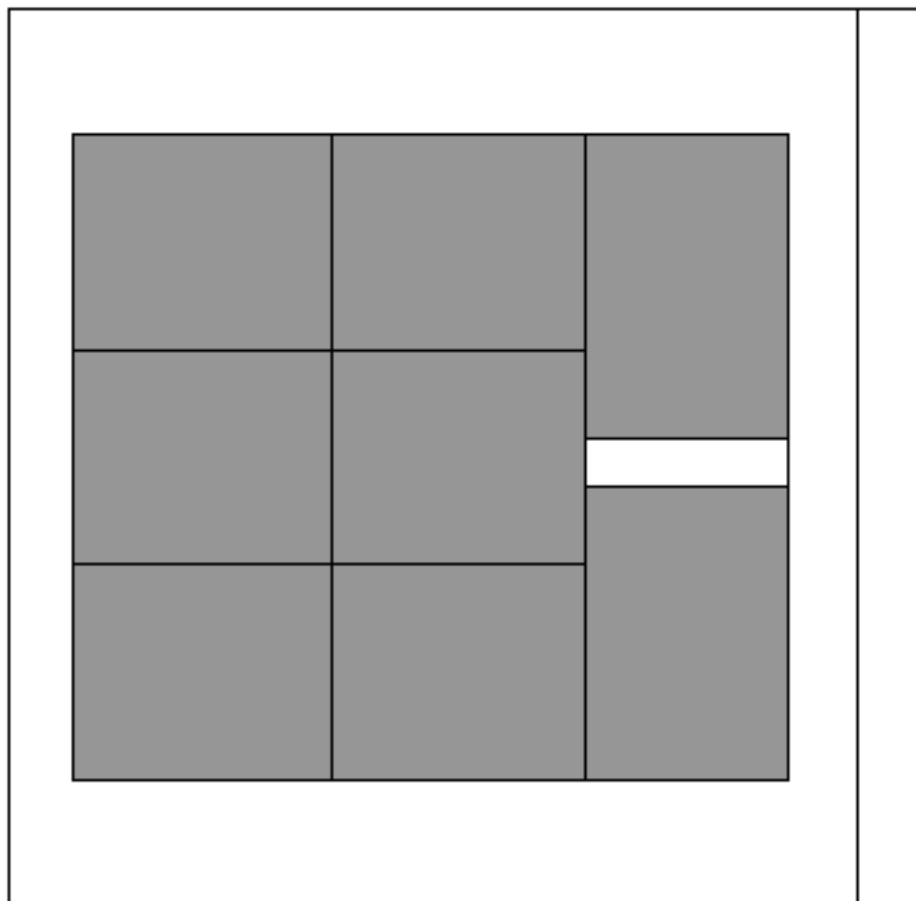
			3、订单优先权分析 4、库存分配
理货员	袁贺	1、图标制作 2、预算分析	1、月台码放示意图 2、预算表制作

二、入库作业计划

3. 物动量 ABC 分类表 (见附表)

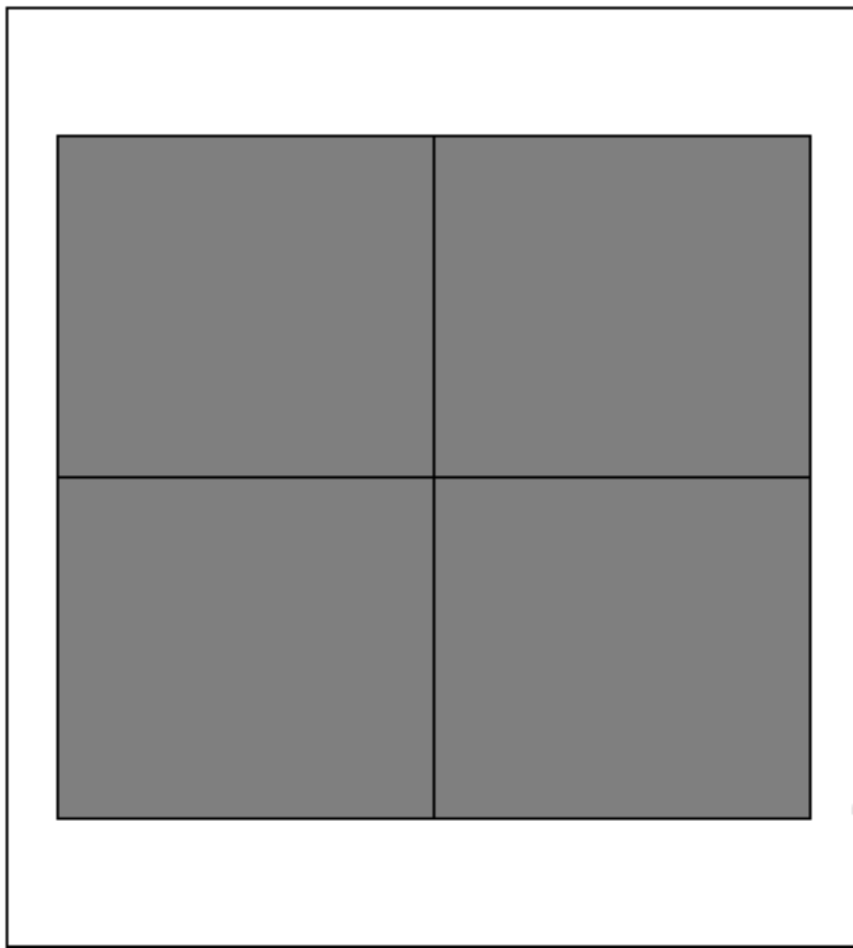
4. 制定货物组托示意图

水晶苹果 27 箱 2*4*4 第四层摆 3 个



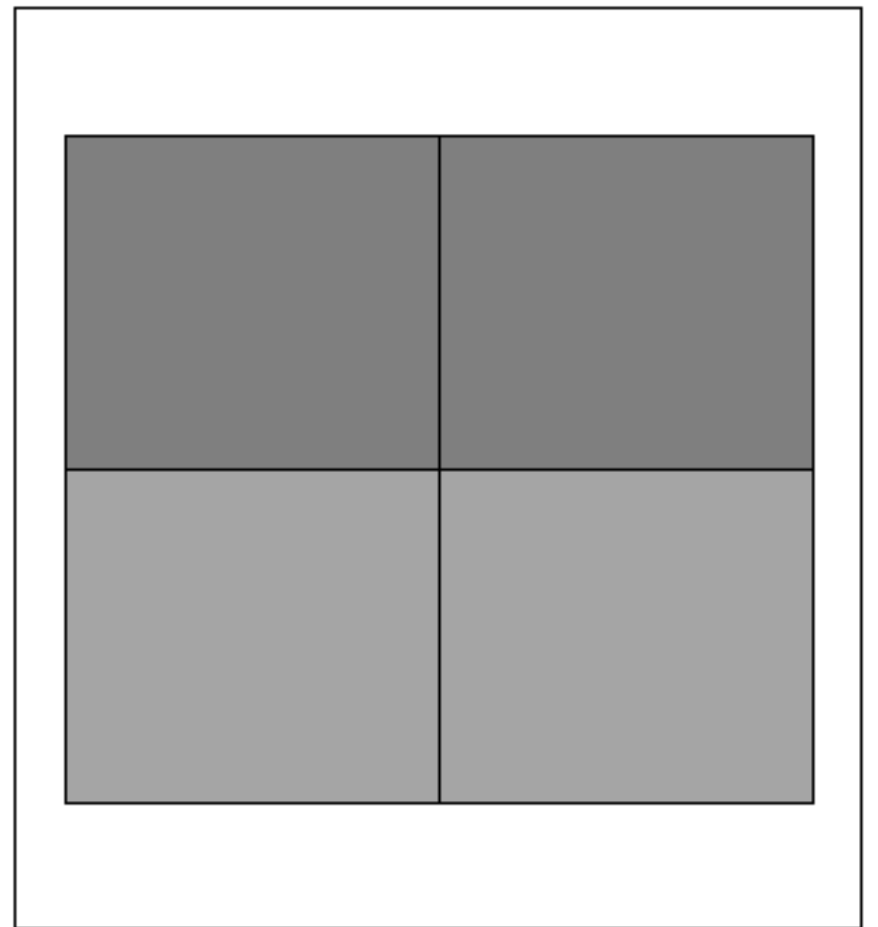
HP 显示器 35 箱 3*2*6 第六层摆 5 个

HP 显示器(大)50 箱 $2*2*7$ (两个托盘)

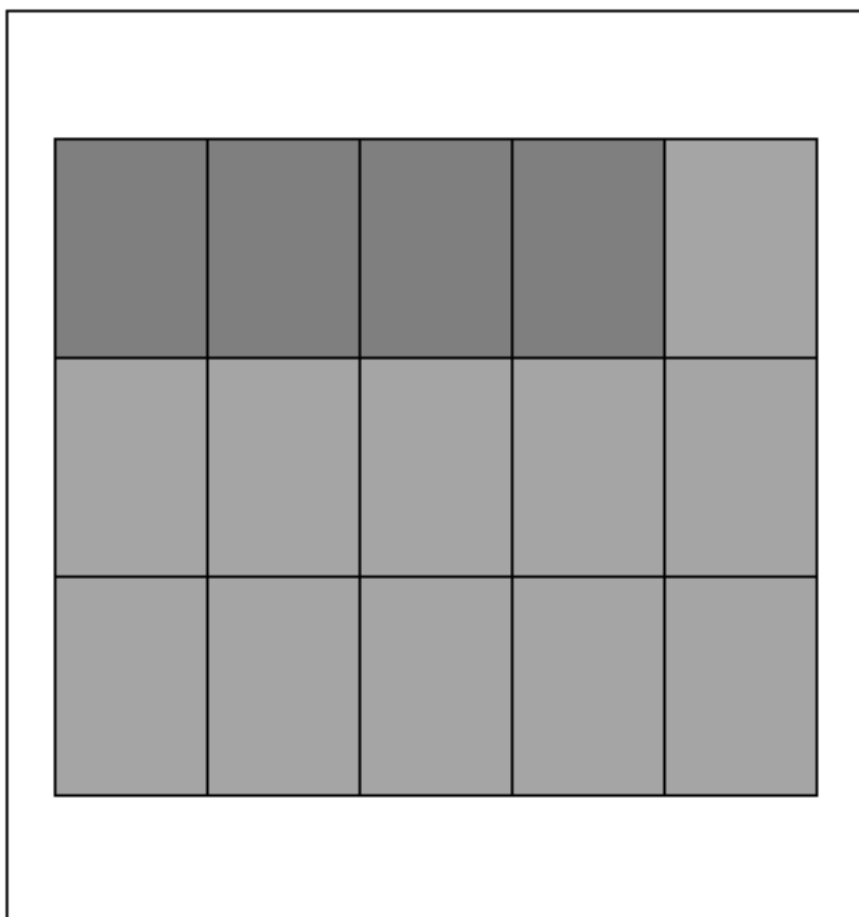


HP 显示器(大) $2*2*6$ 第六层摆 2

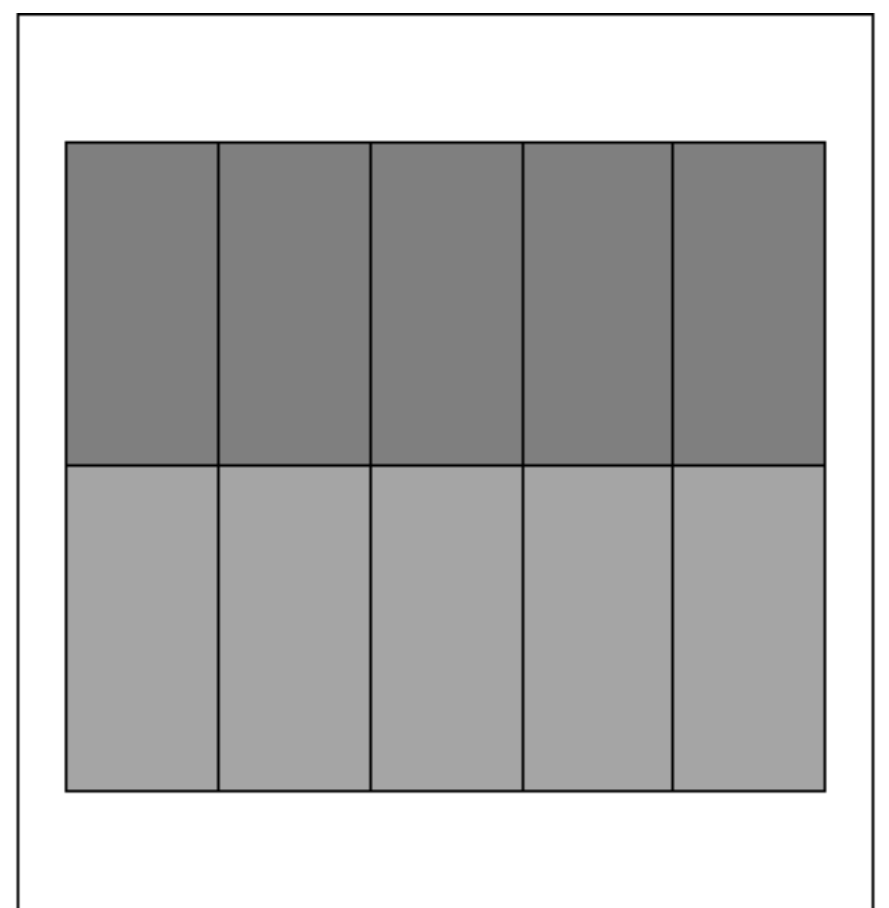
个



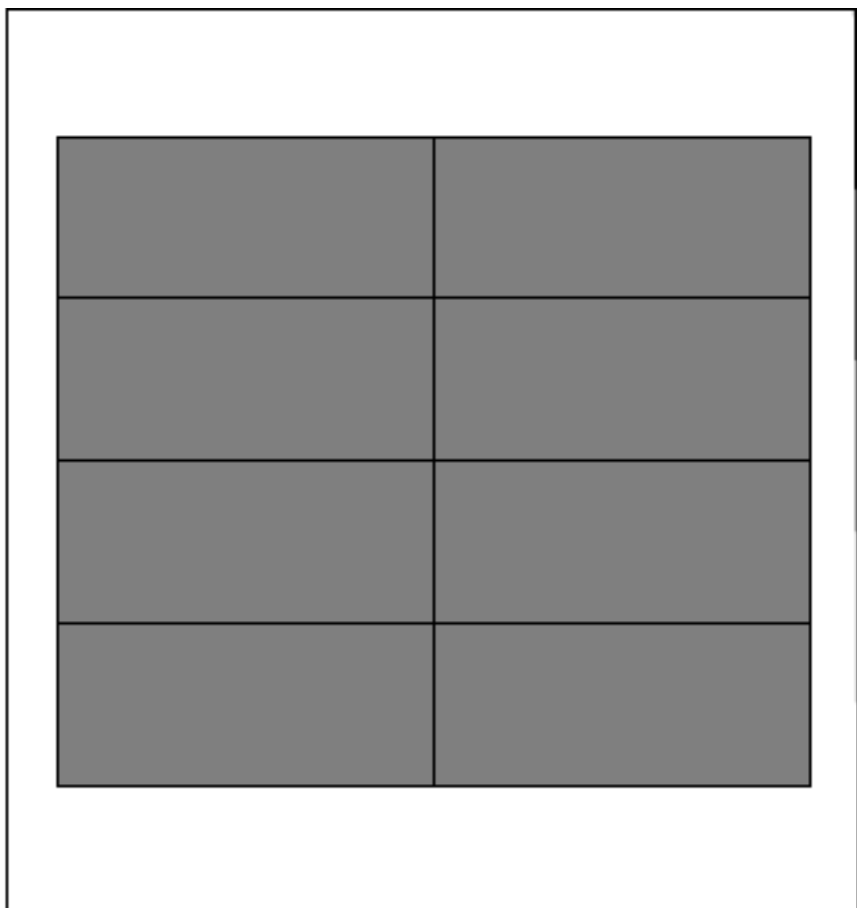
冬枣 49 箱 $5*3*4$ 第四层摆 4 个



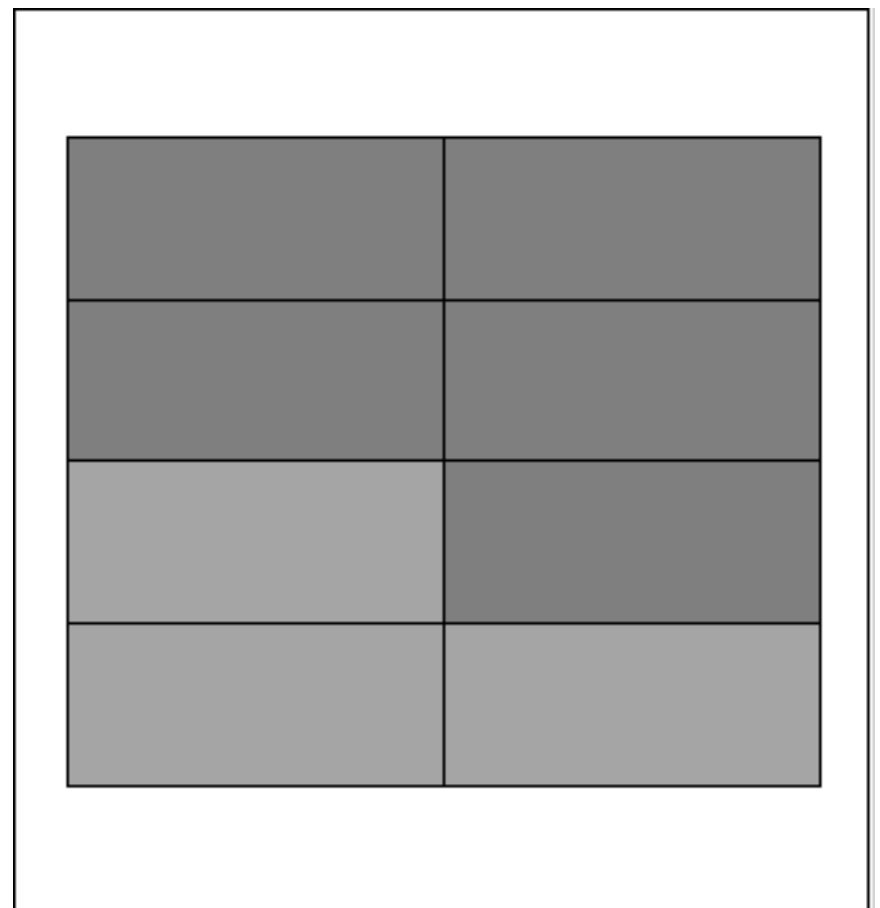
水晶富士 25 箱 $5*2*3$ 第三层摆 5 个



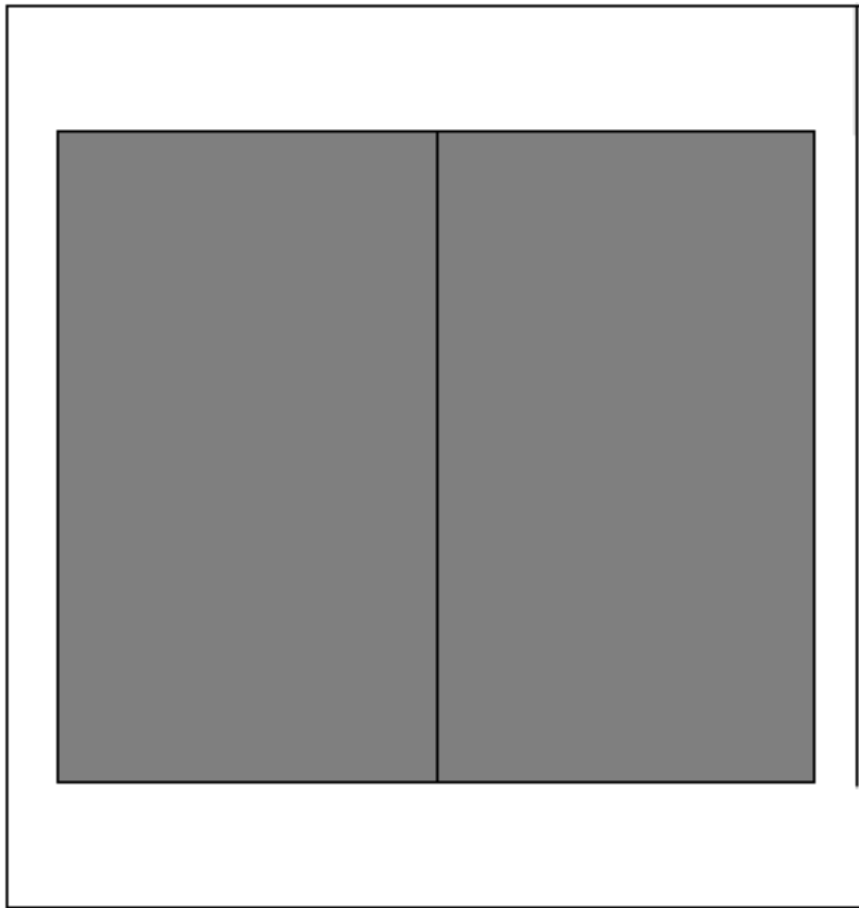
海南香蕉 45 箱 $2*4*3$



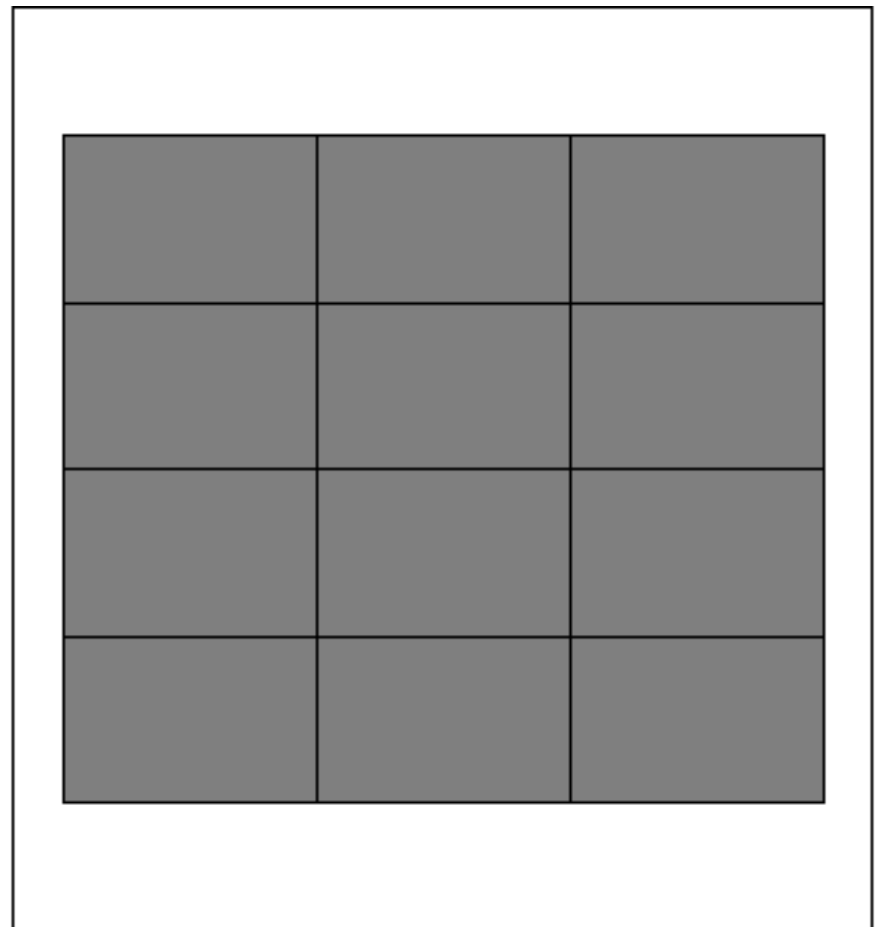
海南香蕉 $2*4*3$ 第三层摆 5 个



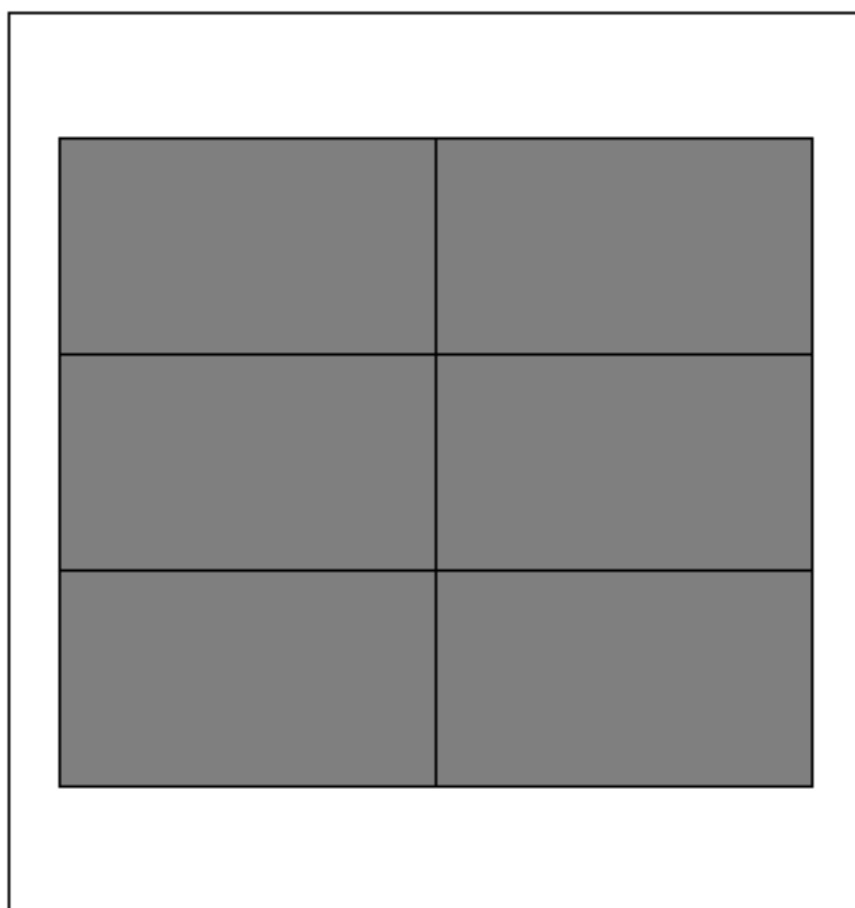
HP 显示器特大 10 箱 2*1*5



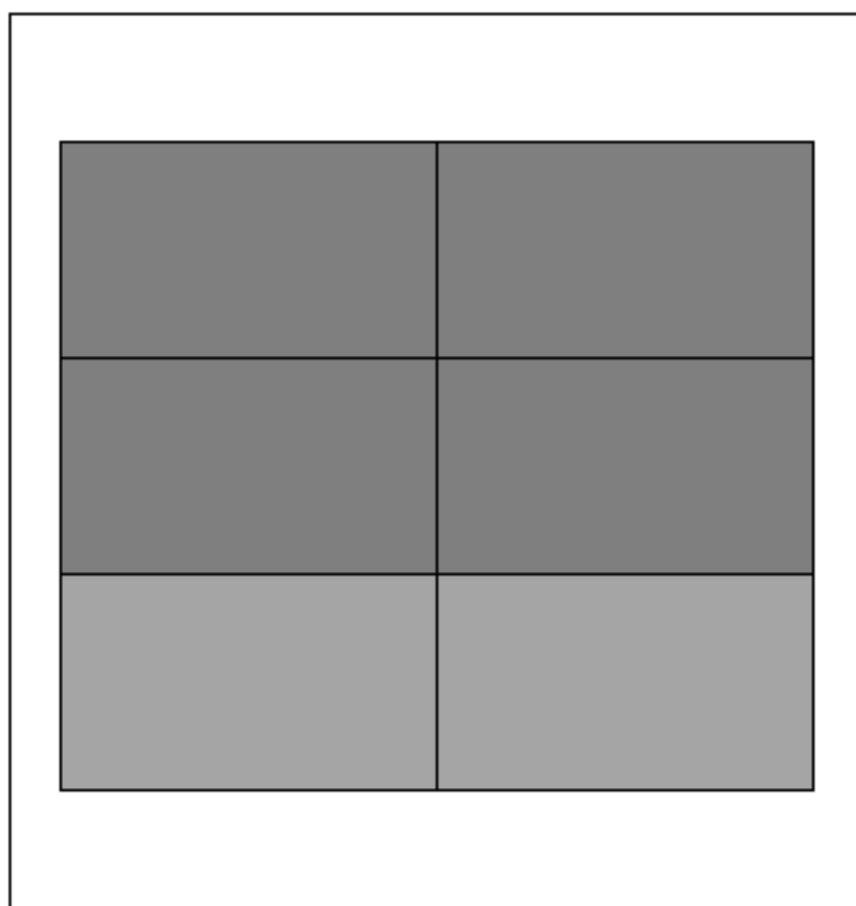
水晶嘎啦 36 箱 3*4*3



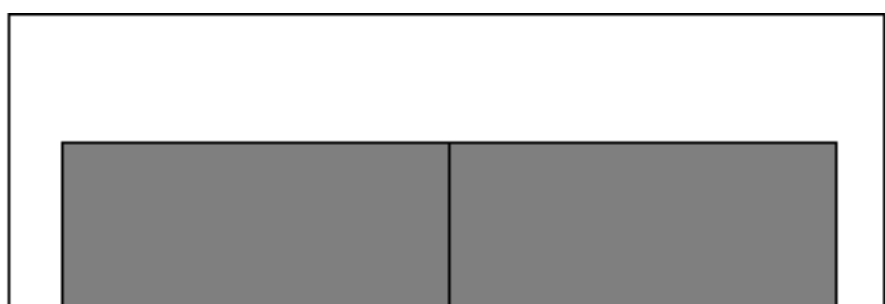
香蕉王 28 箱 $2*3*3$



香蕉王 $2*3*2$



会理石榴（大）16 箱 $2*4*2$



6. 编制托盘条码

共需要 13 个托盘

CODE3912345671 CODE3912345672 CODE3912345673 CODE3912345674

CODE3912345675

CODE3912345676

CODE3912345677

CODE3912345678

CODE3912345679 CODE3912345680 CODE3912345681 CODE3912345682

CODE3912345683

三、 出库作业计划

7. 订单有效性分析

客户订单有效性分析					
客户名称	永生商贸有限公司	雨花超市	鑫叶商贸有限公司	老王超市	三星超市

信用额度	150000 元	240000 元	150000 元	500000 元	1800000 元
应收账款	130000 元	190000 元	95000 元	420000 元	1525000 元
订单金额	24540 元	20300 元	16210 元	18230 元	35200 元
是否超出信誉额度	是	否	否	否	否
客户类型	普通型	普通型	普通型	重点型	重点型
订单是否有效	无效	有效	有效	有效	有效

无效订单处理

无效订单处理				
公司名称	无效原因	处理结果	处理日期	主管确认
永生商贸有限公司	超出信用额度	视为无效订单不与发货	2014/10/14	梦遥

8. 客户优先权分析

客户优先权分析					
公司名称	永生商贸有限公司	雨花超市	鑫叶商贸有限公司	老王超市	三星超市
客户类型	普通型	普通型	普通型	重点型	重点型
信誉额度	150000 元	240000	150000 元	500000	1800000 元

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/335321130240011331>