

三聚氰胺企业可持续发展战略

目录

序言.....	3
一、三聚氰胺生产控制的概念.....	3
(一)、三聚氰胺生产控制的概念.....	3
二、三聚氰胺生产计划的编制.....	4
(一)、三聚氰胺生产计划的编制.....	4
三、三聚氰胺企业外部环境分析.....	7
(一)、企业外部环境分析.....	7
四、生产控制的基本程序.....	11
(一)、三聚氰胺生产控制的基本程序.....	11
五、三聚氰胺企业战略的制定.....	14
(一)、三聚氰胺企业战略的制定.....	14
六、技术贸易.....	15
(一)、三聚氰胺技术贸易.....	15
七、三聚氰胺企业经营决策的方法.....	20
(一)、企业经营决策的方法.....	20
八、企业技术创新的内部组织模式.....	25
(一)、内部孵化.....	25
(二)、技术创新小组.....	26
(三)、新事业发展部.....	27
九、法人治理结构.....	28
(一)、股东权利及义务.....	28

(二)、董事	31
(三)、高级管理人员	33
(四)、监事	34
十、发展规划分析	36
(一)、公司发展规划	36
(二)、保障措施	37
十一、组织机构管理	41
(一)、人力资源配置	41
(二)、员工技能培训	42
十二、技术创新的过程与模式	43
(一)、需求拉动创新模式	43
(二)、交互作用创新模式	45
(三)、A-U 过程创新模式	46
(四)、系统集成和网络创新模式	47
十三、企业研究与发展管理	47
(一)、研究发展的主要类型	47
十四、生产控制的基本程序	49
(一)、制定控制标准	49
(二)、实际执行情况检验	51
(三)、控制决策	53
(四)、实施执行	53
十五、生产控制的概念	54

(一)、生产控制与质量管理	54
(二)、生产计划与实施	56
(三)、生产效率与成本控制	58
十六、技术创新战略	61
(一)、技术创新战略概述	61
(二)、技术创新战略的类型	62
(三)、技术创新战略的选择	63
十七、库存控制	65
(一)、库存控制的概念	65
(二)、库存的合理控制	66
十八、生产控制的方式	68
(一)、生产控制的方式	68

序言

在全球化经济的大背景下，随着市场竞争的日益激烈，三聚氰胺企业必须制定清晰的战略发展规划以确保其长远发展与竞争优势。本文档旨在分析当前的市场环境，制定三聚氰胺企业的发展目标，并规划出一系列具体的策略和执行步骤来达成这些目标。本方案强调对内外部环境的系统分析，以及资源配置的优化。请注意，此方案不可作为商业用途，只用作学习交流，请读者在应用本方案时对企业特定情况进行适当调整。

一、三聚氰胺生产控制的概念

(一)、三聚氰胺生产控制的概念

生产控制是一系列活动的组合，旨在保障企业实现生产计划目标。它涵盖了从生产准备开始一直到成品入库的整个生产过程，是一种全面的控制体系。这包括计划安排、生产进度控制、调度、库存控制、质量控制和成本控制等多个方面。生产控制可分为广义和狭义两个层面。

在广义范围内，生产控制是对整个生产过程的全方位管理。从计划安排、生产进度的掌控，到库存、质量和成本的综合管理，都在广义生产控制的范畴之内。这种综合性的控制旨在协调各个环节，确保生产过程有序、高效地进行。

狭义的生产控制主要聚焦于对生产进度的管理，也称为生产作业控制。这方面的控制更专注于确保生产活动按照预定的进度有序进行，以满足时间要求。狭义的生产控制对生产进程中的时间、任务分工等方面进行详细规划和调度。

生产控制的内容极为广泛，涉及到生产过程中的人员、财务、物流等多个方面。为了实现协调有序的生产，生产控制需要确保在最少的人力和物力投入下完成生产任务。因此，它同时是一种协调性和促进性的管理活动，为整个生产管理系统提供了重要支持。

生产控制的最终目标是提高生产管理的有效性。通过生产控制，企业的生产活动可以在严格的计划指导下进行，满足品种、质量、数量和时间进度上的要求。同时，生产控制有助于按照各种标准消耗劳动和物化劳动，减少资金占用，加速物资和资金的周转，实现成本目标，取得良好的经济效益。综合而言，生产控制在现代企业的生产管理中扮演着不可或缺的角色。

二、三聚氰胺生产计划的编制

(一)、三聚氰胺生产计划的编制

三聚氰胺制定生产计划涉及一系列关键步骤，可概括为以下六个主要阶段。

(一) 调查研究

在开始编制生产计划之前，必须进行深入的调查研究，以全面了解企业内外的经营环境。这一阶段的任务包括充分收集各类信息资料，其中涵盖国内外市场信息、预测，上期产品销售状况，合同执行情况以及成品库存量，以及上期计划完成情况等方面。同时，对企业的生产能力、原材料及能源供应、品种定额资料、成本与售价等也需要进行详尽调查。

（二）统筹安排，初步提出生产计划指标

在这个阶段，任务是制定多个生产计划方案，并从中选择一个最为满意的。具体而言，需要进行产量指标的优选和确定，合理安排产品的出产进度，搭配各产品品种，将企业的生产指标分解为各个分厂、车间的具体生产指标。

（三）综合平衡，编制计划方案

制定和优化计划方案时，考虑到各种原因，不可能将所有约束条件和目标都完全考虑进去。因此，需要围绕生产任务进行全面的反复综合平衡。这包括生产任务与生产能力之间的平衡，考虑企业设备、生产面积对生产任务的保障程度；生产任务与劳动力之间的平衡，评估工种和数量，检查劳动生产率与生产任务的适应性；生产任务与物资供应之间的平衡，考虑主要原材料、动力、工具、外协件对生产任务的保障程度，以及生产任务与材料消耗水平的适应程度；以及生产任务与生产技术准备工作的平衡等。

（四）生产计划大纲定稿与报批

通过全面综合平衡后，对计划进行适度调整，准确制定各项生产指标，并将其提交给总经理或上级主管部门进行批准。生产计划大纲的核心内容包括编制生产计划的指导思想、主要生产指标、完成计划的难点和重点、采取的关键措施，以及生产计划表等详细内容。

（五）监控执行，实时调整

生产计划一旦定稿并获得批准，就需要在执行阶段进行实时监控。这包括对生产过程中的各项指标、生产进度、原材料供应、劳动力利用等进行全面而及时的监测。通过引入先进的信息技术和数据分析工具，企业可以实现对生产活动的实时追踪，及时发现潜在的问题和偏差。

在监控的过程中，需要建立一套灵活的反馈机制，使得生产计划能够根据实际情况进行调整。这包括及时收集反馈信息，分析执行过程中的问题和挑战，以便迅速作出决策。例如，如果某一生产环节出现延误，可以迅速调配资源或调整进度，以最大限度地确保计划的顺利执行。

（六）持续优化，提高生产效能

生产计划的制定和执行是一个不断优化的过程。企业应该建立一个反馈循环，不断总结经验教训，评估生产计划的实际效果，并根据反馈结果进行持续改进。通过分析历史数据和生产绩效，企业可以识别出改进的空间，进而调整生产计划的方向和策略。

在优化过程中，还可以考虑引入新的技术和管理方法，以提高生产效能。这可能包括自动化生产线的引入、员工培训和技能提升、供

应链的优化等方面。通过持续的优化工作，企业可以更好地适应市场变化，提高生产的灵活性和适应性。

综上所述，制定生产计划是一个多层次、多环节的复杂过程，涉及多方面的考虑和平衡。企业需要在不断学习和改进中，不断提高生产计划的制定水平和执行效能，以适应市场的竞争和变化。

三、三聚氰胺企业外部环境分析

(一)、企业外部环境分析

三聚氰胺企业战略管理是一项复杂的任务，需要全面深入地了解外部环境的各种因素。外部环境分析是战略管理的基础，旨在根据企业当前的市场定位和发展机会，明确未来应该达到的市场位置。这种分析主要包括宏观环境和行业环境两个层面，通过对政治、经济、社会、科技、生态和法律等因素的深入研究，以及对行业生命周期、竞争结构和战略群体等方面的分析，企业可以更准确地制定战略方向，做出未来发展规划。

一、宏观环境分析

1. 政治环境分析

政治环境对企业的影响不可忽视。政治因素包括政治制度、体制、结构、方针政策和政治形势等。不同的政治条件和状况会对企业产生重大而明显的影响。政治环境的不确定性可能催生风险，也可能为企业提供机遇。企业应密切关注政治因素，及时调整战略以适应变化。

2. 经济环境分析

经济环境是企业运营的基础。人口增长趋势、国民收入、生产总值等宏观经济因素直接关系到市场的规模和发展速度。企业需要通过宏观经济环境分析准确评估经济对企业的影响,以科学制定经营战略。

3. 社会环境分析

社会环境是由社会结构、文化传统、消费偏好、人口状况等多种因素构成的。不同的国家和民族具有各自独特的社会文化,这对企业战略的运营和决策产生显著影响。企业需了解并尊重所处社会的文化特点,制定相应的战略。

4. 科技环境分析

科技环境对企业的发展至关重要。科技水平、政策和新产品开发能力等科技要素直接影响企业的竞争力。企业必须密切关注科技发展趋势,及时调整战略以适应科技环境的变化。

5. 生态环境分析

随着社会对环保意识的不断提升,企业必须关注生态环境。水资源、土地资源、气候等因素的合理利用与保护将影响企业的生产成本和社会责任形象。绿色环保理念是企业可持续发展的关键。

6. 法律环境分析

法律环境是企业运营不可或缺的一部分。国家和地方的法律法规、司法、行政执法机关等因素对企业的规范和发展起到保障和监督作用。企业要合法合规地经营,需要严格遵循法律法规。

通过对宏观环境的全面分析,企业能够更好地了解外部的整体格局,并评价这些因素对企业战略目标和战略制定的影响,为制定、选

择、调整企业的发展方向和未来战略提供有效的参考。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/338066115070006057>