

内容目录

第一章 前言	4
第二章 2023-2028 年工业锅炉市场前景及趋势预测	4
第一节 工业锅炉行业监管情况及主要政策法规	4
一、行业主管部门与监管体制	4
二、行业主要法律法规及政策	5
三、法律法规、行业政策的主要影响	10
第二节 我国工业锅炉行业主要发展特征	11
一、行业技术水平与技术特点	11
二、进入本行业的主要壁垒	12
(1) 技术和人才壁垒	12
(2) 产品性能壁垒	12
(3) 生产规模壁垒	13
(4) 资质壁垒	13
(5) 品牌和客户认知度壁垒	13
三、行业的周期性、季节性、区域性特征	13
(1) 行业周期性	13
(2) 行业季节性及区域性	14
四、与上、下游行业之间的关联性	14
(1) 行业的上游产业及其影响	14
(2) 行业的下游产业及其影响	14
第三节 2022-2023 年中国工业锅炉行业发展情况分析	15
一、工业锅炉行业概况	15
二、工业锅炉行业发展趋势	15
(1) 国民经济发展、节能环保政策带动工业锅炉行业发展	16
(2) 行业结构优化整合	18
(3) 行业内优质企业有望实现快速发展	19
(4) 电热锅炉具备发展潜力	20
(5) 结构、材料和制造工艺的升级	20
(6) 向服务型制造企业转型	21
第四节 2022-2023 年我国工业锅炉行业竞争格局分析	21
一、行业竞争格局	21
二、行业内主要企业	21
第五节 企业案例分析：浙江力聚热能装备股份有限公司	23
一、公司产品的市场地位	23
二、公司的竞争优势与劣势	26
三、同行业可比公司的选择依据及相关业务可比程度	29
四、与同行业可比公司的比较情况	31
第六节 2023-2028 年我国工业锅炉行业面临的机遇与挑战	35
一、行业面临的机遇	35
(1) 节能减排政策指明了工业锅炉未来的发展方向	35

(2) 居民生活采暖需求推动供热市场发展	36
(3) 数字化转型为工业锅炉行业发展带来了新契机	36
二、行业面临的风险	36
(1) 上游原材料价格波动加大了业内企业经营的不确定性	37
(2) 业内企业规模较小、产业集中度低	37
第三章 工业锅炉企业财务战略管理及建议	37
第一节 企业财务战略管理的必要性	37
一、财务战略管理的重点	37
二、财务战略管理的作用	37
第二节 财务战略相关概述	38
一、概念	38
二、内容	39
三、特性	39
第三节 企业成长阶段的财务战略管理	40
一、成长阶段财务战略理论	40
(一) 成长阶段企业的经营特点	40
(二) 成长阶段财务战略框架	40
(三) 企业成长阶段财务战略管理工作原则	41
二、战略管理与财务管理的协调	41
(一) 在管理体系中的协调	41
(二) 在技术、规范方面的协调	41
(三) 在风险与收益管理上的协调	42
三、成长阶段企业财务战略定位	42
(一) 成长阶段企业的筹资战略分析与定位	42
(二) 成长阶段企业的投资战略分析及其定位	42
(三) 成长阶段企业的收益分配战略分析及其定位	42
(四) 成长阶段企业的投资战略和筹资战略综合分析	43
四、成长阶段企业财务战略制定	43
(一) 筹资战略的制定	43
(二) 投资战略的制定	43
(三) 分配战略的制定	43
(四) 财务战略性管理目标的制定	44
(五) 财务风险评估机制的制定	44
第四节 高新技术企业财务战略管理的特点分析	44
一、财务管理观念的差异	44
二、高新技术企业的投资有别于传统企业	45
三、高新技术企业融资思路多元化	46
第五节 高新技术企业财务战略管理存在的问题	46
一、企业财务战略管理目标模糊	46
二、融资渠道单一，融资困难	46
三、资本投资风险不确定性较大	47
四、财务战略科学性不足，整合度低	47
五、现有投资方案缺乏科学性	47
六、财务战略呈现出分离性	48

第六节 企业加强财务战略管理及风险防范的有效策略	48
一、坚持可持续性增长，明确财务战略目标	48
二、不断拓展融资渠道，优化企业筹资战略	48
三、实行资金集中投资，增强市场竞争实力	49
四、加强战略层面整合，提升战略管理水平	49
五、加强内控、信息化建设、营运资金管理	49
六、在财务战略中加强研发经营风险管控	50
七、强化企业自身特征，优化投资方案	51
八、及时更新管理体系，强化财务战略融合性	51
第七节 科技创新型企业发展管理会计的价值与策略研究	51
一、科技创新型企业发展管理会计的价值	52
（一）管理会计全视域分析赋能科技创新型企业科学决策	52
（二）管理会计精细化管理助推科技创新型企业降本增效	52
（三）管理会计多元化视野助力科技创新型企业风险控制	53
二、科技创新型企业发展管理会计的策略	53
（一）立足制度设计，资源优化配置与执行迅速高效兼顾	53
（二）突出人才培养，内部人才挖潜与跨界人才引进并行	53
（三）注重多元协作，强化校企合作与探索企业协作并重	54
第四章 工业锅炉企业《财务战略管理》制定手册	54
第一节 动员与组织	54
一、动员	55
二、组织	55
第二节 学习与研究	56
一、学习方案	56
二、研究方案	56
第三节 制定前准备	57
一、制定原则	57
二、注意事项	59
三、有效战略的关键点	59
第四节 战略组成与制定流程	62
一、战略结构组成	62
二、战略制定流程	62
第五节 具体方案制定	63
一、具体方案制定	63
二、配套方案制定	66
第五章 工业锅炉企业《财务战略管理》实施手册	66
第一节 培训与实施准备	66
第二节 试运行与正式实施	67
一、试运行与正式实施	67
二、实施方案	67
第三节 构建执行与推进体系	68
第四节 增强实施保障能力	69
第五节 动态管理与完善	70
第六节 战略评估、考核与审计	70

第一章 前言

财务战略管理对企业发展管理具有重要的指导作用，是在规划企业未来长期发展策略的基础上实现的，企业的发展和规模扩大需要得到财务战略的支持。财务战略的选择关乎企业未来的发展方向，其要在保证经济效益最大化的基础上确立企业内部财务活动的价值标准。

然而，当前很多企业还未意识到财务战略对企业发展的重要性，导致财务问题频现。因此企业需要高度重视财务战略管理，促进企业长远健康发展。

那么，工业锅炉企业如何根据整体发展战略，制定财务战略，编制战略规划方案，并组织职工落实战略方案呢？

下面，我们先从工业锅炉行业市场进行分析，然后重点分析并解答以上问题。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您的经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

第二章 2023-2028 年工业锅炉市场前景及趋势预测

第一节 工业锅炉行业监管情况及主要政策法规

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），工业锅炉属于“C34 通用设备制造业”大类下的“C3411 锅炉及辅助设备制造”。

一、行业主管部门与监管体制

目前，我国对工业锅炉行业采取政府宏观调控和行业组织自律相结合的方式。

（1）行业主管部门

工业锅炉所处行业市场化程度较高，政府行政管理相对弱化，政府以颁布相关法律法规及政策等对行业进行宏观调控为主。国家发改委为宏观管理部门，负责制定产业政策、提出中长期产业发展导向和指导性意见、审批重大建设项目等。

部分产品属于特种设备，国家市场监督管理总局为特种设备行业的监管部门，负责制定和颁布国家许可证管理以及强制监督检验制度，制造企业必须申领由国家市场监督管理总局颁发的特种设备设计、制造许可证方可生产特种设备。

此外，工业锅炉所属行业也受到工信部、科技部等部门的监管。其中：

工信部负责拟定工业发展行业规划、计划和产业政策，提出优化产业布局、结构的政策建议，起草相关法律法规草案，制定规章，拟订行业技术规范和标准并组织实施，指导行业质量管理工作，拟订并组织实施工业、通信业的能源节约和资源综合利用、清洁生产促进政策，参与拟订能源节约和资源综合利用、清洁生产促进规划，组织协调相关重大示范工程和新产品、新技术、新设备、新材料的推广应用等。

科技部负责牵头拟订科技发展规划和方针、政策，起草有关法律法规草案，统筹协调共性技术研究，会同有关部门组织科技重大专项实施中的方案论证、综合平衡、评估验收等。

（2）行业协会

工业锅炉所在的行业协会为中国锅炉与锅炉水处理协会和中国电器工业协会工业锅炉分会，其主要职能如下：

- 1) 参与行业法律法规、宏观调控和行业政策的研究与制定，接受政府主管部门的委托参与制订修订行业标准、专业技术规范、行业许可条件等，并推动有关技术法规与标准的贯彻实施；
- 2) 组织开展行业技术竞技、项目论证、成果鉴定等活动；经有关部门批准，开展锅炉科学技术奖评定和相关评比活动，以推动科技创新，推广行业新技术、新工艺、新材料等创新成果的应用转化，助力安全生产，促进行业技术进步；
- 3) 开展行业调查与统计分析工作，掌握国内外行业发展动态，提出行业的发展规划、技术政策和法规方面的意见和建议，发布行业信息；
- 4) 受政府委托承办或根据市场和行业发展需要，组织、举办或与有关单位联合举办行业展览会，组织会员单位参加行业国际展览，开展国内外学术交流及国际合作活动，拓展行业发展空间，促进行业技术进步；
- 5) 及时向政府有关部门反映行业和会员诉求，维护行业与会员的合法权益。

二、行业主要法律法规及政策

（1）行业主要法律法规

序号	颁布时间	文件名称	颁布单位	主要内容
1	2009年1月	《特种设备安全监察条例》	国务院	为了加强特种设备的安全监察,防止和减少事故,保障人民群众生命和财产安全,促进经济发展,制定本条例。
2	2013年6月	《中华人民共和国特种设备安全法》	全国人大常委会	对特种设备的生产(包括设计、制造、安装、改造、修理)、经营、使用、检验、检测和特种设备安全的监督管理等方面制定了相关规定。
3	2020年10月	《锅炉安全技术规程》	国家市场监督管理总局	为贯彻落实《中华人民共和国特种设备安全法》《特种设备安全监察条例》,推进特种设备安全监管改革,优化锅炉安全监管措施,市场监管总局对《锅炉安全技术监察规程》(TSG G0001—2012)等9项锅炉安全

序号	颁布时间	文件名称	颁布单位	主要内容
				技术规范进行整合修订,形成《锅炉安全技术规程》(TSG 11—2020)。
4	2021年7月	《浙江省特种设备安全管理条例》	浙江省人大常委会	为了加强特种设备的安全管理,防止和减少事故,保障人民群众生命和财产安全,促进经济社会发展,根据《中华人民共和国特种设备安全法》和有关法律、行政法规,结合本省实际,制定本条例。本省行政区域内特种设备的生产(含设计、制造、安装、改造、维修,下同)、销售、使用、检验、检测和监督管理,应当遵守本条例。

(2) 行业主要规划及政策

序号	颁布时间	文件名称	颁布单位	主要内容
1	2013年8月	《国务院关于加快发展节能环保产业的意见》	国务院	<p>当前,要围绕市场应用广、节能减排潜力大、需求拉动效应明显的重点领域,加快相关技术装备的研发、推广和产业化,带动节能环保产业发展水平全面提升。</p> <p>(一)加快节能技术装备升级换代,推动重点领域节能增效,推广高效锅炉。发展一批高效锅炉制造基地,培育一批高效锅炉大型骨干生产企业。重点提高锅炉自动化控制、辅机匹配优化、燃料品种适应、低温烟气余热深度回收、小型燃煤锅炉高效燃烧等技术水平,加大高效锅炉应用推广力度。</p> <p>(二)提升环保技术装备水平,治理突出环境问题。</p> <p>(三)发展资源循环利用技术装备,提高资源产出率。</p> <p>(四)创新发展模式,壮大节能环保服务业。</p>
2	2014年5月	《锅炉大气污染物排放标准》	环境保护部	<p>规定了锅炉大气污染物浓度排放限值、监测和监控要求,提出了严格控制燃煤锅炉新增量,加速淘汰燃煤小锅炉,降低燃煤锅炉大气污染物排放量,推动清洁能源的使用。执行标准后,10t/h以下的燃煤锅炉需要进行燃油和燃气锅炉改造、集中供热或并网、替代优质型煤锅炉和生物质成型燃料锅炉等措施。</p>
3	2015年5月	《中国制造2025》	国务院	<p>加大先进节能环保技术、工艺和装备的研发力度,加快制造业绿色改造升级;积极推行低碳化、循环化和集约化,提高制造业资源利用效率;强化产品全生命周期绿色管理,努力构建高效、清洁、低碳、循环的绿色制造体系。加快制造业绿色改造升级。全面推进钢铁、有色、化工、建材、轻工、印染等传统制造业绿色改造,大力研发推广余热余压回收、水循环利用、重金属污染减量化、有毒有害原料替代、废渣资源化、脱硫脱硝</p>

序号	颁布时间	文件名称	颁布单位	主要内容
				除尘等绿色工艺技术装备,加快应用清洁高效铸造、锻压、焊接、表面处理、切削等加工工艺,实现绿色生产。加强绿色产品研发应用,推广轻量化、低功耗、易回收等工艺技术,持续提升电机、锅炉、内燃机及电器等终端用能产品能效水平,加快淘汰落后机电产品和技术。
4	2016年5月	《关于深化制造业与互联网融合发展的指导意见》	国务院	要坚持创新驱动,激发转型新动能;坚持融合发展,催生制造新模式;坚持分业施策,培育竞争新优势;坚持企业主体,构筑发展新环境。到2018年,制造业重点行业骨干企业互联网“双创”平台普及率达到80%,成为促进制造业转型升级的新动能来源,制造业数字化、网络化、智能化取得明显进展;到2025年,力争实现制造业与互联网融合“双创”体系基本完备,融合发展新模式广泛普及,新型制造体系基本形成,制造业综合竞争实力大幅提升。
5	2016年6月	《工业绿色发展规划》(2016-2020年)	工信部	煤炭清洁高效利用。焦化、煤化工行业重点推动产品结构优化,加大资源加工转化深度,推广整体煤气联合循环发电技术(IGCC)、焦炉煤气制合成氨、甲醇或天然气及煤粉气流床加压气化等技术。工业锅炉优先实施高效节能技术改造或清洁能源替代。工业窑炉重点推进全(富)氧燃烧、蓄热式燃烧、燃料替代及余热利用等技术改造。
6	2016年12月	《“十三五”节能环保产业发展规划》	国家发改委、科技部、工信部、环境保护部	加快研发高效低氮燃烧器、智能配风系统等高效清洁燃烧设备和波纹板式换热器、螺纹管式换热器等高效换热设备。鼓励锅炉制造企业提供锅炉及配套环保设施设计、生产、安装、运行等一体化服务。
7	2016年12月	《“十三五”节能减排综合性工作方案》	国务院	加强高耗能特种设备节能审查和监管,构建安全、节能、环保三位一体的监管体系。组织开展燃煤锅炉节能减排攻坚战,推进锅炉生产经营、使用等全过程节能环保监督标准化管理。“十三五”期间燃煤工业锅炉实际运行效率提高5个百分点,到2020年新生产燃煤锅炉效率不低于80%,燃气锅炉效率不低于92%。普及锅炉能效和环保测试,强化锅炉运行及管理人员节能环保专项培训。开展锅炉节能环保普查整治,建设覆盖安全、节能、环保信息的数据平台,开展节能环保在线监测试点并实现信息共享。组织实施燃煤锅炉节能环保综合提升、电机系统能效提升、余热暖民、绿色照明、节能技术装备产业化示范、能量系统优化、煤炭消费减量替代、重点用能单位综合能效提

序号	颁布时间	文件名称	颁布单位	主要内容
				升、合同能源管理推进、城镇化节能升级改造、天然气分布式能源示范工程等节能重点工程，推进能源综合梯级利用，形成3亿吨标准煤左右的节能能力，到2020年节能服务产业产值比2015年翻一番。
8	2016年12月	《能源发展“十三五”规划》	国家发改委、国家能源局	节能行动：大力推广应用高效节能产品和设备，发展高效锅炉、高效内燃机、高效电机和高效变压器，推进高耗能通用设备改造，推广节能电器和绿色照明，不断提高重点用能设备能效。
9	2017年12月	《北方地区冬季清洁取暖规划（2017-2021年）》	国家发改委、国家能源局、财政部等十部门	到2019年，我国北方地区清洁取暖率要达到50%，替代燃烧煤（含低效小锅炉用煤）7400万吨。到2021年，北方地区清洁取暖率要达到70%，替代散烧煤（含低效小锅炉用煤）1.5亿吨。
10	2018年6月	《全面加强生态环境保护坚决打好污染防治攻坚战的意见》	国务院	明确要求到2020年重点区域淘汰35吨/小时以下锅炉，推广清洁高效燃煤锅炉。

11	2018年11月	《关于加强锅炉节能环保工作的通知》	国家市场监督管理总局、国家发改委、生态环境部	全国原则上不再新建每小时10蒸吨及以下的燃煤锅炉，重点区域（京津冀及周边地区、长三角地区和汾渭平原）全域和其他地区县级及以上城市建成区原则上不再新建每小时35蒸吨以下的燃煤锅炉；重点区域新建燃煤锅炉大气污染物排放浓度满足超低排放（在基准含氧量6%条件下，烟尘、二氧化硫、氮氧化物排放浓度分别不高于10、35、50毫克/立方米，下同）要求；重点区域保留的锅炉执行大气污染物特别排放限值或更严格的地方排放标准，每小时65蒸吨及以上燃煤锅炉全部实施节能和超低排放改造，燃气锅炉基本完成低氮改造，城市建成区生物质锅炉实施超低排放改造；各地有关部门要按照国务院相关文件的要求推进落后锅炉淘汰工作。要坚持因地制宜，多措并举，制定燃煤锅炉综合整治实施方案，分类提出整治要求，维持现有设备有效运行，不搞“一刀切”，宜电则电、宜气则气、宜煤则煤，宜热则热，锅炉淘汰前应有替代热源。
12	2019年2月	《2019年全国大气污染防治工作要点》	生态环境部办公厅	开展锅炉综合整治。加大燃煤小锅炉淘汰力度，重点区域加快淘汰35蒸吨/小时以下燃煤锅炉，推进65蒸吨/小时及以上燃煤锅炉实施超低排放改造，推进燃气锅炉实施低氮燃烧改造。
13	2019年6月	《关于解决煤改气煤改电等清洁供暖推进过程中有关问题的通知》	国家能源局综合司	通知针对“煤改气”、“煤改电”等清洁供暖推进过程中出现的典型共性问题提出解决应对办法并就相关事项征求意见。

序号	颁布时间	文件名称	颁布单位	主要内容
14	2019年10月	《京津冀及周边地区2019-2020年秋冬季大气污染综合治理攻坚行动方案》	生态环境部、国家发改委、财政部等十部门	加快推进30万千瓦及以上热电联产锅炉供热半径15公里范围内的燃煤锅炉和落后燃煤小热电关停整合。对以煤为燃料的工业炉窑，加快使用清洁低碳能源或利用工厂余热、电厂热力等进行替代。
15	2019年11月	《长三角地区2019-2020年秋冬季大气污染综合治理攻坚行动方案》	生态环境部、国家发改委、财政部等十部门	加快推进30万千瓦及以上热电联产锅炉供热半径15公里范围内的燃煤锅炉和低效燃煤小热电关停整合。对以煤为燃料的工业炉窑，加快使用清洁低碳能源以及利用工厂余热、电厂热力等进行替代。
16	2021年5月	《工业锅炉污染防治可行技术指南》	生态环境部	提出了锅炉排污单位的废气、废水、固体废物和噪声污染防治可行技术。可作为以煤、油、气和生物质成型燃料为燃料的单台出力65t/h及以下蒸汽锅炉、各种容量的热水锅炉，各种容量的层燃炉、抛煤机炉等锅炉排污单位建设项目环境影响评价、国家污染物排放标准制修订、排污许可管理和污染防治技术选择的参考。
17	2022年1月	《“十四五”节能减排综合工作方案》	国务院	煤炭清洁高效利用工程。要立足以煤为主的基本国情，坚持先立后破，严格合理控制煤炭消费增长，抓好煤炭清洁高效利用，推进存量煤电锅炉节煤降耗改造、供热改造、灵活性改造“三改联动”，持续推动煤电锅炉超低排放改造。稳妥有序推进大气污染防治重点区域燃料类煤气发生炉、燃煤热风炉、加热炉、热处理炉、干燥炉（窑）以及建材行业煤炭减量，实施清洁电力和天然气替代。推广大型燃煤电厂热电联产改造，充分挖掘供热潜力，推动淘汰供热管网覆盖范围内的燃煤锅炉和散煤。加大落后燃煤锅炉和燃煤小热电退出力度，推动以工业余热、电厂余热、清洁能源等替代煤炭供热（蒸汽）。
18	2022年1月	《“十四五”现代能源体系规划》	国家发改委、国家能源局	推广热电联产改造和工业余热余压综合利用，逐步淘汰供热管网覆盖范围内的燃煤小锅炉和散煤，鼓励公共机构、居民使用非燃煤高效供暖产品。力争到2025年，大气污染防治重点区域散煤基本清零，基本淘汰35蒸吨/小时以下燃煤锅炉。
19	2022年6月	《工业能效提升行动计划》	工业和信息化部、国家发改委、财政部等六部门	加快推进锅炉产业集群高质量发展，促进高效节能锅炉产业化。鼓励生产企业提供高效节能锅炉及配套降碳、环保等设施的设计、生产、安装、运行等一体化服务

三、法律法规、行业政策的主要影响

受国家“煤改气”、“双碳”等能源环保政策的深入推进，工业锅炉行业进行了大量的淘汰与更新，产品结构进一步优化。行业内燃煤锅炉的整体产量占比大幅下降，燃气锅炉的产量占比呈波动

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/346212023225010143>