

A decorative border at the top of the slide featuring delicate, thin-stemmed plants with small, light pink and yellow flowers and green buds, set against a white background.

精益研发培训课件



目录

CONTENCT

- 精益研发概述
- 价值流分析
- 减少浪费
- 快速反馈与持续学习
- 精益研发工具与技术
- 精益研发案例研究



01

精益研发概述



定义与特点



定义

精益研发是一种以客户为中心，强调价值流、减少浪费、持续改进的研发管理方法。

特点

注重客户需求，强调跨部门协作，持续改进，减少浪费，提高研发效率和产品质量。

精益研发与传统研发的对比



传统研发

关注产品开发过程，以技术为导向，注重功能和性能的实现。



精益研发

关注客户需求和价值流，以客户为中心，注重产品开发过程中的浪费减少和持续改进。



精益研发的核心原则



客户中心

始终关注客户需求，将客户满意度作为衡量产品价值的标准。



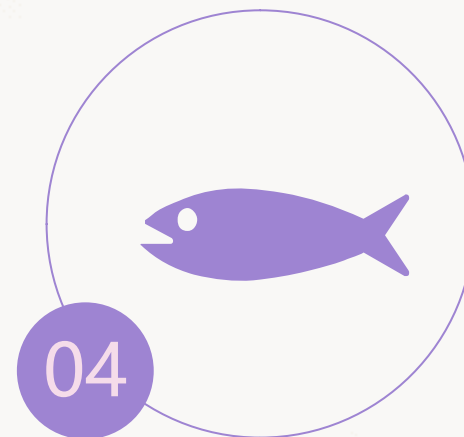
价值流

识别并优化产品开发过程中的价值流，消除浪费。



跨部门协作

打破部门壁垒，促进跨部门沟通与合作，共同实现客户需求。



持续改进

不断寻找改进机会，持续优化产品开发过程和产品质量。



02

价值流分析



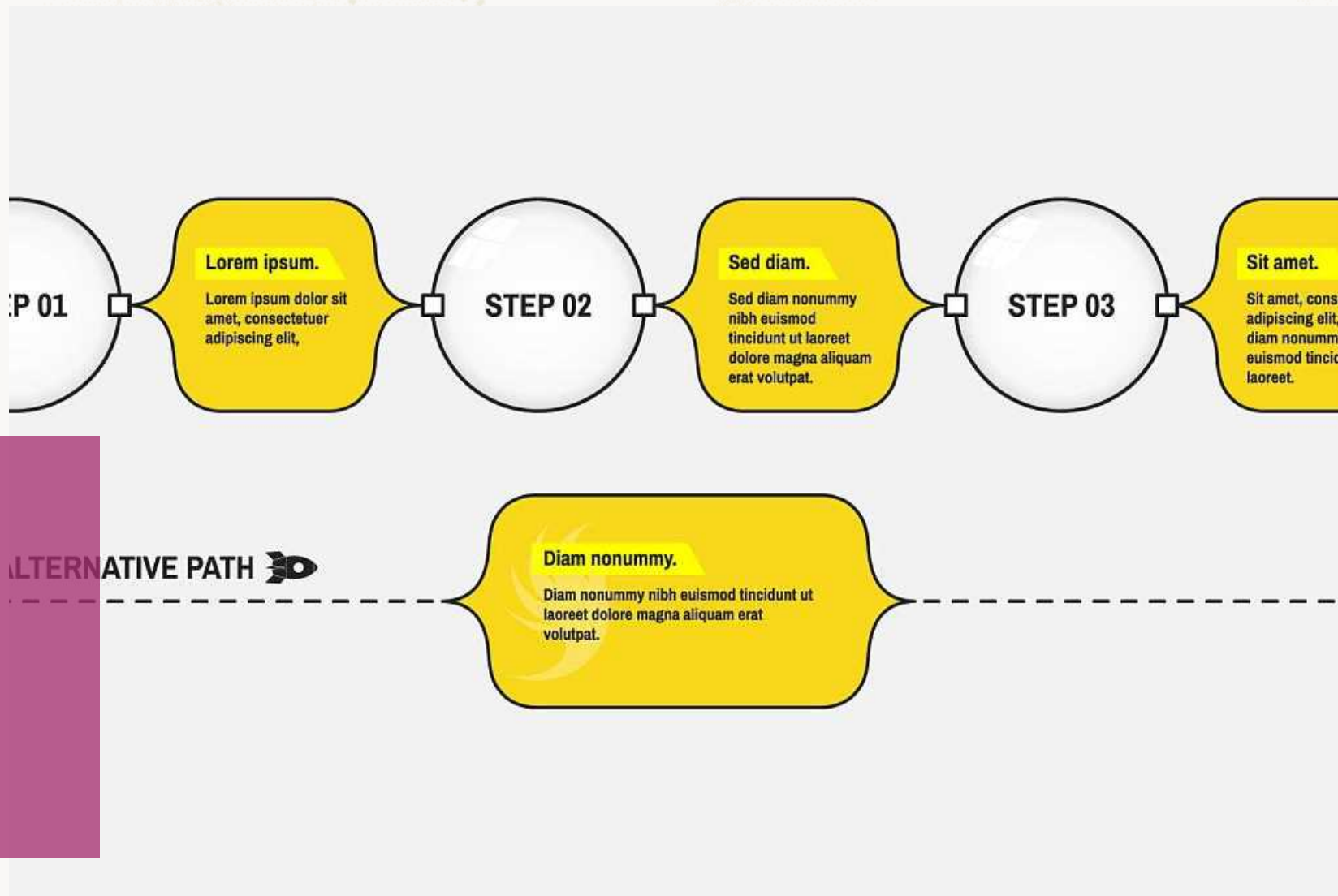
识别价值

价值流定义

价值流是指从原材料到最终产品交付给顾客的一系列活动和过程，包括产品设计、生产、运输、销售等环节。

价值流识别

通过识别价值流，企业可以明确产品或服务的核心价值，以及非增值活动，为后续的价值流优化提供基础。



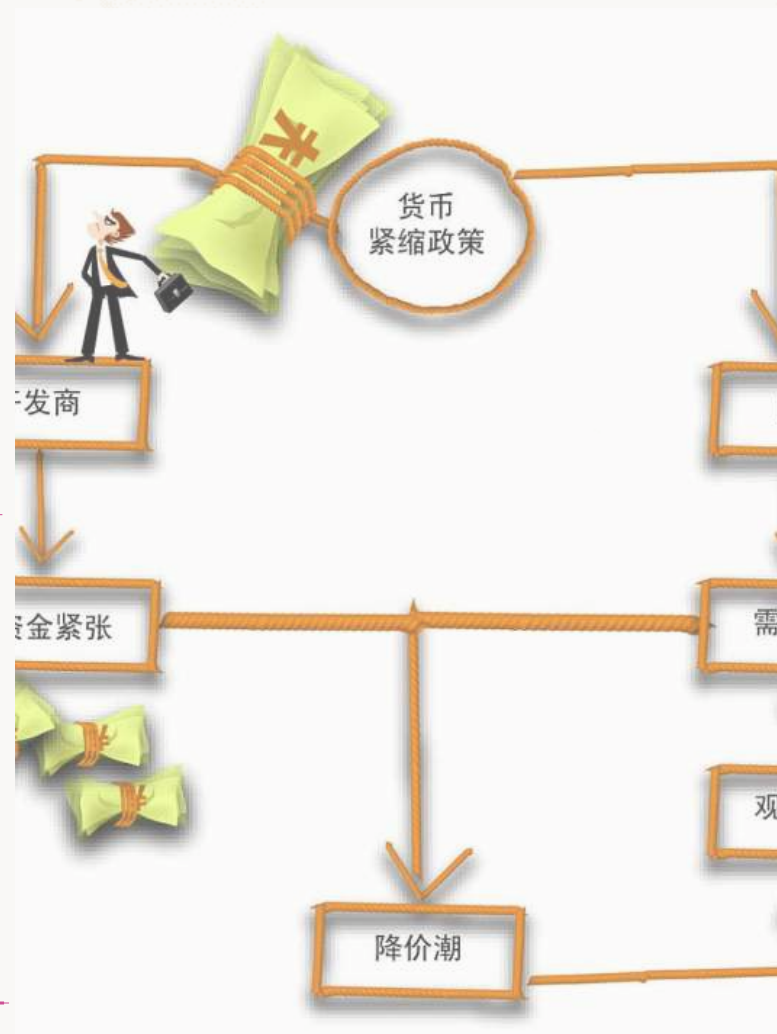
价值流图

绘制价值流图

价值流图是一种可视化工具，用于描述产品或服务从设计到交付的全过程，包括各个阶段、活动和时间。

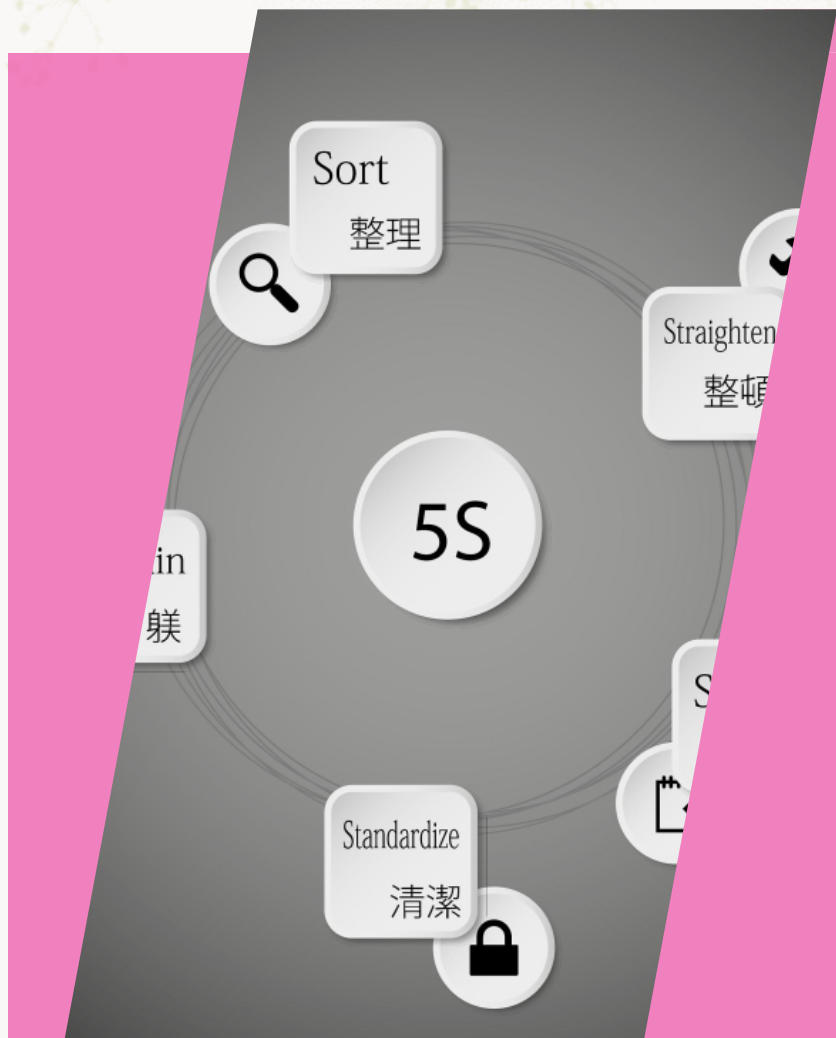
价值流图分析

通过分析价值流图，企业可以发现浪费和瓶颈，并制定相应的改进措施。





价值流优化



消除浪费

精益研发的核心思想是消除浪费，通过减少非增值活动，提高生产效率和产品质量。

持续改进

价值流优化是一个持续的过程，需要不断监测、评估和改进，以实现更高效、更低成本的生产方式。





03

减少浪费

识别浪费

识别七大浪费

过度生产、等待、运输、库存、处理、动作和产品缺陷是精益生产中常见的浪费。

观察工作流程

通过观察生产线、工作流程和操作，找出潜在的浪费环节。

分析数据

利用相关数据和指标，识别出哪些环节存在浪费，并分析其根本原因。





减少浪费的方法



80%

优化工作流程

通过调整工作布局、简化操作和提高工作效率，减少浪费。



100%

实施拉动系统

采用拉动式生产方式，根据实际需求安排生产和补充，降低过度生产的浪费。



80%

减少库存

通过实施准时制生产（JIT）和单件流，降低库存水平，减少库存浪费。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/347032154054006100>