

2022 年中级经济师之中级工商管理题库及精品答案

单选题（共 60 题）

1、某公司将客户细分为忠诚客户和一般客户这种细分属于()。

- A.地理细分
- B.行为细分
- C.人口细分
- D.收入细分

【答案】 B

2、控制采购的原材料及零部件的采购价格是企业生产过程中的重要环节,这说明企业采购具有（ ）功能。

- A.生产成本控制
- B.生产供应控制
- C.产品质量控制
- D.促进新产品开发

【答案】 A

3、某企业的产品生产按照工艺顺序需连续经过甲车间、乙车间、丙车间、丁车间的生产才能完成。该企业运用在制品定额法来编制下一个生产周期的生产计划。在下一个生产周期，各车间生产计划如下：丁车间出产量为2000件，计划允许废品及损耗量为50件，期末在制品定额为300件，期初预计在制品结存量为150件；丙车间投入量为2000件；乙车间半成品外售量为1000件，期末库存半成品定额为400件，期初预计库存半成品结存量为200件。

- A.1600
- B.1960
- C.2200

D.2300

【答案】 C

4、在 A-U创新过程模式中,产品创新逐步减少,工艺创新呈上升趋势并超越产品创新的阶段称为 ()

- A.成熟
- B.衰退阶段
- C.过渡阶段
- D.不稳定阶段

【答案】 C

5、下列不属于企业技术创新中产学研联盟方式的是()。

- A.校内产学研合作模式
- B.双向联合体合作模式
- C.多向联合体合作模式
- D.企业—政府模式

【答案】 D

6、根据迈克尔·波特教授提出的“五力模型”分析法,在行业中普遍存在五种竞争力量。这五种竞争力量分别是潜在进入者的威胁、行业中现有企业间的竞争、替代品的威胁、购买者的谈判能力和()。

- A.供应者的谈判能力
- B.生产者的谈判能力
- C.销售者的谈判能力
- D.使用者的谈判能力

【答案】 A

7、不具有一定的强制性，具体的项目也没有一定的规定和标准，企业可以根据自身的情况灵活决定，这种福利称为（ ）。

A.法定的社会保障

B.住房公积金

C.法定节假日

D.企业自主的福利

【答案】 D

8、H企业主要生产洗发水产品。为了进一步增加销售额和扩大市场份额，该企业决定建立分销渠道。H企业在工厂所在地区选择5家经销商，首先通过经销商将产品销售给零售商，再由零售商销售给消费者。为了调动经销商的积极性，H企业制定了佣金总额动态管理制度。为了鼓励经销商尽早付款，H企业规定：经销商正常情况下享有30天的账期。7日之内付款的经销商，可以得到2个点的价格折扣；超过30日不付款的经销商，将被取消经销资格。

A.直接渠道

B.有一层中间商的扁平化渠道

C.有两层中间商的扁平化渠道

D.有三层中间商的扁平化渠道

【答案】 C

9、专门用于招聘高级管理人员或高级技术人员的招聘方式是（ ）。

A.人才招聘会招聘

B.校园招聘

C.网络招聘

D.猎头公司招聘

【答案】 D

10、某日化生产企业为了达到预期的战略目标，选择适当的契机进行战略控制和战略修正。该企业的做法体现了战略控制的（ ）原则。

A.适度控制

B.适应性

C.弹性控制

D.适时控制

【答案】 D

11、电子商务的本质是（ ）。

A.商务的全球化

B.商务的自动化

C.商务的一体化

D.商务的电子化

【答案】 D

12、某企业大批量生产一种产品，该企业为了安排下一年的年度、季度生产任务，进行生产能力核算工作。该企业全年制度工作日为 250 天，实行两班制工作模式，每班工作有效时间为 7.5 小时。车工车间共有车床 20 台，该车间单件产品时间定额为 1 小时；装配车间生产面积为 120 平方米，每件产品占用生产面积为 3 平方米，该车间单件产品时间定额为 1.5 小时。

A.60000

B.70000

C.75000

D.80000

【答案】 C

13、目前技术转移中最受关注和最为重要的方式是()。

A.产、学、研联盟

B.创办新企业

C.技术许可证转让

D.技术援助

【答案】 C

14、在物料需求计划(MRP)系统中,主生产计划是指()。

A.在制品净生产计划

B.生产调度计划

C.产品出产计划

D.车间生产作业计划

【答案】 C

15、某服装公司将客户细分为老年客户、中年客户和青年客户,这种细分属于

A.地理细分

B.心理细分

C.行为细分

D.人口细分

【答案】 D

16、在 A-U过程创新模式中，产品创新和工艺创新都呈现上升趋势，但产品创新明显强于工艺创新的阶段称为（ ）

- A.成熟阶段
- B.不稳定阶段
- C.过渡阶段
- D.衰退阶段

【答案】 B

17、计算工业增加值的依据是（ ）

- A.员工最终成果
- B.企业最终成果
- C.社会最终成果
- D.消费者最终消费量

【答案】 C

18、在国际航空货物运输中，集中托运的集中托运人具有的“双重身份”是指（ ）。

- A.既是发货人，又是收货人
- B.既是托运人，又是承运人
- C.既是承运人，又是实际承运人
- D.既是委托人，又是代理人

【答案】 B

19、在绩效考核时，以企业战略为导向，从顾客、内部流程、学习与成长、财务等角度建立与关键成功因素有密切联系的绩效指标体系。基于这种做法的绩效考核方法是（ ）。

- A.标杆超越法
- B.平衡计分卡
- C.关键绩效指标法
- D.目标管理法

【答案】 B

20、下面不属于项目型生产过程及其生产物流的特征的是（ ）。

- A.物料凝固
- B.物料投入大
- C.多次生产
- D.生产的适应性强

【答案】 C

21、某企业进行薪酬制度设计时，将员工的职位划分为若干个级别，按员工所处的职位级别确定其基本薪酬的水平和数额。该企业采用的薪酬制度设计方法是（ ）。

- A.职位等级法
- B.计点法
- C.职位分类法
- D.因素比较法

【答案】 A

22、某企业通过官方门户网站的新闻报道，把企业、品牌、产品、服务等相关信息及时、全面地向社会公众广泛传播宣传，该企业所采用的网络营销方式是（ ）。

- A.网络知识性营销
- B.网络直复营销
- C.网络软文营销
- D.博客营销

【答案】 C

23、下列废弃物中，适合进行净化处理的是（）。

- A.对地下水无害的固体垃圾
- B.固体生活垃圾
- C.化工厂排出的含重金属元素的废水
- D.废纸

【答案】 C

24、某产品在试销成功后，销售额不断增长，成本迅速降低，促销迅速降低，促销费用也相对减少，利润迅速上升，这种产品处于产品生命周期的（ ）。

- A.衰退期
- B.成熟期
- C.介绍期
- D.成长期

【答案】 D

25、反映企业现实生产能力的是（ ）。

- A.查定生产能力
- B.计划生产能力
- C.设计生产能力
- D.审核生产能力

【答案】 B

26、（2021年真题）下列关于股份有限公司董事会会议的说法，错误的是（ ）

- A.代表 1/10 以上表决权的股东可以提议展开董事会临时会议
- B.1/3 以上的董事可以提议召开董事会临时会议
- C.1/3 以上的监事可以提议召开董事会临时会议
- D.董事会每年度至少召开两次会议

【答案】 C

27、关于企业使命的说法，正确的是（ ）。

- A.企业使命等同于企业愿景
- B.企业使命说明了企业的根本性质与存在的理由
- C.企业使命的定位由企业经营哲学的定位和企业形象的定位两部分构成
- D.企业使命包括核心信仰和未来前景两部分

【答案】 B

28、不是单项资产风险衡量的环节是（ ）。

- A.确定概率分布

计算期望报酬率

C.计算标准离差

D.计算风险报酬系数

【答案】 D

29、某钢厂每年需要消耗钢材 5000000 吨，每吨钢材的价格为 2000 元，每吨钢材的年保管费率为 1%，单次订货成本为 5000 元。假设钢材的价格不因采购数量的不同而产生折扣。该厂的钢制品以职能部门来组织销售，整个销售物流的各环节由各个不同的职能部门来共同完成，并通过综合绩效来评价销售物流管理的效果。

A.散堆

B.货架堆放

C.成组堆放

D.垛堆

【答案】 D

30、在企业销售物流的客户满意度评价指标中，客户的抱怨率是指()的比值。

A.抱怨的客户数量与客户总数

B.抱怨的客户数量与未抱怨的客户数量

C.准确无误完成销售物流量与销售物流总完成量

D.问题得到解决的顾客数量与出现抱怨的顾客总数

【答案】 A

31、某企业通过统计研究发现，年销售额每增加 1000 万元，需增加管理人员、销售人员和客服人员共 10 名；新增人员中，管理人员、销售人员和客服人员的比例是 1：6：3。该企业预计 2019 年销售额比 2018 年销售额增加 2000 万元。根据转换比率分析法，该企业 2019 年需要新增销售人员()人。

B.8

C.10

D.12

【答案】 D

32、由有经验的专家依靠自己的知识、经验和分析判断能力，对企业的人力资源需求进行直觉判断和预测，这是人力资源需求预测方法中的()。

A.管理人员判断法

B.德尔菲法

C.转换比率分析法

D.人员核查法

【答案】 B

33、（2020年真题）根据“五力模型”，下列说法正确的是（ ）。

A.行业的进入壁垒越低，潜在进入者的威胁水平越低

B.行业中供应者的数量越少，购买者的谈判能力越低

C.替代品的价格越低，替代品的威胁水平越低

D.购买者购买供应者产品的数量越多，购买者的谈判能力越低

【答案】 B

34、甲企业联合其他企业组成企业联盟，以甲、乙企业为核心层，甲企业的供应商为外围层，由甲、乙企业联盟协调委员会负责成员企业的模式是（ ）。

A.扁平模式

- 平行模式
- C.联邦模式
- D.星形模式

【答案】 C

35、反映企业现实生产能力的是（ ）。

- A.查定生产能力
- B.计划生产能力
- C.设计生产能力
- D.审核生产能力

【答案】 B

36、根据我国公司法，下列权利中，不属于股东权利的是（ ）。

- A.财务负责人的聘任权
- B.股东会的表决权
- C.监事的选举权
- D.公司股利的分配权

【答案】 A

37、下列电子商务模式中，不以营利为目的的是（ ）

- A.B2B
- B.B2C
- C.C2G
- D.C2C

C

38、根据我国《专利法》规定，发明专利权的保护期为（ ）年。

A.5

B.10

C.20

D.25

【答案】 C

39、下列不属于影响企业薪酬管理的内部因素的是（ ）。

A.企业的经营战略

B.企业的发展阶段

C.企业的财务状况

D.员工的工作年限

【答案】 D

40、某企业招聘新员工时，要求应聘人员分别扮演顾客、销售员、销售经理等角色，并对应聘人员进行观察。这种测试方法是（ ）。

A.倾向测验

B.知识考试

C.情景模拟考试

D.价格测验

【答案】 C

、（2020年真题）下列要素中，属于麦肯锡7S模型中“硬件”要素的是（ ）。

- A.人员
- B.共同价值观
- C.技能
- D.战略

【答案】 D

42、某塑料厂制品企业一种原材料的需求量为120000吨，单价为1万元/吨，单次订货费用为4万元，每吨年保管费率为6%，则该种原材料的经济订货批量为（ ）吨。

- A.2000
- B.3000
- C.4000
- D.5000

【答案】 C

43、按照啄序理论，企业在选择筹资方式时，应遵循的顺序为（ ）。

- A.内部筹资、股权筹资、债权筹资
- B.债权筹资、股权筹资、内部筹资
- C.债权筹资、内部筹资、股权筹资
- D.内部筹资、债权筹资、股权筹资

【答案】 D

、A公司控股股东以其持有的A公司的股权抵偿对A公司的债务，这种以股抵债的行为会使A公司的()。

- A. 股东权益增加
- B. 资产负债率提高
- C. 流动资产增加
- D. 流动资本增加

【答案】 B

45、我国《公司法》对于股份有限公司董事会临时会议的规定是，代表（ ）以上表决权的股东、（ ）以上董事或监事会可以提议召开董事会临时会议。

- A. 1 / 4, 1 / 3
- B. 1 / 10, 2 / 3
- C. 1 / 3, 1 / 10
- D. 1 / 10, 1 / 3

【答案】 D

46、某企业用文字长期记录员工在工作中发生的直接影响工作绩效的重要行为，以对员工的工作绩效进行评价，该企业采取的绩效考核方法是（ ）。

- A. 民主评议法
- B. 书面鉴定法
- C. 关键事件法
- D. 关键绩效指标

【答案】 C

47、将企业生产物流划分为大量生产、单件生产和成批生产三种类型的依据（ ）。

- A.生产专业化的程度
- B.工艺过程的特点
- C.生产方式
- D.物料流经的区域

【答案】 A

48、（四）某企业为满足业务拓展的需要和充分调动员工的积极性，进行人力资源需求与供给预测，同时，修订本企业的薪酬制度，经调查研究与分析，确认该企业的销售额和所需销售人员数量呈正相关关系，并根据过去十年的统计资料，建立了一元线性回归预测模型， $Y=a+bX$ X代表销售额（单位：万元），Y代表销售人员数量（单位：人），参数 $a=20$ ， $b=0.03$ ，同时，该企业预计 2015 年销售额将达到 1500 万。

- A.杜邦分析法
- B.管理人员判断法
- C.行为锚定法
- D.管理人员接续计划法

【答案】 B

49、某农机生产企业生产单一农机产品，其生产计划部门运用提前期法来确定农机产品在各车间的生产任务，装配车间是生产该种农机产品的最后车间，2016 年 10 月份应生产到 1500 号，产品的平均日产量为 10 台，该种农机产品在机械加工车间的出产提前期为 50 天，生产周期为 50 天，假定各车间的生产保险期为 0。

- A.大批大量生产
- B.成批生产
- C.小批量生产

D.单件生产

【答案】 B

50、看板通常是一张在透明塑料袋内的卡片。经常被使用的看板主要有取料看板和（ ）两种。

A.库存看板

B.来料看板

C.生产看板

D.考评看板

【答案】 C

51、某公司正在论证某生产线改造项目的可行性，经测算，项目完成后生产线的经济寿命为10年。项目固定资产投资为5500万元，项目终结时残值收入为500万元，流动资产投资为1000万元；项目完成并投产后，预计每年销售收入增加2500万元，每年总固定成本（不含折旧）增加100万元，每年总变动成本增加900万元，假设该公司所得税率为25%。

A.5000

B.5500

C.6000

D.6500

【答案】 D

52、供应商依据订单约定的运输方式，物料送至采购方指定的地点后，采购方应进行的工作（ ）。

A.签发采购订单

B.进行采购谈判

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/347032166024006030>