

2023 WORK SUMMARY

# EPC工程总承包模式 下的现场施工管理难 点分析及对策

汇报人：

2024年11月16日

# 目录

CATALOGUE

- 引言
- 现场施工管理难点分析
- 对策与建议
- 案例分析
- 总结与展望

# PART 01



# 引言

# 背景介绍

## 建筑业发展

随着我国建筑业的快速发展，工程总承包模式逐渐得到广泛应用，EPC工程总承包模式作为其中的一种，具有设计、采购、施工一体化的优势。

## 现场施工管理现状

在EPC工程总承包模式下，现场施工管理涉及多个环节和多个参与方，管理难度较大。目前，现场施工管理存在一些问题，如管理不规范、效率低下等。





# EPC工程总承包模式概述

## 定义

EPC ( Engineering, Procurement, Construction ) 工程总承包模式是指承包商负责工程项目的设计、采购、施工等全过程，并对工程的质量、安全、工期、造价等全面负责。

## 特点

EPC工程总承包模式具有一体化、专业化、高效化等特点，能够实现设计、采购、施工等环节的紧密衔接，提高工程建设的效率和质量。



# 现场施工管理的重要性



## 保障工程质量

现场施工管理是确保工程质量的重要环节，通过对施工过程进行全面、细致的管理，能够及时发现和解决问题，确保工程符合设计要求和相关标准。



## 提高施工效率

通过优化施工流程、合理配置资源等措施，能够提高施工效率，缩短工期，降低工程成本。



## 确保施工安全

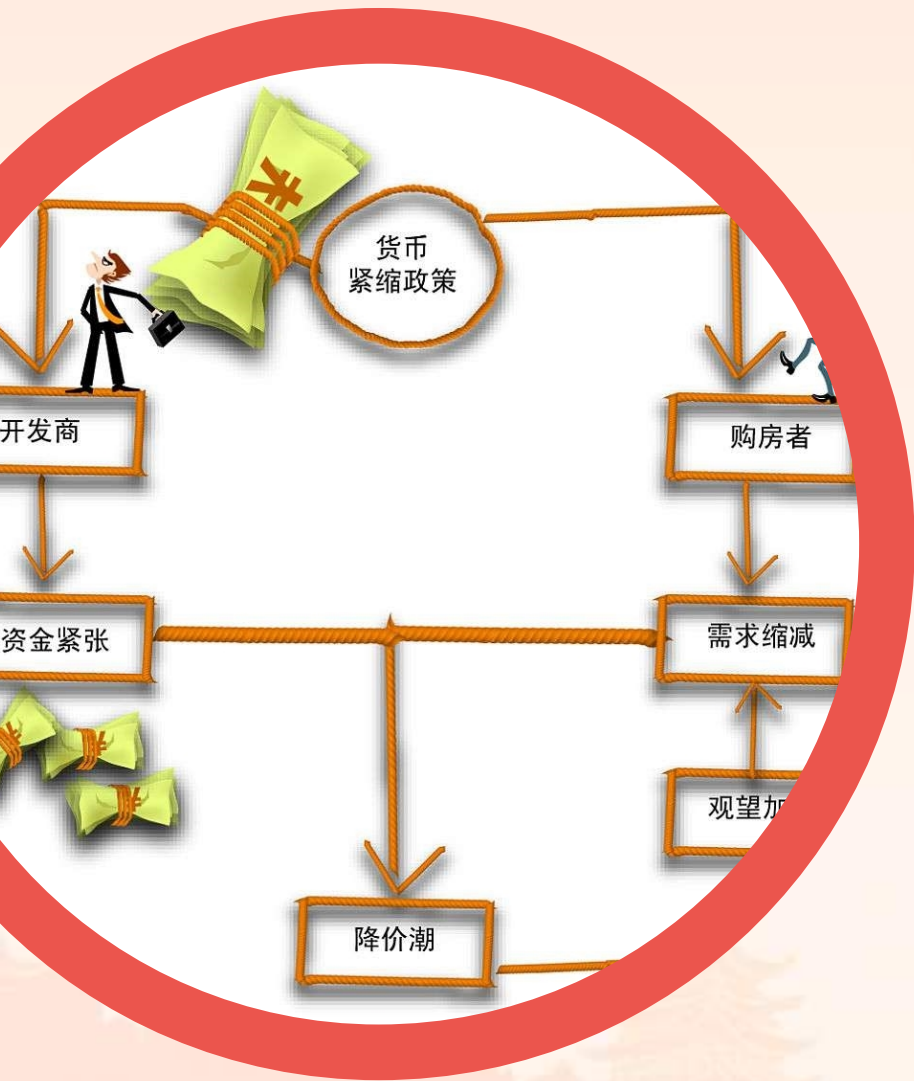
现场施工管理能够加强施工过程中的安全管理，减少安全事故的发生，保障施工人员的生命财产安全。

## PART 02



# 现场施工管理难点分析

# 设计、采购、施工协调难度大



01

## 跨专业协同

EPC模式涉及设计、采购和施工多个专业领域，各专业间协同工作难度大，易出现沟通不畅或信息不对称。

02

## 进度计划协调

设计、采购和施工等环节进度计划难以统一，易导致工期延误或成本增加。

03

## 变更管理

项目执行过程中，设计变更可能引发采购和施工变更，协调管理难度大。







# 质量控制与监督困难

01



## 质量标准不统一



不同参与方对质量标准理解存在差异，易导致质量不达标或返工现象。

02



## 隐蔽工程质量控制



隐蔽工程质量控制难度大，一旦出现问题难以追溯和整改。

03



## 质量监督不到位



质量监督人员配备不足或专业水平不高，可能导致质量问题无法及时发现和处理。



# 安全风险防控压力大



## 高危作业多

EPC工程总承包项目往往涉及高空作业、有限空间作业等高危作业，安全风险高。



## 安全意识不强

部分施工人员安全意识薄弱，违章作业现象时有发生。



## 安全监管不力

安全监管措施不到位或执行不力，可能导致安全事故发生。

## PART 03



# 对策与建议

# 加强设计、采购、施工的协调与整合

## 建立统一的项目管理平台

通过信息化手段，实现设计、采购、施工等各环节的无缝对接和实时信息共享，提高项目管理效率。

## 强化设计阶段的协调

在设计阶段，加强与采购和施工方的沟通，充分考虑现场实际情况，减少后期变更和返工。

## 优化采购流程

建立高效的采购管理体系，确保设备材料的质量和供应的及时性，降低项目成本。





以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/347142133132006115>