

江苏会议中心装饰工程施工组织设计

第1节 编制依据	2
第2节 工程概况、施工工期及质量	2
第2章 要紧分项工程施工方法及技术措施	3
第1节 技术保证措施	3
第2节 分项工程施工技术措施	5
第3章 施工进度打算及保证措施	19
第1节 施工工序部署	19
第2节 施工步骤制定原则	19
第3节 分部工程施工打算	20
第4节 施工进度打算	20
第5节 保证工程进度的具体措施	22
第6节 工程进度落后的处理措施	25
第7节 突发事件处理	26
第4章 质量标准、质量保证体系及措施	27
第1节 质量目标	27
第2节 质量保证体系	28
第3节 质量保证体系网络	28
第4节 质量预控及检测程序	29
第5节 工程质量预控法	31
第6节 施工质量过程操纵	33
第7节 施工现场操作规程	34
第8节 质量保证措施	38
第9节 质量岗位责任制度	38
第10节 半成品、成品爱护措施	39
第5章 重点部位的质量通病、处理措施以及与协助单位的和谐方法	41
第1节 重点部位的施工方法、质量通病及处理措施	41
第2节 与协助单位的和谐方法	43
第6章 保证安全生产、文明施工及减少扰民降低环境污染和噪音的措施	44
第1节 安全生产保证措施	44
第2节 文明施工保证措施	46
第3节 减少扰民降低环境污染和噪音的措施	46
第7章 劳动力资源配备	47
第1节 本工程打算投入劳动力及分配	47
第2节 劳动力来源、工种及总人数	48
第8章 施工机械的进场打算	48
第1节 机械设备人员配备	48
第2节 进场施工机械设备打算	49
第9章 工程材料的进场打算	50
第1节 采购打算	50
第2节 材料进场打算	51
第10章 施工预备与施工现场平面布置	52
第1节 施工预备的原则	52

第2节 施工预备的要紧任务	52
第3节 技术预备工作	53
第4节 物资预备	54
第5节 施工现场材料的堆放和垂直运输	54
第6节 施工现场临时设施	55
第7节 施工现场平面布置图（附后）	55
第8节 施工道路平面图（附平面布置图后）	55
第11章 现场治理体系	56
第1节 施工现场治理网络图	56
第2节 现场治理人员履历表	57
第12章 雨季施工措施	58
第1节 雨季施工要点	58
第2节 高温季节施工措施	59
第13章 竣工后保修服务措施	60
第1节 现状及建议	60
第2节 质量问题的保修范畴	60
第3节 保修爱护措施	60

工程概况、施工预备

编制依据

- （一）依据建设单位装修工程施工招标文件内容。
- （二）施工图纸及建设单位对施工的要求。
- （三）施工现场条件和勘察资料。
- （四）我公司目前所具备的实力。
- （五）结合以往施工过程中所总结的施工体会。

工程概况、施工工期及质量

（一）工程概述

- 1、建设单位：江苏省某中心
- 2、工程名称：江苏省某中心四、五号楼改造装饰工程 I 标段
- 3、结构类型：砖混结构
- 4、设计单位：苏州某建筑装饰
- 5、承包方式：包工包料

6、现场条件：

- (1) 施工现场不得住宿与开伙做饭。
- (2) 施工用水、电已接至施工场地，具备施工条件。
- (3) 安装单位已进场施工，现场已具备装饰施工条件。

(二) 施工工期及质量

1、施工工期：90 日历天

2、工程质量：符合《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300-2001) 及建筑装饰工程质量验收规范 GB50210-2001 等现行标准验收规范。

(三) 施工特点及要紧工程内容

1、本装修工程施工特点

(1) 本工程位于某区中山东路 307 号，处在某市较为繁华的主干道上，施工场地靠近居民区、办公区。在施工时刻内，须严格遵守南京市文明施工治理要求，项目经理部要精心组织、科学安排施工流程，并依照现场施工进度要求，合理打算材料、机具的进场时刻、顺序，对施工现场进行合理的安排、使用。

(2) 本工程的工期要求紧，质量要求较高，加之施工期间正处于多雨季节，因此如何合理安排好施工进度，完善多雨季节的施工措施、确保本工程的质量，按照合同工期完成，就成了本工程的重点和难点问题。

(3) 由于工期要求紧，各个专业间要相互交叉作业，必须和通风空调工程、消防喷淋工程以及强、弱电等专业之间加强联系，合理和谐配合，以确保整个工程的装饰成效。

2、要紧施工内容

甲楼 1-5 层客房、桑拿区、会见厅、会议室、过道、公共卫生间、楼梯等。

要紧分项工程施工方法及技术措施

技术保证措施

本装修工程，施工工艺特点说明：

通过我公司技术人员对现场的考察和对图纸的认真研读，施工过程中可能会显现实际与设计图纸不相符的地点，因此本施工方法及验收标准仅作为本工程的指导性文件。如施工过程中和实际不相符的地点，依照现场实际情形施工。项目治理人员在确切了解本工程的施工特点及现场实际情形后，将合理组织施工人员进行施工，和谐好各个工序间的配合。

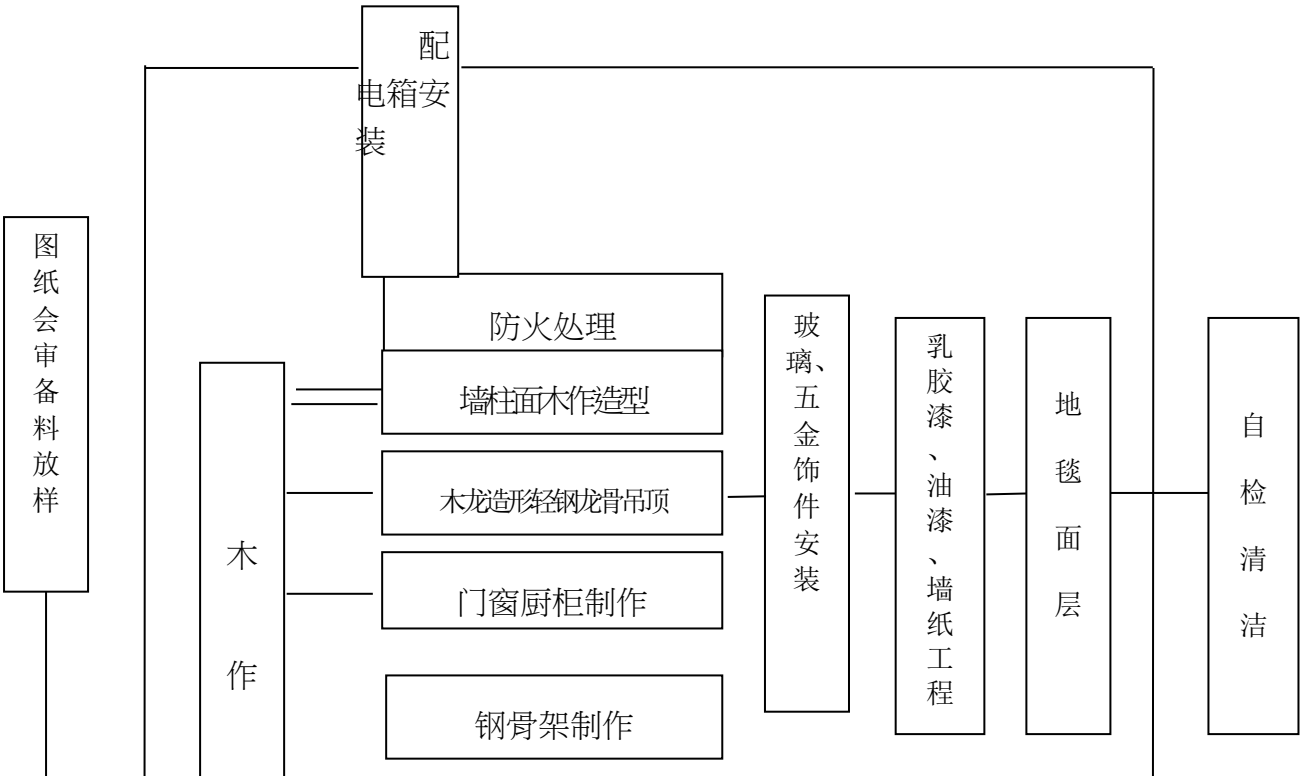
本施工工艺只适用于本工程室内装修工程项目。

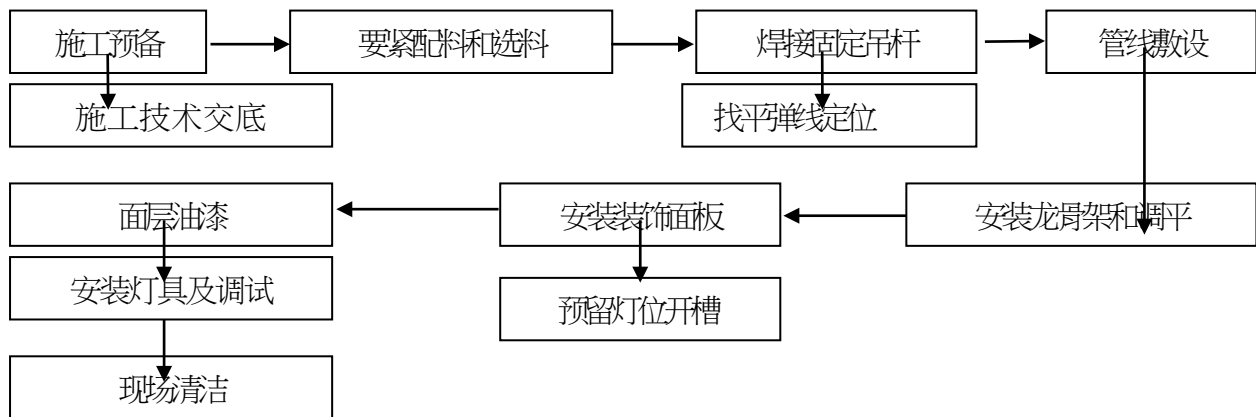
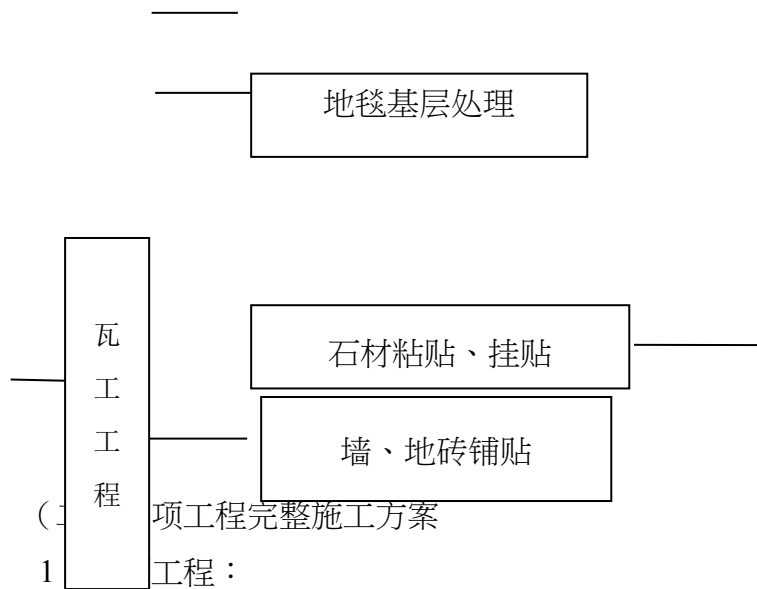
本施工工艺按照甲方提供的图纸、招标文件及有关资料编制。

由于本标段要紧施工内容为客房、桑拿，因此我公司特派遣具有丰富体会的曾经多次参加星级宾馆施工的施工班组及治理人员进行施工，并依照其特点结合各家宾馆客房施工的共性，将采取以下方案进行施工，以确保业主中意。

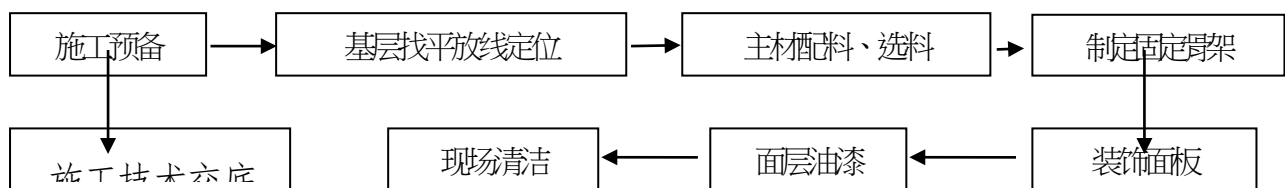
- 1、深入细化原设计方案，对一些细部在征得业主、设计方的认可情形下进行必要的修改，使其功能更加完善，更加简洁明快。
- 2、深入贯彻“方案先行，样板引入”的方针，对各套型先进行样板间的施工。完毕后请业主及有关专家对其评议，对不适部分再进行调整后，开始全面施工。
- 3、电气，施工，灯、洁具安装严格按规范作业，对每个工序必须做好防火、防腐处理，确保工程质量。

（一）装饰工程施工工艺流程图

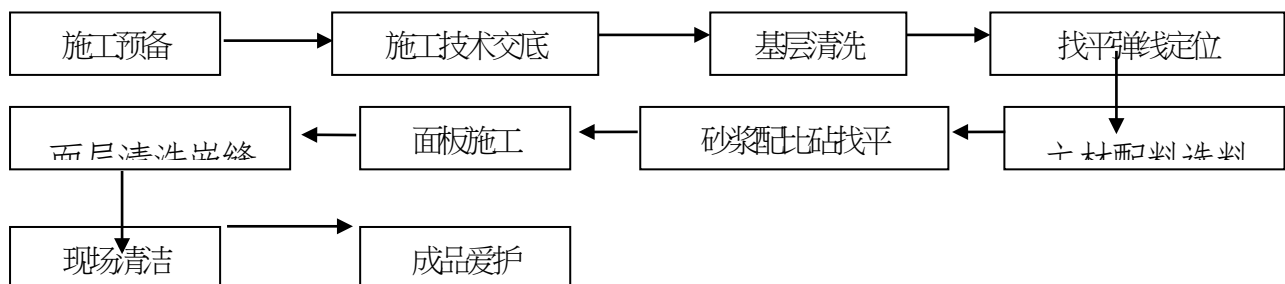




2、墙面工程：



3、地面工程：



分项工程施工技术措施

✂ 轻钢龙骨石膏板吊顶工程施工工艺

A、龙骨安装

(1) 检查安装吊顶龙骨的基体质量，应符合现行国家标准规定。

(2) 依照吊顶的设计标高在四周墙上弹线。弹线应清晰，位置准确，其水平承诺偏差 $\leq 5\text{MM}$ 。

(3) 主龙骨吊点间距 900-1200，中间部分应起拱，金属龙骨起拱高度应不小于房间短向跨度的 1/200，主龙骨安装后应及时校正其位置的标高。

(4) 吊杆距主龙骨端部距离不得超过 300MM，否则应增设吊杆，以免主龙骨下坠。当吊杆与设备相遇时，应调整吊点构造或增设吊杆，以保证吊顶质量。

(5) 吊杆应通直并不足够的承载能力。当预埋的吊杆需接长时，必须搭接焊牢，焊缝均为饱满。

(6) 次龙骨（中或小龙骨，下同）应紧贴主龙骨安装。当用自螺钉安装板材时，板材的接缝处，必须安装在宽度不小于 40 的次龙骨上。

(7) 依照板材布置的需要，应事先预备尺寸合格的横撑龙骨与通长次龙骨的间隙不得大于 1MM。

(8) 边龙骨应按设计要求弹线，固定在四周墙上。

(9) 全面校正主、次龙骨的位置及水平度。连接件应错位安装。明龙骨应目测无明显弯曲。通长次龙骨连接处的对接错位偏差不得超过 2MM。校正后应将龙骨的所有吊挂件、连接件拧紧。

(10) 检查安装好吊顶骨架，应牢固可靠。

B、石膏板安装

(1) 板材应在自由状态下进行固定，防止显现弯棱、凸鼓现象；

(2) 纸面石膏板的长边（即包封边）应沿纵向次龙骨铺设；

(3) 自攻螺钉与、纸面石膏板边距离；面纸包封的板边以 10-15MM 为宜，切割的板边以 15-20MM 为宜；

(4) 固定石膏板的次龙骨间距一样在 300-600MM；

(5) 钉距以 150-170MM 为宜，螺钉应与板面垂直。弯曲、变形的螺钉应剔除，并在相隔 50MM 的部位另安螺钉；

(6) 石膏板的接缝，应按设计要求进行板缝处理；

(7) 纸面石膏板与龙骨固定，应从一块板的中间向板的四边固定，不得多点同时作业；

(8) 螺钉头宜略埋入板面，并不使纸面破旧。钉眼应作防锈处理并用石膏腻子抹平；

(9) 拌制石膏腻子，必须用清洁水和清洁容器。

C、胶合板安装

(1) 胶合板用钉子固定，钉距为 80-150MM，钉长为 25-35MM，钉帽应打扁，并进入板面 0.5-1.0MM,钉眼用油性腻子抹平;

(2) 胶合板用木条固定时,钉距不应大于 200MM,钉帽应打扁,并进入板面 0.5-1.0MM，钉眼用油性腻子抹平。

D、金属装饰板安装（包括各种金属条板、金属方板和金属格栅）

(1) 条板式吊顶龙骨一样可直截了当吊挂，也可增加主龙骨，主龙骨间距不大于 1.2M，条板吊顶龙骨形式应与条板配套；

(2) 方板吊顶次龙骨分明装 T 型和暗装卡口两种，依照金属方板式样选定次龙骨，次龙骨与主龙骨间用固定件连接；

(3) 金属格栅的龙骨可明装也可暗装，龙骨间距由格栅做法确定；

(4) 金属板吊顶与四周墙面所留间隙，用露明的金属压缝条或补边吊顶找齐，金属压缝材质应与金属面板相同。

✂ 铝扣（方）板安装施工工艺

A、施工工艺

方板（正方形和长方形板）、圆板或异型板应用螺钉固定，要紧是考虑厚度对其有阻碍。因为板太长为增长刚度，就要增加厚度。假如板的厚度超过 1mm，钢板的弹性差，将板条挤压在龙骨的断面上，操作不专门顺利，不易保证工程质量。故不宜采纳卡式方法固定，需用螺钉固定。

(1) 板的固定

第一要在龙骨调平的条件下才可安装，否则形状将不规整，阻碍美观。安装板时，应从一个方向开始，依次安装。可采纳自攻螺钉固定方板。

(2) 接缝处理

板与板的接缝处理常有两种形式。密缝处理即拼板不留缝隙。安装时要操纵拼板处的平坦，不论板的表面是否再做饰面层，接缝处不宜有明显不平的现象，否则将阻碍吊顶的装饰成效。要想获得拼缝处大面积平坦，把好龙骨调平这一关极为重要，拼缝处认真施工上也是专门关键的。

(3) 吸声处理

同声学处理相结合达到吸声成效，是本工艺的一个重要特点，铝扣板穿孔，是吸声的基础，也是表面处理的一种艺术形式。板上放上吸声材料即可起吸声作用，吸声材料的放置常用做法。

将玻璃棉等吸声材料铺放在板内，使之紧贴板面，此方法能够达以吸声成效，然而，由于紧贴板，时刻久了，专门是受到外力时，绒毛可从板孔露出，专门高度较低的吊顶中，绒毛清晰可见。对吊顶的装饰成效便有阻碍。二是将吸声材料放在板面上，像铺放毡片一样，一样将龙骨与龙骨之间的距离作为一个单元，铺满铺平。

以上两种做法的吸声成效，并无多大差别，理论上吸声的过程，是声能转变为热能的过程，声音通过多孔材料的孔壁或间隙时受阻，从而达到吸声的目的。

✂ 木柱面、木墙面、墙裙施工工艺

- (1) 按设计要求在墙面上弹出水平和垂直线，木龙骨中线。
- (2) 用冲击钻按要求在墙面钻直径 10-12 的孔，间距为 400-600，将木楔埋入孔内。
- (3) 将断面为 30*40 的木龙骨与墙内木楔钉牢。
- (4) 由于本项工程工艺技术要求较高，因此要专门注意对木线条的选择、板材的拼缝。
- (5) 将九厘板基层板和龙骨表面刷胶，钉在木龙筋上。
- (6) 将挑好的饰面板按设计要求分块粘在夹板上，将压粘固定用的钉子拔起。
- (7) 表面钉上所需的线条或开槽。
- (8) 两个互成 90 度平面切片板端面对接时应将对边裁批 45 度拼接。
- (9) 用砂纸打磨板面、满批腻子，进行油漆。

✂ 石材墙面干挂施工工艺

- (1) 工艺流程：

选材➡墙面放线、分格排板定位➡墙面钻预埋件孔、安装 50 角钢及直径 12 膨胀螺栓➡50 角钢焊接安装➡板材开槽➡安装不锈钢挂件➡调整固定➡干挂板材➡贴防污条➡云石胶嵌缝 清理➡检查验收

(2) 对石材要进行选择，几何尺寸必须准确，颜色平均一致，石材平均、背面平坦，不准有缺棱掉角，裂缝等缺陷；

(3) 膨胀螺栓钻孔位置要准确，深度在 5.5-6.0CM，下膨胀螺栓前要将孔内灰粉清理干净，螺栓埋设要垂直、牢固。连接铁件要垂直，方正，不准翘曲，不平的应予以校正；

(4) 角钢钻孔必须制备模具，依照模具进行钻孔，石材开槽与角钢钻孔位置必须保持准确一致；

(5) 干挂石材的基层表面应坚实、平坦，清扫洁净。板材与结构层间应留有 8-9M 的调整间隙。依石材板块的大小和膨胀螺栓的位置进行抄平放线、分格，并按图纸要求进行编号；

(6) 安装石材应由下至上进行，将石材按顺序排列底层板，先上好侧面连接件，调整面板后用大理石干挂胶予以固定；同一水平石材上完后，应检查其表面平坦及水平度，待合板后，再予以嵌缝，同一部位的石材表面颜色必须平均一致；

(7) 石材周边粘贴防污条后，方准嵌入云石胶，以免造成污染。云石胶要嵌填密实，光滑平顺，其颜色与石材颜色一致；

- (8) 某一部位石材干挂完毕后，应进行检查验收，不合格处应及时进行处理。

✂ 墙面玻璃镜安装施工工艺

A、施工工艺

墙面安装玻璃镜施工难度大,因为墙面总有直角接口,这就对镜面的尺寸切割,安装工艺较高,在确认墙面平滑、干燥的前提下,用镜面粘结剂粘接,此法适用于 50mm*50mm 及小于该尺寸的小规格连续玻璃镜片。小规格片的安装应注意接缝横平竖直。

当玻璃镜尺寸规格较大时,可采纳双面粘结带与粘合剂结合使用的方法施工,使用双面胶带时,应将胶带贴在距边缘约 20mm 以内的镜面上。等镜面粘贴后,在镜面周边用玻璃胶沿边挤涂,最后压线收口。

大规格的玻璃镜采纳上、下端铝材承托、金属压条、木线条固定。墙角玻璃对接处用强力玻璃胶粘结。假如墙面下端墙群是金属饰面,能够采纳铝合金型材支托。墙群是木结构的,则直截了当将大规格的镜面支托在上群木线上,如此既美观,又牢固安全。

✂ 玻璃安装施工工艺

(1) 玻璃裁割

玻璃裁配时,应按设计要求检查和选择玻璃,并应在工厂操作。在统一裁割中,按设计或实测尺寸,长宽各缩小一个裁口宽度的 1/4 裁割,其边缘不得不缺口和斜曲。

(2) 分散玻璃

分散玻璃,按照安装部位所需的规格、数量分散已裁好的玻璃,分散数量以当天安装数量为准。将玻璃放入集成架运送安装工地,临时安放点不得靠近门窗所摆的范畴内,以免损坏。

(3) 清理裁口

玻璃安装前,必须将门窗的裁口清扫洁净,清除木碎渣、灰砂渣、胶渍和尘土等,使槽口与玻璃垫衬平实粘结牢固。

(4) 玻璃安装

依据图纸在顶、地面弹出玻璃中心线及上下口钢架标高线。

依据实际结构尺寸,精确测算出下玻璃实际尺寸,以便定尺定货。依据实际结构制定钢架结构及固定点。制做钢骨架,膨胀螺栓与钢架连接点处应平坦、光滑,并要使用回厚垫圈,以确保连接牢固可靠,钢架连接焊缝处应焊缝平滑,无飞溅。所有钢架皆应在现场除锈,并涂三道以上防锈漆。玻璃安装前,应先在下口钢架内底部及大板玻璃钻侧满铺 10MM 黑胶垫,以幸免玻璃安装到位后产生应力集中,使玻璃突然爆裂。安装玻璃时要选择无风或风力较小的时候,安装到位后要及时用胶垫把上下口钢架与玻璃接触部分间隙塞死,用玻璃胶把所有缝隙连续湿封闭起来,并用玻璃胶把玻璃与玻璃及原结构连接成整体,以防风压变化造成不必要的缺失。

✂ 钢结构焊接施工工艺

1、钢结构制作和安装的切割、焊接设备,其使用性能应满足选定工艺的要求。

2、火焰切割前应将钢材表面距切割边缘 50MM 范畴内的锈斑、油污等清除洁净。切割宜采纳周紧密割,氧气纯度应达到 99.5%-99.8%,丙烷达到国家标准纯度。氧、乙炔、丙烷切割工艺应符合参数规定。

3、焊接坡口可用火焰切割或机械加工,但加工后的坡口型式与尺寸应符合要求。

火焰切割时，切口上不得产生裂纹，并不宜有大于 1.0MM 的缺棱，切割后应清除边缘上的氧化物、熔瘤和飞溅物等。

机械加工时，加工表面不应显现台阶。

4、焊条、焊丝、焊剂和粉芯焊丝均应储存在干燥、通风良好的地点，并设专人保管。焊条、焊剂和粉芯焊丝在使用前，必须按产品说明书及有关工艺文件规定的技术要求进行烘干。低氢型焊条烘干后必须存放在保温箱（筒）内，随用随取。焊条由保温箱（筒）取出到施焊的时刻不宜超过 2h（酸性焊条不宜超过 4h）。不符上述要求时，应重新烘干后再用，但焊条烘干次数不宜超过 2 次。焊丝宜采纳表面镀铜，非镀铜焊丝使用前应清除浮锈、油污。

5、雨雪天气时，禁止露天焊接。构件焊区表面潮湿或有冰雪时，必须清除洁净方可施焊。在四级以上风力焊接时，应采取防风措施。

6、不应在焊缝以外的母材上打火引弧。

7、定位点焊，必须由持焊工合格证的工人施焊。点焊用的焊接材料，应与正式施焊用的材料相同，点焊高度不宜超过设计焊缝厚度的 2/3，点焊长度宜大于 40MM，间距宜为 500-600MM，并应填满弧坑。如发觉点焊上有气孔或裂纹，必须清除洁净后重焊。

8、T 型接头角焊缝和对接接头的平焊缝，其两端必须配置引弧板和引出板，其材质和坡口型式应与被焊工件相同。手工焊引弧板和引出板长度，应大于或等于 60MM，宽度应大于或等于 50MM；焊缝引出长度应大于或等于 25MM。自动焊引弧板和引出板长度，应大于或等于 150MM，宽度应大于或等于 80MM；焊缝引出长度应大于或等于 80MM。焊接完毕后，必须用火焰切除被焊工件上的引弧、引出板和其它卡具，并沿受力方向修磨平坦，严禁用锤击落。

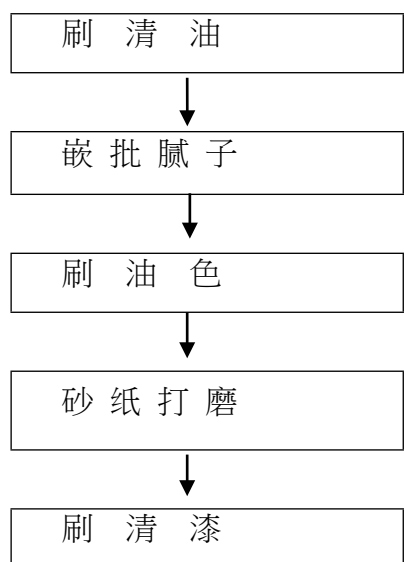
✂ 细木制品施工工艺

基层依照设计施工图上的尺寸要求，先在墙上划出水平标高，弹出分格线，依照分格线在墙上埋入木砖，木砖位置应符合龙骨分档的尺寸，如木砖位置不适用可补设。依照高度和房间大小定做成木龙骨架，整片或分片安装。

龙骨先找平找直，按面板分块大小由上到下做好木标筋，然后在空档内依照设计要求钉横竖龙骨。龙骨间距，横龙骨间距为 40-50CM，竖龙骨间距为 50-60CM。当龙骨钉完要检查表面平坦与立面垂直，阴阳角用方尺套方，调整龙骨表面偏差所垫的木垫块必须与龙骨钉牢。

选择面板，分出不同色泽，把选好的面板正面四边刨边修整，按图纸尺寸裁切下料，用砂纸打磨面板四周毛刺和飞边，使其棱边光滑。封钉面板用枪钉把面板固定在龙骨上，面板背面与龙骨或底板连接处应刷一层乳胶，封钉前应调整好每块板的拼缝，要求布钉平均，钉距 10-15CM，钉入面板的钉头应保证埋入面板内，未埋入面板的钉头用尖头冲子，将钉头冲入面板平面以内 1MM。钉木线条时，须选择规格尺寸一致，木纹颜色近似的钉在一面上，接缝严密。细木制品须做好与基层的连接结构，细木制品与码的接触处和预埋入码中的木楔均应做防腐处理（乳化沥青三度涂刷），符合验收规范要求。

✂ 硝基清漆施工工艺



第一进行基层处理，清除灰土污垢，用砂纸打平磨光；然后刷漆片两道，涂刷时横平竖直，薄厚平均，不流坠、纹理通顺，不许漏刷，水砂纸打磨，加肥皂水用湿布擦净，再刷第三道漆片，对钉眼进行修色、漆片加以颜料要依照当时木制品的颜色深浅灵活把握，修好 的颜色与原先的木本色差不多一致。

修好并进行检查后，用毛巾擦净，一样要涂刷硝基木器漆 7-9 遍，有了光亮即可，再用豆包布上棉花沾酒精用力擦光确保光泽，最后进行面漆处理，面漆涂完后再做打蜡处理。

本工艺施工质量要求，严禁脱皮，漏刷和反锈，大小面均无透底流坠、皱皮，棕眼刮平，木纹清晰，光滑无挡手感。装饰线、分色线平直偏差不大于 0.5MM，颜色一致刷纹通顺。

✂ 乳胶漆施工工艺

施工工序：

基层处理 ① 满刮腻子两遍 ① 底层涂料① 中层涂料两遍 ① 乳胶漆面层喷涂 ① 清扫。

(1)基层处理：先将装修表面上的灰块，浮渣等杂物用开刀铲除，如表面有油污，应用清洗剂和清水洗净，干燥后再用棕刷将表面灰尘清扫洁净；

表面清扫后，用水与醋酸乙烯乳胶（配合比为 10：1）的稀释液将 SG821 腻子调至合适稠度，用它将墙面麻面、蜂窝、洞眼、残缺处填补好。腻子干透后，先用开刀将余外腻子铲平坦，然后用粗砂纸打磨平坦；

(2)满刮两遍腻子：第一遍应用胶皮刮板满刮，要求横向刮抹平坦、平均、光滑，密实平坦，线角及边棱整齐为度。尽量刮薄，不得漏刮，接头不得留槎，注意不要沾污门窗框及其他部位，否则应及时清理。待第一遍腻子干透后，用粗砂纸打磨平坦。注意操作要平稳，爱护棱角，磨后用棕扫帚清扫洁净；

第二遍满刮腻子方法同第一遍，但刮抹方向与前腻子相垂直。然后用粗砂纸打磨平坦，否则必须进行第三遍、第四遍，用 300W 太阳灯侧照墙面或天棚面用粗砂纸打磨平坦，最后用细砂纸打磨平坦光滑为准。

(3) 底层涂料:施工应在干燥、清洁、牢固的层表面上进行,喷涂一遍,涂层需平均,不得漏涂。

(4) 中层涂料施工:

涂刷第一遍中层涂料前如发觉有不平坦之处,用腻子补平磨光。涂料在使用前应应用手提电动搅拌枪充分搅拌平均。如稠度较大,可适当加清水稀释,但每次加水量需一致,不得稀稠不一。然后将涂料倒入托盘,用涂料滚子蘸料涂刷第一遍。滚子应横向涂刷,然后再纵向滚压,将涂料赶开,涂平。滚涂顺序一样为从上到下,从左到右,先远后近,先边角棱角、小面后大面。要求厚薄平均,防止涂料过多流坠。滚子涂不到有阴角处,需用毛刷补充,不得漏涂。要随时剔除沾在墙上的滚子毛。一面墙要一气呵成。幸免接槎刷迹重叠现象,沾污到其他部位的涂料要及时用清水擦净。第一遍中层涂料施工后,一样需干燥 4H 以上,才能进行下道磨光工序。如遇天气潮湿,应适当延长间隔时刻。然后,用细砂纸进行打磨,打磨时用力要轻而匀,并不得磨穿涂层,磨的将表面清扫洁净;第二遍中层涂产刷与第一遍相同,但不再磨光。涂刷后,应达到一样乳胶漆高级刷浆的要求;(假如前面腻子和涂料底层处理的好能够不进行本层的深刷)

(5) 乳胶漆面层喷涂:

由于基层材质、齿期、碱性、干燥程度不同,应预先在局部墙面上进行试喷,以确定基层与涂料的相容情形,并同时确定合适的涂布量;乳胶漆涂料在使用前要充分摇动容器,使其充分混合平均,然后打开容器,用木棍充分搅拌;喷涂时,嘴应始终保持与装饰表垂直(专门在阴角处),距离约为 0.3-0.5M(依照装修面大小调整),喷嘴压力为 0.2-0.3MM² 喷枪呈 Z 字形向前推进,横纵交叉进行。喷枪移动要平稳涂布量要一致,不得时停时移,跳跃前进,以免发生堆料、流挂或漏喷现象;为提高喷涂效率和质量,喷涂顺序应安:墙面部位➊柱部位➋顶面部位➌门窗部位,该顺序应灵活把握,以不增重复遮挡和不阻碍已完成的饰面为准;

(6) 清扫:清除遮挡物,清扫飞溅物料。

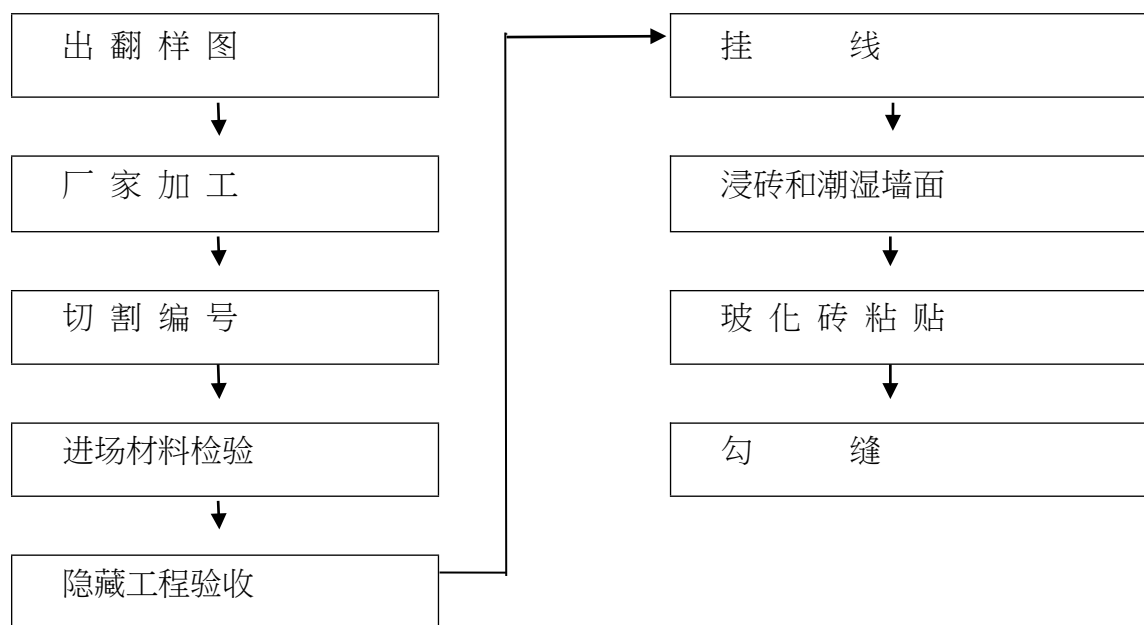
✂ 玻化砖施工工艺

玻化砖施工要求表面平坦不大于 2MM,洁净,色泽和谐一致,接缝填嵌密实,平直截了当缝高低不大于 0.5MM,立面垂直不大于 2MM,阴、阳角方正小于等于 2MM,接缝宽度正负 2MM。

粘贴前,应注意清理基层,剔凿和修补凹凸不平的墙面后,喷水潮湿墙面然后涂抹 1:2 水泥砂浆找平,其厚度不小于 15MM,要拍实,刮平、搓粗,要求既平坦又粗糙。

弹水平线,是保证饰面层表面平坦,横平竖直的重要措施。可利用墙面水平线,在每面墙上两侧先竖向定位面砖,用两点成一线的方法在两侧之间挂白线,用薄钢片勾起拉紧,这条白线确实是起表面平坦作用的,它用于操纵每行砖的平坦度,同时也能操纵每行砖的水平度。

粘贴前应将面砖放入清水浸泡 2H 以上,然后取出晾干,手按砖背无积水,即可粘贴,如玻化砖不浸泡或浸泡时刻不够就会导致面砖起壳脱落。混凝土墙可提早 3-4 小时潮湿,这使可不能再吸走粘结浆中的水分,阻碍安装质量。玻化砖粘贴,用 1:2.5 水泥砂浆掺入水泥量的 2%-3% 的 107 胶,加入 10% 的防水剂。可延缓凝聚时刻,这就有充裕的时刻,对粘贴的玻化砖进行拨缝调整,做好压平对线工作,不致因移动面砖,显现脱壳。



粘贴玻化砖，接缝宽度一样为 1-1.5MM，横竖缝宽一致或按设计要求。背面粘结层厚度应满抹灰浆，厚度约 5MM，四边刮成斜面，用橡皮锤或灰匙木柄轻击砖面，使之压实与邻面齐平。

粘贴 5-10 块靠尺板检查表面平坦。用灰匙拨缝，阴角拼缝，阳角用切割机将面砖边沿切成 45 度斜角，保证接缝平直、密实。

玻化砖粘贴完后应进行清缝，扫光表面灰，用竹签划缝棉丝拭净，用白水泥浆对墙面砖勾缝，待嵌缝材料硬化后，清洗表面，温度宜在 5 摄氏度以上施工。

✂ 墙纸的裱糊施工工艺

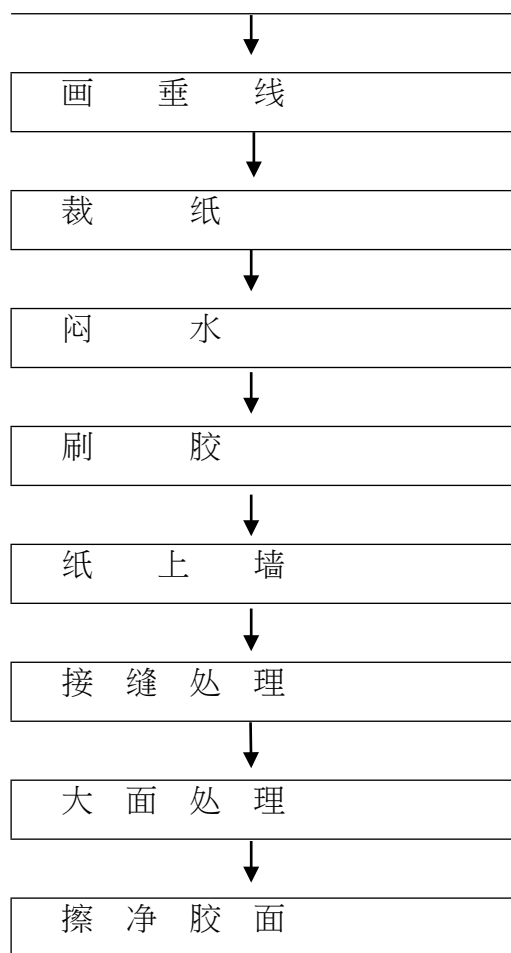
清扫基层，填补原墙面间缝隙，第一对基层满刮腻子，然后抹平，表面达到光滑，颜色一致且表面平坦，垂直阴阳角方正完全符合验收规范，对已平坦光洁的墙面用稀释的清漆满刷一遍使之与墙面有较强的附着力，在裱糊之前应先进行点线，垂直点线是作为第一幅壁纸的基准线，确保垂直和裱糊的质量。

在壁纸和基层底上同时深刷粘结剂，粘结剂在墙上涂刷时由上往下平均，不流淌，宽度比墙纸宽约 3-5CM，不可将胶液弄到墙纸正面以免污染。第一幅壁纸应先对准垂直线由上而下粘贴，与挂镜线或弹出的水平线相齐，拼缝到底压实后再刮大面。

一样无花纹的壁纸，纸幅间可缝重叠 2CM，用直钢尺在接缝上从上而下用活动剪纸刀切断，有图案花纹的壁纸，一样要采纳两幅壁纸图案花纹重叠对好，再用钢直尺在重叠处拍实，自上而下切割，将余纸切除。

阳角不准留缝，阴角面要垂直挺括，壁纸贴好后应检查是否粘贴牢固，表面颜色是否一致，不得有气泡、空鼓、裂缝、翘边、皱折和斑污，1.5M 远斜视无胶迹，预留电气孔洞大小合适。

施 工 前 准 备



✂ 织物软包装饰墙面施工及验收标准

A、施工工艺

- (1) 用冲击电钻按设计要求在墙体上钻 10-12 孔若干，间距为 400-600，将木楔埋入孔内。
- (2) 将断面为 30*25 的木龙骨与墙内木楔钉牢。
- (3) 用五厘板基层封在木龙骨上，用汽钉枪钉牢，由于用五厘板做基层板容易变形，依照设计要求在四周钉加强肋，为减少变形量。
- (4) 按设计要求将非织物软包部分的面施工完毕，将织物软包块位置留下。
- (5) 将织物软包布边同海棉电动机粘于裁剪好的五夹板上，海棉周边包好，绷紧、固定住，然后用装饰压条将软包块固定在预留的位置上。

B、验收标准

- (1) 织物软包工程表面应平坦、洁净，无凹凸不平及皱折；图案应清晰、无色差，整体应和谐美观。

检验方法：观看。

- (2) 织物软包边框应平坦、顺直、接缝吻合。其表面涂饰质量应符合有关规定。

检验方法：观看；手摸检查。

- (3) 清漆涂饰木制边框的颜色、木纹应和谐一致。

检验方法：观看。

(4) 织物软包工程安装的承诺偏差和检验方法应符合下表的规定。

织物软包工程安装的承诺偏差和检验方法

项次	项目	承诺偏差 (mm)	检验方法
1	垂直度	3	用 1M 垂直检测尺检查
2	边框宽度、高度	0；-2	用钢尺检查
3	对角线长度差	3	用钢尺检查
4	裁口、线条接缝高低差	1	用钢直尺和塞尺检查

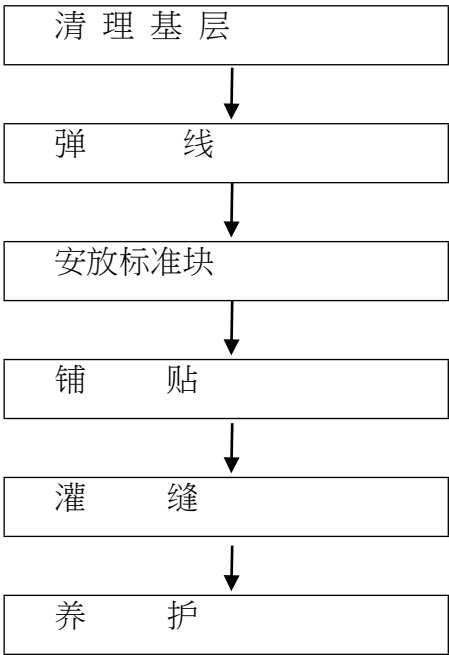
✂ 不锈钢栏杆施工工艺

- (1) 放大样确定具体尺寸，确定立柱安装位置，设置预埋铁。
- (2) 分片制作栏杆部分，分片制作好后分层组合安装。
- (3) 装配不锈钢栏杆，不锈钢扶手接氩弧焊接。
- (4) 接头部分焊点用角向磨光机打磨至高速抛光，抛光分粗、中、细三步抛光。

✂ 石材地面施工工艺

第一基层处理，安装石材装饰面，应先找平挂线，摸清垫层需要厚度，然后清理地面，将推动的灰垢浮尘铲除，用清水冲洗洁净。

依照设计要求确定石材地面表面的高度，相应打算结合层应铺设的厚度。一样和原地面的结合层不小于 30MM 厚，在墙面上弹线找出标高，运算石材的分块情形，在房间中点拉十字线，注意走廊也要拉线保持地面标高分块统一。

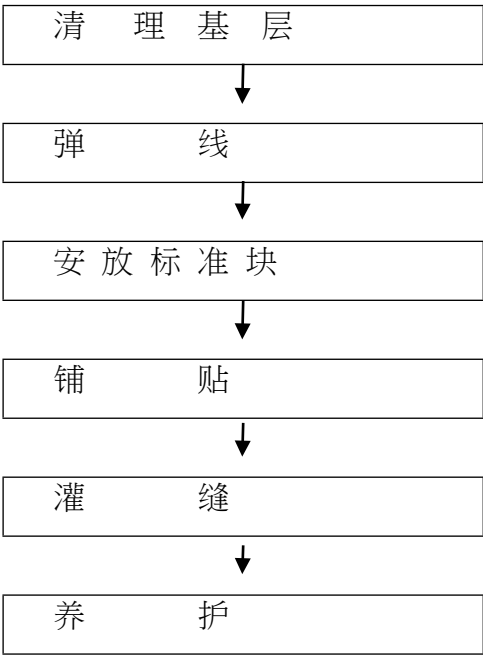


试拼与试排，是确定质量的关键，选好石材板场在欲装房间里找准标高，按安装顺序将图案、颜色、纹理进行试排试拼调整图案，颜色深浅及纹理通顺，要求甲方或监理人员提出意见，双方中意后进行编号码放整齐。

采纳大理石或花岗岩铺设地面都要先浸水，抹去浮水阴干后能够铺贴，先铺设 1：2 干硬性水泥砂浆，即手擦成团落地开花为宜，其厚度在试排时差不多确定好，因此按基准线摊开水泥砂浆结合层，同时在表面洒水潮湿水泥浆，增加粘结力减少空鼓，一样由内向外铺设，杠尺刮平，木板搓水，铺上石板找正找平后用橡皮锤轻敲，找好水平，检查是否空鼓，符合要求后将板块揭起，再找平层上平均洒上一层干水泥面并洒一层水，同时在石材板块后面刷一道水，将板块放回，正式铺装，铺装时板块四角同时落地，找准横竖缝隙并用锤拍实，使用水平尺检查水平，依次从里向外铺装，同时用 2M 靠尺检查地面整体符合规范要求，铺装 24 小时后洒水养护，依照气候条件养护 2-3 天后，检查是否有空鼓现象。通过验收差不多合乎标准，能够灌浆隙缝，禁止上人走动以防松动，爱护成品，通过养护估量强度达到 60%左右时进行打蜡上光。

石材地面施工质量检验要求缝格平直不大于 2MM，接缝高低差不大于 0.5MM，板块间隙宽度不大于 1MM。

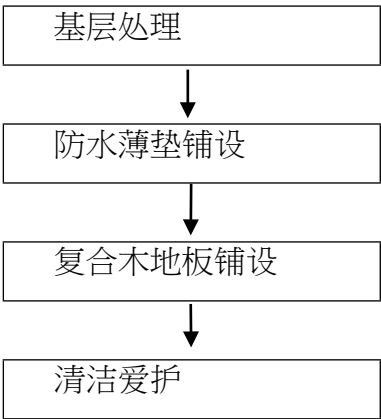
✂ 地砖铺贴工艺



清理好基层，地面扫水泥浆，1：3 水泥砂浆加入 5%-8%的防水剂约 20MM，找平刮平常要拍实，划毛并浇水养护。铺贴时浸水潮湿 2H-3H，无毛泡放出为止，取出阴干。地砖按照颜色和花纹分类，剔除有裂缝，掉角和表面有缺陷的地砖。地砖应与结合层紧密贴合，不得在靠墙处用砂浆填补，代替面砖。铺贴面砖应在砂浆凝聚前进行，要求面砖平坦，镶嵌正确。

在铺贴面砖 1-2 小时后，用 1：1 水泥砂浆填缝，面砖接缝<2MM。面层溢出的水泥砂浆应及时清除，缝隙内的水泥砂浆凝聚后，将面层清洗洁净。完工 24 小时后浇水养护，3-4 天内不得上人踩踏。

✂ 复合地板施工



- 1、基层处理：基层上的砂浆、垃圾和杂物清扫洁净。
- 2、复合地板采纳悬浮式安装，底层附带防水薄垫。
- 3、复合地板依据设计的排列方向铺设，每个房间找出一个基准边统一带线，周边缝隙保留 8MM 左右，企口拼接时满涂特种防水胶，缝隙紧密后及时擦清余胶。当长度超过 8MM，宽度超过 5MM 时，则要设伸缩缝，安装专用卡条。不同地材收口处需要装收口条，拼装时不要锤击表面、企口，必须用垫木。

✂ 地毯施工工艺

操作程序：

地毯裁割➡钉倒刺板➡铺垫层➡接缝➡张平➡固定、收边➡修整、清扫

A、地毯裁割

- (1) 第一应量准房间实际尺寸，按房间长度加长 2CM 下料。地毯的经线方向应与房间一致。地毯宽度应扣去地毯边缘后运算(有的地毯边缘织有扇贝形花纹，其边部约 5CM 宽的圈绒比其它部位稀疏，为了易于铺设者辨认，离地毯边约 5CM 处有一彩线，铺设前须沿此线裁边)。依照运算的下料尺寸在地毯背面弹线。
- (2) 大面积地毯用裁边机裁割，小面积地毯用手握裁或手推裁刀裁割。从地毛料级部裁割时，吃力深度把握在正好割透地毯背部的麻线而不损害正面的绒毛；从地毯正面裁割时，可先将地毯折叠，使叠缝两侧绒毛向外分开，露北背部麻线，然后将刀刃插入两道麻线之间，沿麻线近刀裁割。
- (3) 不不锐利的刀刃必须及时更换，以保证切口平坦。
- (4) 裁好的地毯应赶忙编号，与铺设位置对应。预备拼缝的两块地毯，应在缝边注

明方向。

B、钉倒刺板

- (1) 沿墙边或柱边钉倒刺板，倒刺板离踢脚板 8MM。
- (2) 钉倒刺板应用钢钉（水泥钉），相邻两个钉子的距离操纵在 30-40CM。
- (3) 大面积厅、堂铺地毯，建议沿墙、柱钉双道倒刺板，两条倒刺板之间净距离约 2CM。
- (4) 钉倒刺板时应注意不损坏踢脚板，必要时可用薄钢板爱护墙面。

C、铺垫层

- (1) 垫层应按倒板之间的净间距下料，幸免铺设后垫层皱折、覆盖倒板或远离倒刺板。
- (2) 设置垫层拼缝时应考虑到与地毯拼缝至少错开 15CM。

D、地毯拼缝

- (1) 拼缝前要判定好地毯编织的方向，以幸免缝两边的地毯绒毛排列方向不一致。为此在地毯裁下之前应用箭头在背面注明经线方向。
- (2) 绒毛地毯多用缝接，立即地毯翻过来，背面对齐接缝，用线缝实后刷 5-6CM 宽的一道白胶，再贴上牛皮纸。
- (3) 麻布衬底的纤地毯多用粘接，立即地毯胶刮在麻布上，然后将地毯对缝粘平。
- (4) 胶带接缝法以其简便、快速、高效的优点而得到越来越广泛的应用。在地毯拼缝位置的地面上弹一直线，按线将胶带铺好，两侧地毯对缝压在胶带上，然后用熨斗在胶带上熨烫使胶质融化，随熨斗的移动赶忙把地毯紧压在胶带上。
- (5) 接缝以后用煎子把接口处不齐的绒毛修齐。

E、张平

- (1) 将地毯短边的一角用扁铲塞进踢脚板下缝隙，然后用撑子把这一短边撑平后，再用扁铲把整个短边都塞进踢脚板下缝隙。
- (2) 大撑子承脚顶住地毯固定端的墙或柱，用大撑子扒齿抓住地毯另一端，接装连接管，通过大撑子头的杠杆伸缩，将地毯张拉平坦。
- (3) 大撑子张拉力量应适度 张拉后的伸长量一样操纵在(1.5-2)CM/M 即 1.5%-2%，过大易撕破地毯，过小则达不到张平的目的；伸张次数视地毯尺寸不同而变化，以将地毯展平为准。

✂ 方块地毯施工工艺及验收标准

施工工艺

粘法式方块地毯的常见规格有 500*500mm 和 600*600mm，自带人造橡胶背衬铺设工艺如下：

- (1) 以房间中心线为对称轴，以块毯边长为间距，弹出方格网。
- (2) 铺设次序是从房间中央开始向四边展开。
- (3) 在方块地毯背衬的四周和中心十字线上抹胶，通过短时刻晾置即按方格网粘贴在地面上，接缝严密，压平即可。

(4) 墙、柱边上不是一整块的部分，按实际尺寸裁割块毯后再铺设方块地毯的验收标准。

B、验收标准

(1) 地毯固定牢固，毯面平坦不起鼓，不起皱，不翘边，拼纹处对花对线拼接吻合密实平坦，不显露拼缝，绒面毛顺光一致，异形房间花纹顺直端正，裁割合理，收边平整，无毛边。

(2) 地毯同其它地面交接处和收口顺直，压紧、压实，接口处和相邻部位地面要齐平，脚感舒服。

施工进度打算及保证措施

施工工序部署

(一) 保证装修工程在施工过程中做到有组织、有部署，使工程施工自始至终的有条不紊进行。

(二) 专门组建项目经理部，负责本工程的技术、质量、进度操纵、材料采购、安全生产与文明施工等总体治理。依照本工程特点及招标文件的要求，合理安排各工种比例投入和施工流水段划分，做好各分项工程间的配合，是本工程的关键。

(三) 本工程决定采纳立体交叉、综合流程水平行施工，统筹和谐好各分部、分项工程的施工，合理安排好各工种的穿插施工，确保工程质量和施工进度，以满足总进度操

纵，满足业主的使用要求。

（四）施工总体以顶棚装饰、墙柱饰面、地面工程为主，要紧的作业组（龙骨安装、饰面板安装、墙柱面石材、地面石材、地砖、地毯铺设、油漆工程、细木装饰等）差不多同时施工，重点操纵各工种施工交叉点及施工节奏，做到有张有弛，有条不紊，保证各工种按进度打算完成各分项工程。

（五）在装饰施工过程中，合理安排施工时刻，优质高效组织生产工作，尽可能地将噪音减少到最低程度；尽力减少粉尘污染；另外严格采取成品爱护制度以防止二次污染发生。

施工步骤制定原则

在满足工程质量与工期要求的前提下，依照本工程的具体情形，重点抓好四点，即“优质、高效、安全、文明”，确定本工程施工方案原则为：

（一）认真贯彻执行“建筑法”及建筑施工验收规范，做到有法可依，执法必严，违章必纠、一抓到底的原则。

（二）制定合理的施工方案、科学的技术措施，可行的工程进度。

（三）组织强有力的项目经理部，运用科学的治理模式进行治理。

（四）配备过硬的施工队伍，足够的技术力量，齐全的施工机械。

（五）确保物资、材料的供应与各工种的紧密配合。

（六）合理安排临时设施和制定施工现场文明治理措施。

（七）做好与周边环境的和谐工作，为之提供一切尽可提供的方便服务。

（八）运用运算机辅助打算治理，合理有效的配置资源，对项目进行动态治理。

分部工程施工打算

（一）顶棚工程施工打算

1、依照施工图纸和设计要求，专人放线定位，同时请甲方确认。

2、依照各空间的不同设计要求，分区分工进行轻钢龙骨及其它工艺基层骨架作业，待吊顶内隐藏工种终止，经甲方验收，签证后方可封板。

3、天花木作面同时进行。各公共空间面石膏板和木作装饰结合的吊顶的油漆必须在封板验收后完成。

（二）墙面和柱面施工打算

1、墙、柱依照设计图要求进行放线，配合天花放线将水平基准定位。

2、业主认可签证后，进行面板安装等立面基础构件施工，各区同时展开。

（三）地面施工打算

1、地面作清理的同时，对比图纸放线定位，配合天花放线，确定基准水平线，应完成后交由成品爱护部门，直至竣工验收。

2、地毯施工的部分，应安排在天棚和灯具安装及其它顶部安装项目施工完成，调试后，一次性铺装完毕，交由成品爱护部门，直至竣工验收。

施工进度打算

（一）进度打算操纵原则

1、在保证工程质量的前提下，通过人力、财力、物力的投入。

2、运用科学的治理方法和先进的机械设备，合理的进行资源分配是本工程进度操纵的原则。

（二）总进度打算安排

1、依照招标文件要求，本工程招标工期为 90 日历天。

2、施工预备

包括材料预备、机械设备预备、治理系统和人力资源预备、技术预备施工现场临时设施等物资预备以及材料定货等施工预备工作。

3、室内装饰工程施工

室内装饰工程投入多工种，组织立体施工：按照施工图纸开展第一施工段的工作同时进行各层面的放线、定位工作，在第一施工段施工完毕，该部分人力应赶忙转入第二施工段，第二施工段施工完成后再转入第三个施工段。整个施工过程遵循自上而下、立体交叉、平面流水、先拆除后装修的施工作业方式，各项工作在施工段的每一层面内同时展开。

4、施工验收预备

对施工现场进行全面清理、清除面层污染物，协助业主做好验收和交接工作。

5、竣工验收、退场

6、卫生清洁

我公司打算在本工程施工过程中全程进行卫生清洁，施工中做到随做随清工完垃圾清，每天派专人将施工垃圾倾倒入指定地点，防止施工垃圾污染施工场地和差不多完成的成品。

（三）图、表

1、打算开工、竣工日期和施工进度打算表（附后）

保证工程进度的具体措施

（一）保证进度的组织措施

1、我公司充分认识到本工程项目的的重要性，特组建具有丰富现场治理体会的、强有力的项目经理部。在项目经理的统一领导下，精心组织、精心安排。提倡前道工序为后道工序服务、与其他分包方互相和谐的思想，在保证工程质量的前提下，用下列措施来保证投标工期的实现。

2、劳动力的投入是保证工期关键，因此当本工程的工作面一旦形成，赶忙按序调集劳动力，并按总进度的操纵，做好后备劳动力的调集工作。在施工高峰时，视具体情形统一调度机械设备与劳动力。

3、依照工程特点及工作面的部署，强化材料设备部门人员结构，材料提早配齐配足，便于加快施工进度。

4、为有效地缩短工期，原则上应经常加班作业，依照工程进度安排，全体施工人员与治理人员取消节假日、休息日。

5、各类机械设备必须专人操作、精心修理，确保正常使用，以满足施工进度的实际需要，这是保证工期的必备条件。

6、充分利用经济规律及其杠杆作用，有效地调动工人一辈子产积极性，所有施工人员的经济利益按实际进度的完成情形进行分段兑现奖罚。

7、组织公司内部的技术力量，开展以质量为中心的劳动竞赛，即提高工程质量同时加快施工进度。

（二）保证进度的治理措施

1、项目部治理人员认真学习项目部与业主签订的合同文本，全面明白得和把握合同文本规定的要求。在工程实施中，以合同广西为依据，自始至终贯彻执行到施工治理全过程，确保工程优质如期完成。

2、以合同规定的承包施工范畴的工程质量、工期、安全、文明施工等要求为原则，项目部编制详细、完善的施工组织设计，经业主、监理单位审核后，进行实施。

3、以合同规定的总工期要求，项目部依照现场实际情形编制本工程施工总进度网络打算，以此有效地对工程进度进行总操纵。

4、以总工期为依据，项目部依照现场实际情形编制分时期实施打算（施工预备打算；劳动力进场打算；施工材料、设备、机具进场打算、分项分部施工进度打算等）。

5、将合同的条款要求，分解纳入相对的分包合同中，对质量、工期、安全、文明施工等安全处于承包操纵范畴之中，确保工程如期完成。

6、施工过程中各类工作联系，除必要口头通知外，项目部一律以书面指示，及时发给各工作班组执行。

7、项目部诚恳同意业主、监理单位和当地主管部门对治理工作的指导和要求，相互紧密合作，确保工程顺利进行。

（三）保证进度的材料供应措施

1、及时准确地向业主提出供料打算且具有超前意识；打算及时准确，关系到工程进度的顺利进行；也能充分发挥资金效益。因此，我公司将高度重视此项工作，在资料的打印、传递方面严肃认真。

2、在时刻及数量上慎之又慎，决不因为我方工作造成供料纷乱。此项工作的落实，对各级治理人员制定岗位责任制，选派具有业务素质高、责任心强的专业材料员来担任此项工作。

3、设置专门的仓储库房，配备专人看管，对已装和未装的设备、材料进行定期的防护、检查、清洗、加油、回收，建立专职保管员及完整的领用手续，保证供应的设备材料不丢失，不白费。

4、材料的组织供应是项目部物资治理的中心任务，供应质量的优劣与供应速度的及时准确与否是关系到项目部各项工作能否顺利进行的决定因素，因此在做好日常工作治理方面重点抓好如下几点：

（1）加强材料打算的及时性、准确性、严肃性：项目部将执行规范化的打算编制、审核、采购制度，做到供应工作的不同时期不同的人负责，坚决杜绝打算盲目性，铺张白费的不严肃工作作风。

（2）加强采购成本的操纵：在保证质量、数量供货及时的基础上，降低采购成本是提高项目施工效益的重点环节。为此，项目部将坚持材料采购在“货比三家”的基础上坚持“质量第一”的材料采购原则，任何用于工程的材料采购必须要有经项目经理审批后的采购通知单及严格的验收入库制度，采购员不得同意任何人随意的采购指令。

(3) 坚持审批的环节：项目部在做好自身打算的审批工作的基础上，同时也做好对业主的报批工作，对实行调整的大宗材料应事先报送业主方进行价格厂家的审批，在审批的基础上进行采购。未经审批的材料决不自行采购，决不先斩后奏。

(4) 加强保管、及时回收：做材料的保管、领用工作是保证材料供应不乱的基础，项目部坚决执行限额领料制度，凭打算发料，在保管工作上配备专业的保管工人，保证帐、卡、物相符。保证仓库的材料不变质、不受损。同时利用保洁队和班组材料节约奖励的方法，做好材料的回收利用，做到能使用的决不白费。

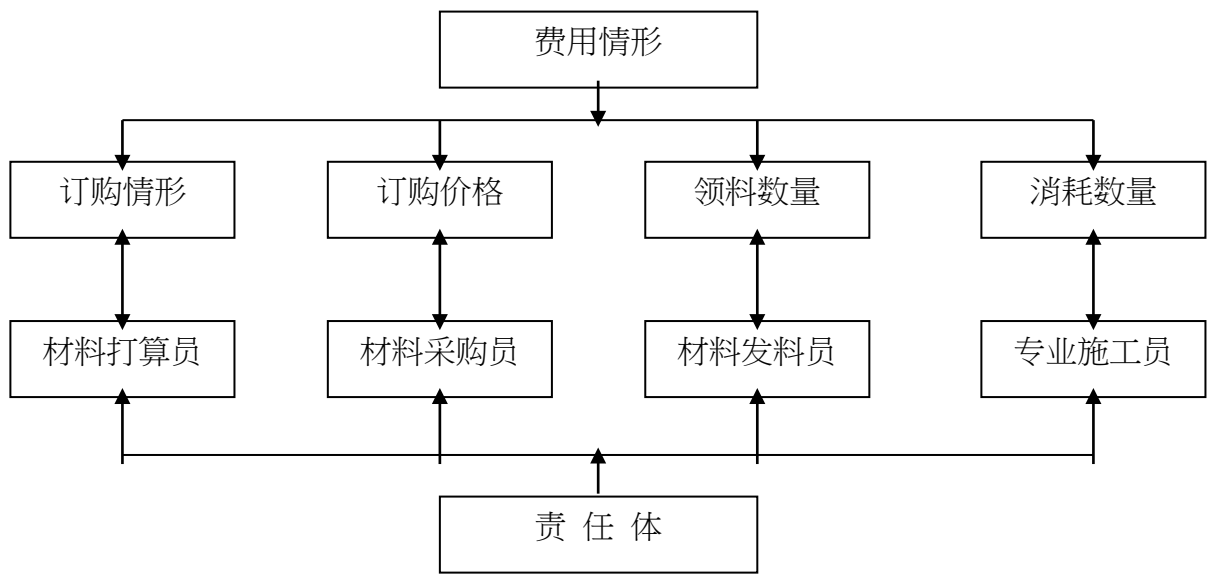
(四) 保证进度的资金保证措施

1、项目财力的合理使用是工程按进度打算顺利施工的保证，做好项目成本的操纵和使用是项目降低成本、提高综合效益的基础。

2、合理收取工程款：严格遵照合同条款中有关付款的条文，依照要求提供必要的付款依据，请业主、监理审核。统计工作的基础是实事求是，决不高估冒算，对设计变更增加的工作量实事求是地通过监理单位、业主审核，在审核的基础上结算价款。

3、合理使用工程款：保证项目的资金使用是保证工程顺利进行的先决条件。为此公司在资金使用上坚决做到专款专用，不属于本工程使用的资金决不占用。

4、在抓打算的基础上做好调度工作，决不因打算不周导致物资积压，使资金无法发挥效益。抓好材料费用的操纵使用是做好财力使用的基础，其责任划分如下：



5、合理调度工程款：若业主方按合同规定资金一时不能到位，则不能因此而拖延工期或阻碍工程质量，我方将千方百计调度项目外资金确保工程顺利进行，同时这也是我公司为业务服务的一种真诚表达。

(五) 保证进度的工程检查措施

1、施工进度的检查是打算执行信息的要紧来源，也是打算调整和分析总结的依据。施工进度的跟踪检查，及时反馈进度打算的实施情形是进度闭环操纵之中不可缺少的部分反馈系统。故在施工组织中应尤为重视。

2、日检查工作制：专业施工员是施工技术、进度、质量的要紧负责人，建立以专业施工点为主的打算执行系与施工员为主的打算检查系这一对立统一的工作关系，是保证项目进度打算的重要方法。施工员每日进行现场检查，并将检查的结果每日以书面的形式汇报项目经理，以便及时了解施工动态，监督和督促各施工班组按打算完成工作，及时进行必要的调整。

3、周汇报工作制：配合三周滚动打算的实施，建立每周进度汇报分析制。汇报分析会由项目经理主持，项目经理参加检查、落实一周工作情形，并将检查分析的结果书面汇报监理单位、业主及存档。并提出建议及要求，在每周由业主或监理主持的和谐会上解决。

4、月、季分析调整制度：项目部按月、季度进行分析、总结，并对进度的个别节点调整。进行必要的生产要素调动。由项目经理主持，公司项目部门及有关人员参加，并将检查分析的结果书面汇报业主、监理单位并存档。

5、施工日志：施工日志是项目施工中每一天所发生有关事宜的真实记录，也是项目日常治理的工作要点。由专业施工员对每日发生的事宜及有关工程的情形按施工日志的要求真实填写汇总，书面报送项目经理及资料存档。

（六）保证进度的进度循环措施：

1、如前所述，在建立各级检查制度的基础上有效的操纵施工进度，这是目的所在。因此在了解了施工现状和实际进度后，如何进行进度操纵是保证进度打算的关键，是项目治理的中心任务。

（1）本公司承接的工程均无因本公司缘故拖期，故培养了一批思想觉悟高、业务水平好、吃苦耐劳的职工，舍弃休息，实行加班加点，甚至必要时通宵作业都不能有思想问题，这是确保施工进度可靠的保证。

（2）及时调配生产机具，以及设备、材料供应，若项目无法调配将及时汇报公司设备供应部门，及时调整和补充施工机械或业务人员。

（3）及时改进施工技术，决不因技术措施不适用或不合理造成施工的白费和返工。

2、调整进度打算：由于外部因素阻碍造成进度无法实施或是打算与现场状况不符，就应及时调整进度打算，同时也要及时积极的进行施工和谐。

3、质量跟踪检查：项目部质量检查员每日对施工班组所施工的内容进行检查，发觉质量问题及时签发整改单，并每日将检查结果汇报项目工程师，把质量问题排除在过程中，决不因质量问题造成返工，从而阻碍工程进度打算。

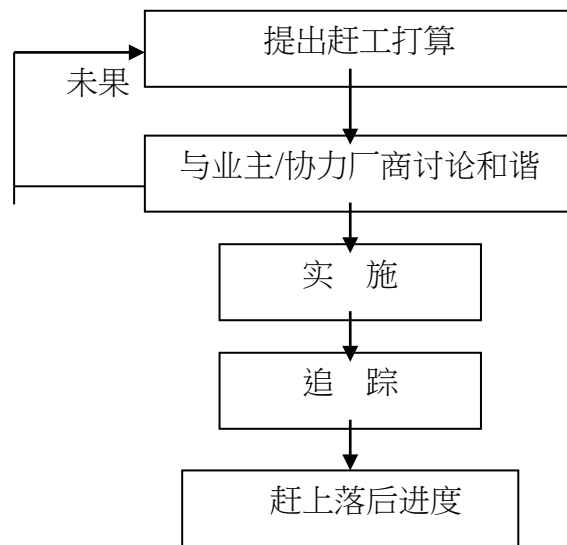
4、利用现代科学手段，采纳运算机项目治理系统对工程进行动态治理。

工程进度落后的处理措施

当工程进度比预定进度落后达 5%时，本公司将自行提出应对措施在最短时刻内，按落后进度赶上其方法如下：

工程进度落后达 5%以上





突发事件处理

（一）人力不足

现象：

1、工人怠工
2、工人短缺
3、工程赶工

计策：

1、调用预备班

1-1：向公司工程部申请调动其他工地劳动力

1-2：了解缘故稳固工人情绪，解决需求

2、调用预备班

2-1：调用其他工地劳动力

2-2：与业主检讨工程打算，在征求业主同意下重新拟定进度

3、工程赶工

- 3-1：调用预备班
- 3-2：调用其他工地劳动力
- 3-3：延长工作时刻
- 3-4：与业主检讨工程打算，重新修改工程进度

（二）材料及设备供应不及

材料方面

现象：

1、供货短缺
2、进场材料品质不良遭退货
3、材料失窃、意外灾难
4、赶工

计策：

- 1、采购时广询货源，并随时把握货源及货量以备紧急时可调货供应。
- 2、材料储放安全由材料组安全治理，包括储放场地及搬运过程之安全防范。
- 3、依供料进度所需之量加 20%安全储量以备赶工用。

设备方面

现象：

1、设备延迟交货
2、设备运输途中损坏
3、设备不符规格
4、设备更换

计策：

- 1、紧急采购，并变更运送方式缩短交期。
- 2、修改工程打算，先配合周边工程预留。
- 3、动用公司人力机械及电脑体工程师及代理商技术人员紧急抢修。

安全问题

现象：

1、人为事故
2、设备事故
3、材料事故

计策：

- 1、人为事故，除依安全卫生作业流程处理外，调人补充。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/348037020001006052>