



”

# EPC总承包模式及在 水利水电工程项目管 理体制中应用<sup>22</sup>





- EPC总承包模式概述
- 水利水电工程项目管理体制现状
- EPC总承包模式在水利水电工程项目管理体制中应用
- 案例研究：某大型水利水电工程EPC总承包实践

# 目录





- 挑战与对策：提高EPC总承包模式在水利水电工程项目管理体制中应用效果
- 结论与展望

# 目录





# 01

## EPC总承包模式概述



# 定义与特点

## 定义

EPC ( Engineering, Procurement, Construction ) 总承包模式是指承包商负责工程项目的设计、采购、施工等全过程的一种承发包方式。

## 特点

EPC总承包模式强调设计在整个工程建设过程中的主导作用，对设计在整个工程建设过程中的主导作用予以强化，有利于工程项目建设整体方案的不断优化。





# 优势与局限性



01

优势

02

强调和充分发挥设计在整个工程建设过程中的主导作用。

03

有效克服设计、采购、施工相互制约和相互脱节的矛盾。



## 优势与局限性



有利于设计、采购、施工各阶段工作的合理衔接。

有效地实现建设项目的进度、成本和质量控制符合建设工程承包合同约定。





# 优势与局限性



01

局限性



02

业主将项目建设风险转移给EPC承包商，因此对承包商的选择至关重要，一旦承包商的管理或财务出现重大问题，项目也将面临巨大风险。



03

EPC承包商责任大，风险高，因此承包商在承接总包工程时会考虑管理投入成本、利润和风险等因素，所以EPC总包合同的工程造价水平一般偏高。



04

与传统的建设模式区别比较大，传统行业的业主比较难以理解和配合承包商的工作。





# 国内外发展现状



## 国内发展现状

近年来，我国EPC总承包模式发展迅速，特别是在一些大型基础设施和公共设施建设，EPC总承包模式得到了广泛应用。同时，国家也出台了一系列政策和措施，鼓励和引导企业采用EPC总承包模式，推动工程建设行业的转型升级。



## 国外发展现状

EPC总承包模式在国际上已经得到了广泛应用，特别是在一些发达国家，如美国、欧洲等，EPC总承包模式已经成为工程建设领域的主要承发包方式之一。同时，随着国际工程市场的不断扩大和全球化进程的加速，EPC总承包模式的应用范围也在不断扩大。



# 02

## 水利水电工程项目管理体制 现状





# 传统承发包模式分析



## 平行承发包模式

业主分别与设计、施工、材料设备供应商等签订合同，各承包商之间平行工作。

## 施工总承包模式

业主与施工总承包商签订合同，施工总承包商再与分包商、材料设备供应商等签订合同。

## 设计-施工总承包 (EPC) 模式

业主与一个总承包商签订合同，总承包商负责项目的设计、采购、施工等全过程。





# 存在问题及挑战



01

传统承发包模式存在管理界面多、协调难度大、责任不清等问题。



02

水利水电工程具有技术复杂、涉及面广、投资大、建设周期长等特点，传统承发包模式难以满足项目管理的需要。



03

随着市场经济的发展和全球化的趋势，传统承发包模式面临着越来越激烈的竞争和挑战。





# 改革方向与趋势



## 推行EPC总承包模式

通过EPC总承包模式实现设计、采购、施工等全过程的集成化管理，提高项目管理效率和质量。



## 强化项目管理专业化

建立专业化的项目管理团队，提高项目管理水平和效率。



## 加强信息化建设

利用信息技术手段提高项目管理的透明度和效率，实现项目管理的数字化、智能化和网络化。



## 推动国际化发展

积极参与国际竞争和合作，学习借鉴国际先进经验和先进技术，提升我国水利水电工程项目管理的国际竞争力。



# 03

## **EPC总承包模式在水利水电 工程项目管理体制中应用**





# 适用性分析与选择依据



## 工程项目规模较大，技术复杂度高

EPC总承包模式适用于投资规模大、建设周期长、技术难度高的水利水电工程，能充分发挥总承包商在技术、管理、资源等方面的优势。

## 业主希望转移风险

EPC总承包模式允许业主将大部分风险转移给总承包商，从而更好地控制项目成本和时间。



## 市场需求与竞争态势

在水利水电工程领域，EPC总承包模式逐渐成为主流，选择该模式有助于提升项目竞争力和市场认可度。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/348073123015006106>