

第一部分：考情分析

年份 题型	2007 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
单选题	9 题 9 分	5 题 5 分	4 题 4 分	7 题 7 分	6 题 6 分	8 题 8 分	8 题 8 分	8 题 8 分	10 题 10 分	10 题 10 分
多选题	2 题 4 分	2 题 4 分	4 题 8 分	4 题 8 分	3 题 6 分	3 题 6 分	3 题 6 分	4 题 8 分	4 题 8 分	4 题 8 分
合计	11 题 13 分	7 题 9 分	8 题 12 分	11 题 15 分	9 题 12 分	11 题 14 分	11 题 14 分	12 题 16 分	14 题 18 分	14 题 18 分

本章内容在考试中的重要性：比较重要。

本章内容在近 10 年考试题中占的分值在 9~18 分之间，占本科目总分的 6.9%~13.9%。预计 2018 年本章考试分值在 17~20 分左右。

第二部分：难点内容

本章难点有：（1）成本管理任务和程序；（2）成本计划类型；（3）施工预算与施工图预算的区别、对比；（4）按成本构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成；（5）按成本构成编制施工成本；（6）赢得值法；（7）施工成本（人、材料）控制方法；（8）连环置换法（因素分析法）；（9）香蕉图；（10）成本核算方法；（11）成本考核方法。

第三部分：系统讲解

1Z202010 成本管理的任务、程序和措施

本节主要考点：

考点及其重要等级	重要考点	一般考点
各节的重要程度		
一、成本管理的任务、程序和措施（重要）	1. 施工成本的有关概念（P71~72）； 2. 成本管理的任务、程序（P72~74）； 3. 成本管理的措施（P74~75）	

● 历年没有出过考题或出题很少的内容：成本计划编制原则。

◆ 根据成本运行规律，成本管理责任体系应包括组织管理层的成本管理和项目管理机构的成本管理。

（1）组织管理层：负责项目成本管理的决策，确定项目的成本控制重点、难点，确定项目成本目标。

（2）项目管理机构：负责项目成本管理，遵守组织管理层的决策，实现项目管理的成本目标。

1Z202011 成本管理的任务和程序（P71~75）

决算：面向工程项目

结算：面向标段（合同）

考点：施工成本的有关概念（P71~72）

1. 施工成本是指在建设工程项目的施工过程中所发生的全部生产费用的总和，由直接成本和间接成本组成。

2. 直接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括**人工费、材料费、施工机具使用费**等。

3. 间接成本是指准备施工、组织和管理施工生产的全部费用支出，是非直接用于也无法直接计入工程对象，但为进行工程施工所必须发生的费用，包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。

4. 成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，采取相应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施，把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约。

5. **成本管理最根本最重要的基础工作：建立成本管理责任体系。**

6. 成本管理的基础条件：（1）统一组织 工程项目成本计划的内容和格式；（2）建立企业施工定额；（3）建立生产资料市场价格信息的收集网络和必要的派出询价网点；（4）建立已完项目的成本资料等；（5）科学设计成本核算账册体系等。

考点：成本管理的任务、程序（P72～74）

一、成本管理的任务

（一）成本计划编制

1. 以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案，是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础，是项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据，是目标成本的一种形式。

2. 项目成本计划一般由施工单位围绕施工组织设计或相关文件进行编制。

3. **成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。**

（二）成本控制

1. 建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目**从投标阶段开始直至保证金返还的全过程**。

2. 可分为事先控制、事中控制（过程控制）和事后控制。

（三）成本核算

1. 施工成本核算包括两个基本环节

（1）按照规定的成本开支范围对施工成本进行归集和分配，计算出施工费用的实际发生额；

（2）根据成本核算对象，采用适当的方法，计算出该施工项目的总成本和单位成本。

2. 对竣工工程的成本核算，应区分为**竣工工程现场成本**和**竣工工程完全成本**，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

（四）成本分析

1. 成本分析是在成本核算的基础上，对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径，包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正。

2. 成本分析贯穿于成本管理的全过程。在成本的形成过程中，主要利用项目的成本核算资料，与**目标成本、预算成本以及类似项目的实际成本等进行比较**，了解成本的变动情况。

3. **成本偏差的控制，分析是关键，纠偏是核心。**

（五）成本考核

1. 在项目完成后，对项目成本形成中的各责任者，按项目成本目标责任制的规定，将成本的**实际指标与计划、定额、预算进行对比和考核**。

2. 成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

二、成本管理的程序

1. 掌握生产要素的价格信息；

2. 确定项目合同价；

3. 编制成本计划、确定成本实施目标；

4. 进行成本控制；

5. 进行项目过程成本分析；

6. 进行项目过程成本考核；

7. 编制项目成本报告；
8. 项目成本管理资料归档。

1Z202012 成本管理的措施（P74～75）

考点：成本管理的措施（P74～75）

措施	具体内容
组织措施	1. 从成本管理的组织方面采取的措施。如：实行项目经理责任制，落实成本管理的组织机构和人员。 2. 编制成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程。如：通过生产要素的优化配置、合理使用、动态管理，有效控制实际成本；加强施工定额管理和施工任务管理单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗。 3. 组织措施是其他各类措施的前提和保障
技术措施	1. 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案；确定最合适的施工机械、设备使用方案等。 2. 在实践中，要避免仅从技术角度选定方案而忽视对其经济效果的分析论证。 ◆运用技术措施进行纠偏的关键： （1）要能提出多个不同的技术方案； （2）要对不同的技术方案进行技术经济分析比较，以选择最佳方案
经济措施	1. 经济措施是最易为人们所接受和采用的措施。 如：对成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策；对各种支出，应认真做好资金的使用计划，并在施工中严格控制各项开支等。 2. 及时准确地记录、收集、整理、核算实际支出的费用。 3. 对各种变更，应及时做好增减账、落实业主签证并结算工程款。 4. 通过偏差分析和未完工程预测，发现一些潜在的可能引起未完工程成本增加的问题，及时采取预防措施。 5. 经济措施的运用绝不仅仅是财务人员的事情。
合同措施	1. 采用合同措施控制施工成本，应贯穿整个合同周期，包括从合同谈判开始到合同终结的全过程。 如： 2. 分包项目： （1）选用合适的合同结构； （2）在合同的条款中应仔细考虑一切影响成本和效益的因素，特别是潜在的风险因素

【例题】根据成本运行规律，成本管理责任体系应包括组织管理层的成本管理和项目管理机构的成本管理，其中项目管理机构应（ ）。

- A. 负责项目成本管理的决策
- B. 确定项目的成本控制重点
- C. 负责项目成本管理
- D. 确定并达到项目成本目标
- E. 实现项目管理的成本目标

『正确答案』CE

『答案解析』本题考查的是成本管理的任务和程序。选项 AB 属于组织管理层的成本管理职能，选项 D，确定不是项目管理机构的责任，达到是。参见教材 P71。

【例题】在施工过程中，对影响施工项目成本的各种因素加强管理，并采取各种有效措施加以控制，这属于成本管理中（ ）的内容。

- A. 成本控制
- B. 成本计划
- C. 成本考核
- D. 成本核算

『正确答案』A

『答案解析』本题考查的是成本管理的任务和程序。成本管理的任务包括：成本计划编制、成本控制、成本核算、成本分析、成本考核，题干内容属于成本控制的内容。参见教材 P73。

【例题】作为施工企业成本管理的重要环节，建设工程项目施工成本控制应贯穿于（ ）的全过程。

- A. 从项目策划开始到项目开始运营
- B. 从项目设计开始到项目开始运营
- C. 从项目投标阶段开始直至保证金返还
- D. 从项目施工开始直至保证金返还

『正确答案』C

『答案解析』本题考查的是成本管理的任务和程序。建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至保证金返还的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。参见教材 P73。

【例题】项目经理部对竣工工程成本核算的目的是（ ）。

- A. 考核项目管理绩效
- B. 寻求进一步降低成本的途径
- C. 考核企业经营效益
- D. 分析成本偏差的原因

『正确答案』A

『答案解析』本题考查的是成本管理的任务和程序。对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。参见教材 P73。

【例题】建设工程项目成本管理的工作环节包括（1）编制成本计划、确定成本实施目标；（2）掌握生产要素的价格信息；（3）进行项目过程成本分析；（4）进行成本控制；（5）确定项目合同价。其中正确的程序是（ ）。

- A. （3）（1）（5）（2）（4）
- B. （1）（3）（2）（5）（4）
- C. （2）（5）（1）（4）（3）
- D. （2）（3）（4）（1）（5）

『正确答案』C

『答案解析』本题考查的是成本管理的任务和程序。项目成本管理应遵循下列程序：（1）掌握生产要素的价格信息；（2）确定项目合同价；（3）编制成本计划、确定成本实施目标；（4）进行成本控制；（5）进行项目过程成本分析；（6）进行项目过程成本考核；（7）编制项目成本报告；（8）项目成本管理资料归档。参见教材 P74。

【例题】某施工项目进行成本管理，采取了多项措施，其中属于技术措施的有（ ）。

- A. 实行项目经理责任制
- B. 加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失
- C. 及时准确地记录、收集、整理、核算实际支出的费用
- D. 确定最合适的施工机械、设备使用方案
- E. 结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本

『正确答案』DE

『答案解析』本题考查的是成本管理的措施。施工成本管理的措施可归纳为：技术措施；经济措施；合同措施；组织措施。选项 AB 属于组织措施的内容；选项 C 属于经济措施。参见教材 P74～75。

1Z202020 成本计划

本节主要考点：

考点及其重要等级 各节的重要程度	重要考点	一般考点
	1. 成本计划的类型（P75～76）； 2. 施工预算与施工图预算的区别、对比（P78～79）； 3. 成本计划编制依据（P79～80）； 4. 成本计划编制程序（P80）； 5. 成本计划的编制方法（P75、84）； 6. 按成本构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成（P80～81）； 7. 按成本构成编制成本计划（P80～81）； 8. 按项目结构编制成本计划的方法（P81～82）； 9. 按工程实施阶段编制成本计划的方法（P82～85）	
二、成本计划（重要）		

● 历年没有出过考题或出题很少的内容：施工预算编制要求、依据和方法；施工预算内容。

1Z202021 成本计划的类型（P75～79）

考点：成本计划的类型（P75～76）

施工成本计划的类型（按其发挥的作用分）	概念
竞争性成本计划	施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划
指导性成本计划	选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标
实施性成本计划	项目施工准备阶段的施工预算成本计划，采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成。 ◆ 施工预算是编制实施性成本计划的主要依据

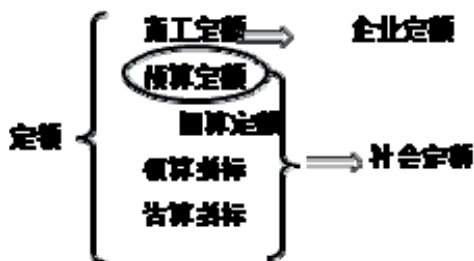
考点：施工预算与施工图预算的区别、对比（P78～79）

1. 区别

比较对象 比较项目	施工预算	施工图预算
编制的依据	以施工定额为主要依据	以预算定额为主要依据
适用的范围	是施工企业内部管理用的一种文件，与发包人无直接关系	同时适用于发包人、承包人

发挥的作用	是承包人组织生产、编制施工计划等的依据	是投标报价的主要依据
-------	---------------------	------------

附注：编制实施性成本计划时要进行施工预算和施工图预算的“两算”对比分析。



2. “两算”对比

◆对比方法

- (1) 实物对比法；
- (2) 金额对比法。

◆对比内容

- (1) 人工量及人工费的对比分析：施工预算的人工数量及人工费比施工图预算一般要低 6%左右。
- (2) 材料消耗量及材料费的对比分析：施工预算的材料消耗量及材料费一般低于施工图预算。
- (3) 施工机具费的对比分析
- (4) 周转材料使用费的对比分析

1Z202022 成本计划的编制依据和编制程序（P79～80）

考点：成本计划编制依据（P79～80）

1. 合同文件；
2. 项目管理实施规划；
3. 相关设计文件；
4. 价格信息；
5. 相关定额；
6. 类似项目的成本资料。

考点：成本计划编制程序（P80）

1. 预测项目成本；
2. 确定项目总体成本目标；
3. 编制项目总体成本计划；
4. 项目管理机构与组织的职能部门根据其责任成本范围，分别确定自己的成本目标，并编制相应的成本计划；
5. 针对成本计划制定相应的控制措施；
6. 由项目管理机构与组织的职能部门负责人分别审批相应的成本计划。

1Z202023 按成本组成编制成本计划的方法（P80～81）

考点：成本计划的编制方法（P80～86）

一、编制方法

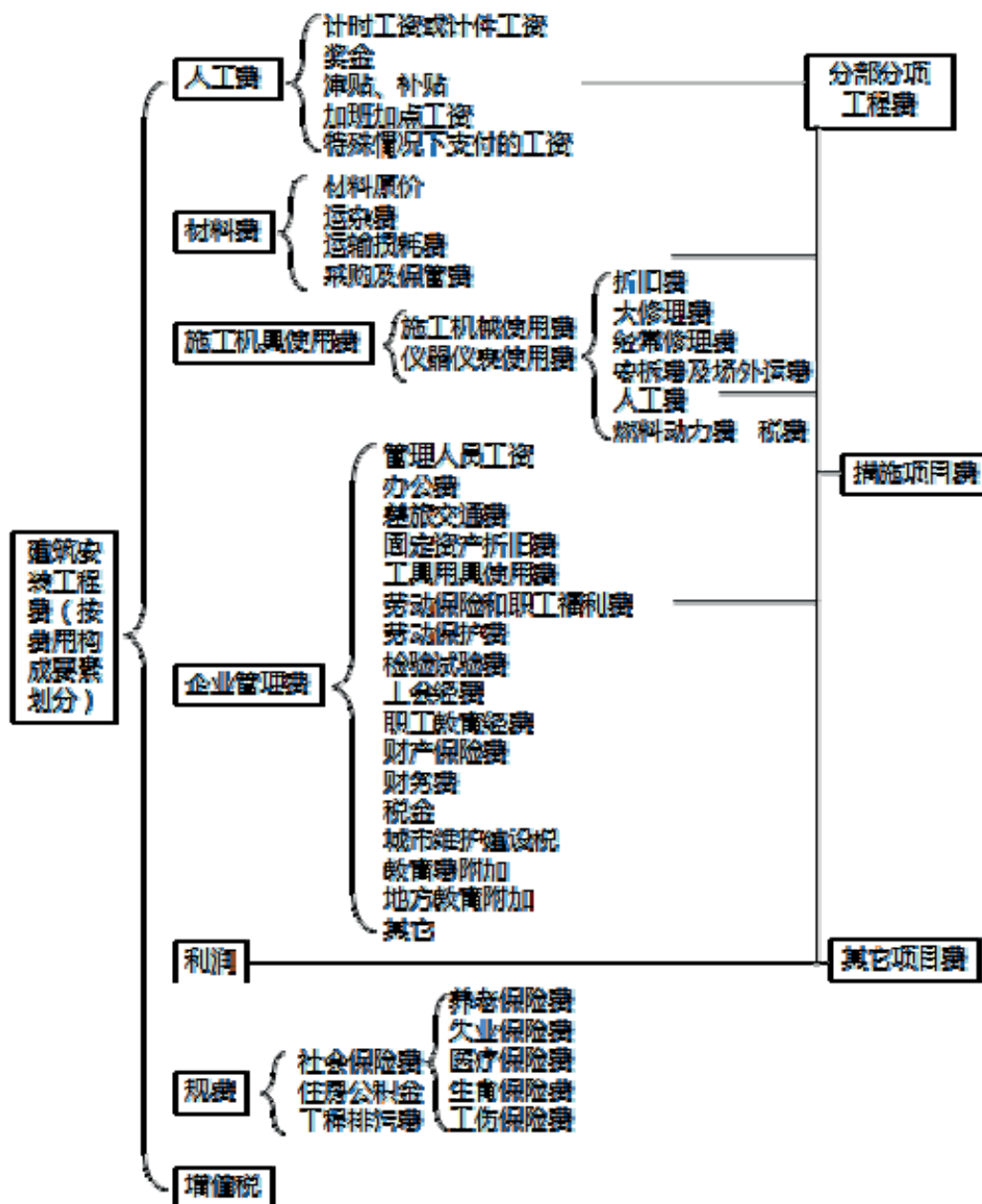
1. 按成本组成编制成本计划；
2. 按项目结构编制成本计划；
3. 按工程实施阶段编制成本计划。

二、编制要求

1. 成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。一般情况下，成本计划总额应控制在目标成本的范围内，并建立在切实可行的基础上。

2. 以上三种编制成本计划的方式并不是相互独立的，在实践中，往往是将这几种方式结合起来使用，从而可以取得扬长避短的效果。

考点：按成本构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成（P80～81）



考点：按成本构成编制施工成本（P80～81）

1. 人工费
2. 材料费
3. 施工机具使用费
4. 企业管理费等

1Z202024 按项目结构编制成本计划的方法（P81～82）

考点：按项目结构编制成本计划的方法（P81～82）

施工成本按项目结构分解

1. 首先要把项目总成本分解到单项工程和单位工程中，再进一步分解到分部工程和分项工程中。
2. 具体分配成本，编制分项工程的成本支出计划。

3. 在编制成本支出计划时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费。

1Z202025 按工程实施阶段编制成本计划的方法（P82~86）

考点：按工程实施阶段编制成本计划的方法（P82~86）

（一）按实施进度编制成本计划，通常可在控制项目进度的网络图的基础上，进一步扩充得到。

（二）在编制网络计划时，应在充分考虑进度控制对项目划分要求的同时，还要考虑确定成本支出计划对项目划分的要求，做到两者兼顾。

（三）按实施进度编制成本计划的表示方式：

1. 在时标网络图上按月编制的成本计划直方图。

2. 利用时间-成本累积曲线（S 形曲线）表示。

（四）时间-成本累积曲线（S 形曲线）的绘制步骤如下：

1. 确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图。

2. 根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间（月或旬）的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划。

3. 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额，其计算方法为：各单位时间计划完成的成本额累加求和，可按下式计算：

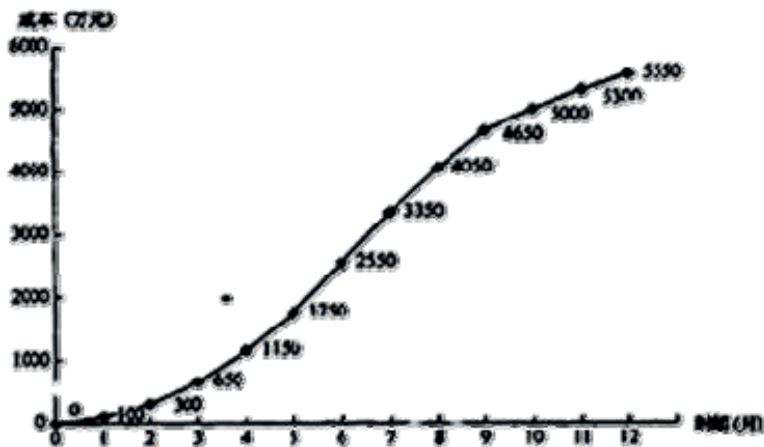
$$Q_t = \sum_{n=1}^t q_n$$

Q_t ——某时间 t 内计划累计支出成本额；

q_n ——单位时间 n 的计划支出成本额；

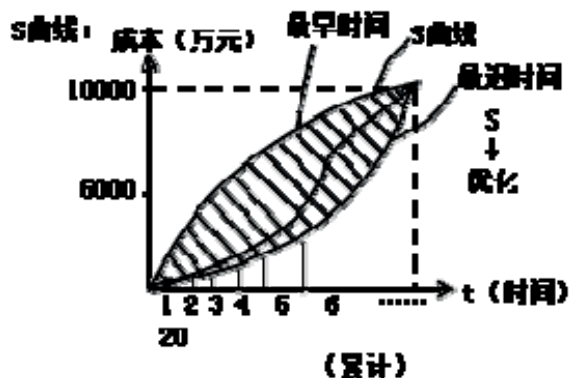
t——某规定计划时刻。

4. 按各规定时间的 Q_t 值，绘制 S 形曲线，见下图所示：



图时间——成本累积曲线（S 曲线）

（五）每一条 S 形曲线都对应某一特定的工程进度计划。S 形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。



一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的；但同时，也降低了项目按期竣工的保证率。

附注：按成本组成、项目结构、工程实施阶段编制成本计划的方式并不是独立的，往往需要结合使用。

【例题】施工企业在工程投标及签订合同阶段编制的估算成本计划，属于（ ）成本计划。（2016年试题第60题）

- A. 指导性
- B. 实施性
- C. 作业性
- D. 竞争性

『正确答案』D

『答案解析』本题考查的是成本计划的类型。竞争性成本计划是施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。参见教材P75。

【例题】下列有关施工项目成本计划的表述正确的是（ ）。

- A. 编制实施性成本计划时，施工预算和施工图预算“两算”对比的方法有实物对比法、金额对比法和经验对比法
- B. 成本计划按其发挥的作用可分为4类
- C. 指导性成本计划是项目经理的责任成本目标
- D. 施工预算与施工图预算适用的范围基本一致

『正确答案』C

『答案解析』本题考查的是成本计划的类型。选项A，正确的表述应为“编制实施性成本计划时，施工预算和施工图预算“两算”对比的方法有实物对比法、金额对比法”。选项B，正确的表述应为“成本计划按其发挥的作用可分为3类”。选项D，施工预算不同于施工图预算，两者区别较大，主要表现在“编制的依据不同、适用的范围不同、发挥的作用不同”。参见教材P75～76、P78。

【例题】编制实施性成本计划时，施工预算和施工图预算的“两算”对比内容包括（ ）。

- A. 人工量及人工费的对比分析
- B. 材料消耗量及材料费的对比分析
- C. 施工机具费的对比分析
- D. 规费的对比分析
- E. 周转材料使用费的对比分析

『正确答案』ABCE

『答案解析』本题考查的是成本计划的类型。“两算”对比的内容不包括选项D。参见教材P79。

【例题】下列有关施工成本计划的表述正确的有（ ）。

- A. 编制成本计划的关键是确定目标成本

B. 成本计划的编制依据之一为“即将签订的工程合同”

C. 施工预算是投标报价的主要依据

D. 在编制成本支出计划时，要在项目总体层面上考虑总的预备费，也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费

E. 施工定额的材料损耗率一般都低于计价定额

『正确答案』ADE

『答案解析』本题考查成本计划的编制依据和编制程序。选项 B，正确的表述应为“成本计划的编制依据之一为“合同文件”（备注：应该是已签订的合同文件）。选项 C，正确的表述应为“施工图预算是投标报价的主要依据”。参见教材 P75、78～80、82。

【例题】按成本构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成，下列属于规费的有（ ）。

A. 工程排污费

B. 检验试验费

C. 住房公积金

D. 财产保险费

E. 社会保险费

『正确答案』ACE

『答案解析』本题考查按成本组成编制成本计划的方法。选项 BD 属于企业管理费。参见教材 P81。

【例题】施工成本按成本构成可分解为（ ）等。

A. 人工费

B. 材料费

C. 施工机具使用费

D. 劳动保护费

E. 企业管理费

『正确答案』ABCE

『答案解析』本题考查按成本组成编制成本计划的方法。施工成本按成本构成分解为 ABCE 等。选项 D 属于企业管理费的内容。参见教材 P81。

【例题】通常在按施工进度编制施工成本计划时，如果项目分解程度对时间控制合适，则有可能对施工成本支出计划分解的影响是（ ）。

A. 合适

B. 过粗

C. 过细

D. 无影响

『正确答案』C

『答案解析』本题考查按项目结构编制成本计划的方法。在实践中，将工程项目分解为既能方便地表示时间，又能方便地表示施工成本支出计划的工作是不容易的。参见教材 P82。

【例题】时间—成本累积曲线（S 形曲线）的绘制，需要（ ）。

A. 计算关键线路上关键工作的实际成本额

B. 计算关键线路上关键工作的成本计划额

C. 累积求和各单位时间实际完成的成本额

D. 累积求和各单位时间计划完成的成本额

『正确答案』D

『答案解析』本题考查按工程实施阶段编制成本计划的方法。时间—成本累积曲线（S 形曲线）的绘制步骤如下：

- (1) 确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图。
 - (2) 根据每单位时间内完成的实物工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间（月或旬）的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划。
 - (3) 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额。
 - (4) 按各规定时间的 Q_t 值，绘制 S 形曲线。
- 参见教材 P83～84。

1Z202030 成本控制

本节主要考点：

考点及其重要等级 各节的重要程度	重要考点	一般考点
三、成本控制（重要）	1. 成本控制的依据（P86～87）； 2. 成本控制的程序（P87～89）； 3. 成本的过程控制方法（P89～92）； 4. 赢得值（挣值）法的三个基本参数和四个评价指标（P92～94）； 5. 偏差分析的表达式（P94～96）	

● 历年没有出过考题或出题很少的内容：偏差原因分析与纠偏措施。

1Z202031 成本控制的依据和程序（P86～89）

考点：成本控制的依据（P86～87）

1. 合同文件；
2. 成本计划；
3. 进度报告；
4. 工程变更与索赔资料；
5. 各种资源的市场信息。

考点：成本控制的程序（P87～89）

● 要做好成本的过程控制，必须制定规范化的过程控制程序。

一、管理行为控制程序

1. 建立项目成本管理体系的评审组织和评审程序；
- 成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要，没有社会组织来评审和认定。
2. 建立项目成本管理体系运行的评审组织和评审程序；
3. 目标考核，定期检查；
4. 制定对策，纠正偏差。

二、指标控制程序

三、两者的关系

1. 管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础。
2. 指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。
3. 管理行为的控制程序和成本指标的控制程序是对项目成本进行过程控制的主要内容。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/348113115017007045>