

《如何做好存货管理》 PPT 课件

制作人：PPT创作创作
时间：2024年X月



目录

- 第1章 存货管理的重要性
- 第2章 存货分类及计量
- 第3章 存货周转率分析
- 第4章 存货管理的方法
- 第5章 存货风险管理
- 第6章 总结及展望
- 第7章 补充资料
- 第8章 结业测试

● 01

第1章 存货管理的重要性

存货管理定义及背景

存货管理是指对企业库存的计划、组织、领导和控制的过程，是企业运营管理的重要组成部分。良好的存货管理可以保障生产、销售的顺利进行，避免资金占用过多、库存积压或缺货现象的发生。



存货管理的目标

确保供应链高
效运转

保障物流顺畅

降低存货风险

减少过剩库存

最小化库存成
本

降低库存资金占用

存货管理的影响

直接影响企业利润和资金流

合理管理存货可增加销售额和利润

有效管理存货流动可优化资金流

影响生产效率和客户满意度

精准的库存控制可提高生产效率

及时供货可提高客户满意度

与供应商和客户的合作密切相关

稳定的库存带动整个供应链稳定

有效管理库存可提升合作伙伴间的信任



存货管理的挑战

存货管理面临诸多挑战，如不断变化的市场需求、供应链风险和不确定经济环境。只有充分了解并应对这些挑战，企业才能更好地进行存货管理，保障运营效率和利润增长。

第二章 存货分类及计量

按用途分类

原材料

用于生产过程中

成品

最终制成的产品

库存商品

待售卖的产品

在制品

正在加工中的零件
或产品

按生命周期分类

周转存货

销售频繁，快速周
转

技术存货

用于研发或技术支
持

非周转存货

销售缓慢或存留时
间较长

存货计量方法

先进先出法 (FIFO)

假设先进货物先卖
出

移动平均法

按平均成本计算

特定成本法

特殊产品使用

后进先出法 (LIFO)

假设最近进货物先
卖出

存货计量的基本原则

实物实存

库存物品必须实际存在

成本一致性

使用一致的计量方法

成本与市价原则

库存商品不得高于市场价值计量

小心谨慎原则

保持准确记录，避免错误



存货管理要点

做好存货分类及计量非常重要，可以有效控制成本和提高效率。要根据存货性质和生命周期来选择合适的计量方法，遵循计量的基本原则，确保数据准确性。

存货管理实践

定期盘点

确保库存数量准确

有效预警

建立库存警戒线

合理调配

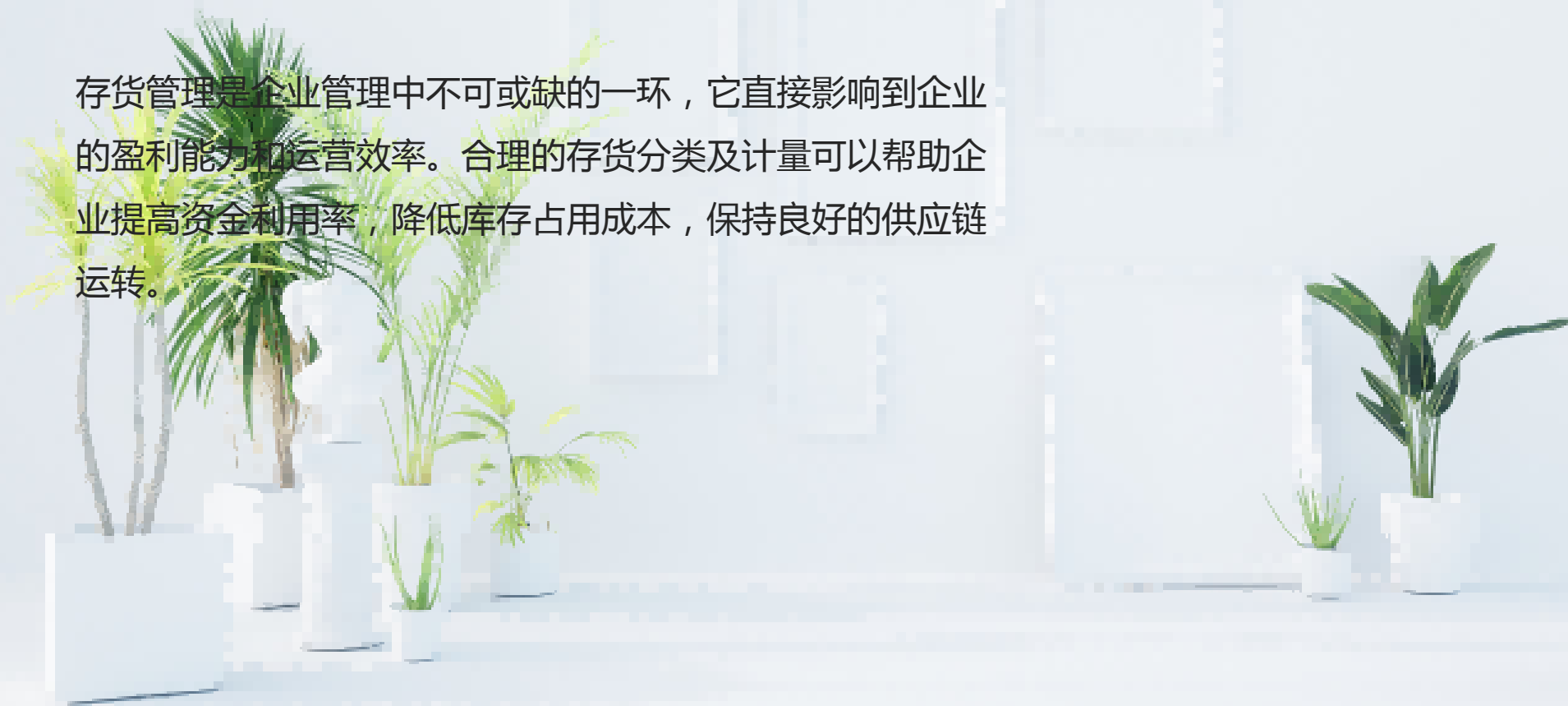
根据需求合理分配
存货

及时更新

随时记录最新存货
情况

存货管理的重要性

存货管理是企业管理中不可或缺的一环，它直接影响到企业的盈利能力和运营效率。合理的存货分类及计量可以帮助企业提高资金利用率，降低库存占用成本，保持良好的供应链运转。



第三章 存货周转率分析

存货周转率的概念

存货周转率是指企业在一定时期内存货周转的次数，反映了存货管理的有效性。通过计算存货周转率，企业能够了解存货流通的速度和效率，进而优化存货管理策略。

计算公式

存货周转率
销售成本 / 存
货平均余额

存货周转率的计算
公式

01

高存货周转率说明企业存货管理良好

高存货周转率

02

低存货周转率可能暗示存货积压或销售不畅

低存货周转率

03

存货周转率的影响因素

供应链效率

供货及时性
库存周转速度

市场需求变化

市场趋势
顾客需求

销售策略

促销活动
市场定位



总结

存货周转率是评估企业存货管理效率的重要指标，企业应该密切关注存货周转率的变化趋势，并根据影响因素制定相应的管理策略。通过合理计算和分析，企业可以优化存货周转率，提升管理水平。

第四章 存货管理的方法

Just In Time (JIT) 存货管理

Just In Time (JIT) 是一种精益生产方式，即在所需要的时间、地点、数量生产所需产品，避免过多库存。通过JIT存货管理，企业可以提高生产效率，减少成本。

ABC分析

A类

高价值、低使用频率

C类

低价值、高使用频率

B类

中等价值、中等使用频率

库存管理系统

使用现代化的库存管理系统，如ERP系统，可以提高存货管理的效率和准确性。这种系统能够实时追踪库存情况，帮助企业及时调整生产计划，避免库存积压或短缺。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/356053242001010105>