

.....	2
.....	3
.....	4
.....	6
.....	8
.....	16
.....	18
.....	27
.....	32
.....	33

## 第一章 工程概况及目标

### 第一节 工程简介

- 1、工程名称：2011年衢州电力局柯城分局带电作业班维修工程；
- 2、建设地点：衢州市柯城区
- 3、承包方式：包工包料；
- 4、工程范围：详见招标文件；
- 6、工期要求：2011年12月1日-2012年12月25日；

### 第二节 工期目标

按招标文件及本施工组织设计,本着为业主负责的原则,在人、财、物各方面积极创造条件,协调各方面工作,在确保工程质量、安全的前提下,确保整体装修施工如期完工;

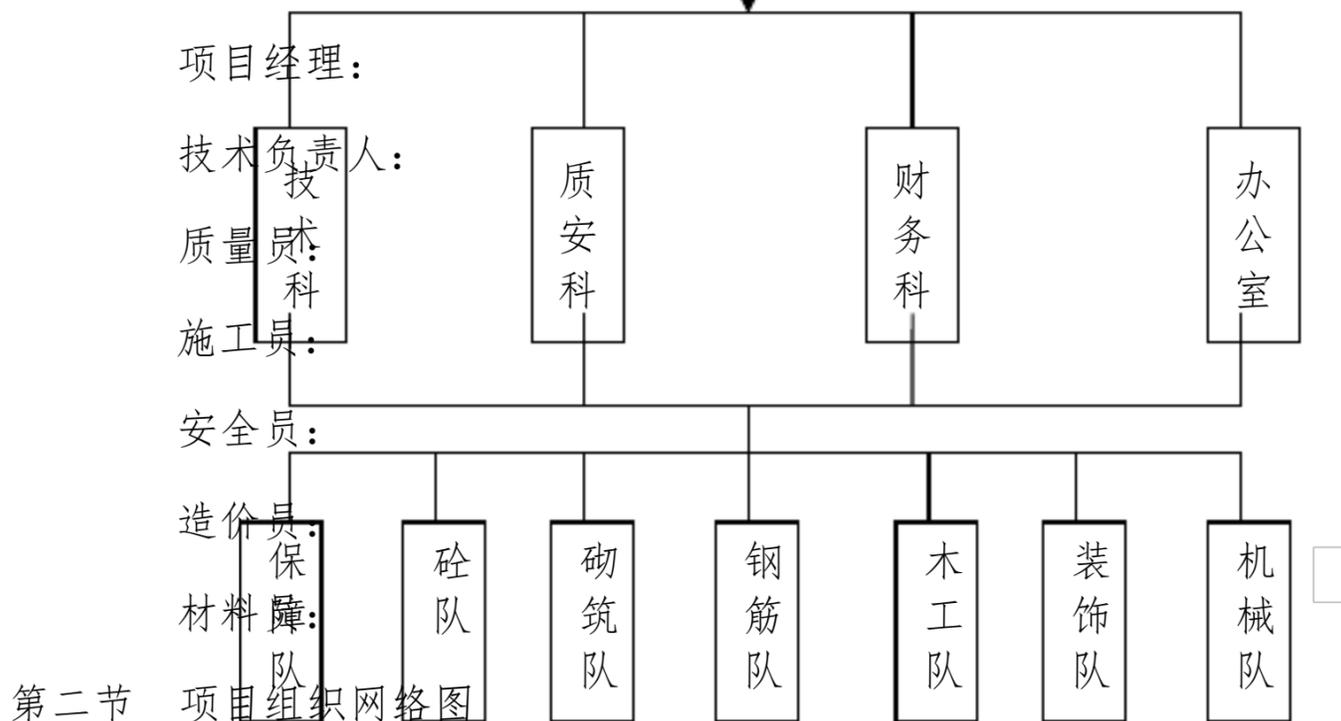
### 第三节 质量目标

根据国家的验收规范及本公司的施工实力,加强施工中的质量管理,在装修工程施工中,我们对施工现场实行科学化管理;确保该工程达到国家、建设部现行的工程质量验收标准;

## 第二章 施工现场管理组织机构

本工程如我公司中标,将由公司挑选管理经验丰富、技术水平高、责任心强的优秀管理人员组建工程项目部,从组织上确保严格按本施工组织设计制定的各项技术要求,以ISO9002的施工质量管理模式,对本工程实施科学规范化的项目管理,以确保本工程按合同如期竣工,验收一次达标;工程项目部

### 第一节 项目部配备人员



### 第二节 项目组织网络图

## 第三章 施工准备

### 第一节 技术准备

第一条 施工合同签订之日起,组织项目部人员对本工程的设计意图、风格、特点及细部做法进行推敲,对施工图纸进行深化熟悉;

第二条 项目部人员提前到现场,进行如下工作:

- 1、确认主体结构的质量完全符合装饰要求;
- 2、深入装饰材料市场,了解材料是否能满足本项目的需要,特别是特殊材料能否供应,做好需提前订购的材料记录;
- 3、了解时段气候条件,做好在施工中受气候影响的分项工程,以便妥善工期;
- 4、与建设单位、监理公司及早沟通,与相关专业,如消防等商议施工的交叉工作,做到共同保障工期,保证质量;

5、对施工现场所处地理位置进行分析,方便工人的生活、材料的进出、垃圾的清  
运以及减少施工对当地居民的影响;

## 第二节 现场准备

项目部人员与技术人员开工前三天到现场做好如下工作:

1、做好施工现场清理工作,水、电、运输、道路等应满足施工条件要求;

2、临时设施的准备

施工现场临时用水、用电搭设;

施工现场的临时仓库、办公室区域的划分;

木作、电焊、玻璃工程、泥水等分项工程的加工制作区域的划分;

4、施工机具的配置:针对本工程工期短、质量要求高,有水电安装工程、同时室内亦有多种工艺,需分多个班组施工的特点,需配置有精密、有特点机具,应适当购置补充一些机具,并对以前的工具进行检查;

物质准备

1 提前二天购置 10 天内所需的砖、砂、水泥;

2 水、电工布线、布管所需的吊杆及配件提前二天到场;

3 吊顶及电工布线管所需的吊杆及配件提前二天到场;

4 提前二天购回十天内木工所需的各种夹板、木方;

5 对墙面造型用特殊饰面板以及要求较高的木质板材、石材应提前落实,按期进  
场;

6 各种耗材提前一天购置;

7 施工用脚手架提前一天到场;

## 第三节 原材料的采购供货组织、计划使用、保管

1、原材料组织要根据施工进度的要求分批组织

设计有特殊要求的材料要根据厂家的实际情况提前预定,在现场绘制出详细的加  
工图纸和说明;

材料员对于需采购的材料要各方询价,货比三家,选择质优价廉的供渠道;

现场临时材料、零星材料要做到施工部门负责人提前一天下单,保证随时有料,不影响工期;

异地材料订货要考虑货期、运输和不可预见因素;

## 2、建立完善材料采购入库、入帐制度

采购员通过“比”、“看”、“敲”等手段把握材料质量第一关;

仓管员入库清点材料数量,查验质量,验收单据文件,把好第二关;

财务人员付款核查单据、合同、金额,把好第三关;

## 3、材料的现场使用管理

由班组长填领料单,项目分管副经理批准后领出材料,料单交仓管员保管;

质检员对材料使用情况进行核查,对材料合理损耗进行测算;

## 第四章 施工总体部署规划



### 第一节 施工组织的特点

#### 1、多专业、多工种同时施工的特点

本工程是一综合性维修改造工程；这项工程的施工工艺种类多，工期短、任务重；我们将此项工程列为公司重点，通过各方共同努力，向领导交出一份满意的答卷；按照公司领导的指示，我们以一流的技术力量，力争在最短的时间内，圆满完成引项工程；

#### 2、合理安排进度的特点

现场施工各专业工种的进度和工期是紧密联系的，充分考虑了各专业技术和场地上的配合；各专业必需服从整体进度安排，以确保工程如期顺利完工；

#### 3、施工现场管理、人员管理、安全管理的特点

由于工种多，人员多，材料多，机具设备多，也极易产生消防、安全、治安上的隐患；从科学管理的角度出发，确定从以下几方面进行统一管理；

##### 施工现场统一管理

严格按甲方审定的总平面布置图，安排人员住宿和施工，安排机具设备布置，材料的堆放，消防器材的设置；

##### 人员统一管理

各专业各工种施工人员必须佩牌进场，持证上岗，违反规定和操作规程者，视情况予以罚款或开除处理；

##### 安全统一管理

1 消防安全：预留现场消防疏散通道，通道口设明显疏散标志，设置独立的吸烟区，按规定设置足够的灭火器材；

2 治安安全：现场首层制作统一的围栏，独立设置出入口，施工人员凭工卡进出现场，保安二十四小时值班，发现异常情况迅速采取应对措施并报警；确保施工人员人身安全和材料安全；



3 用电安全：为避免现场乱拉乱接电线，统一安装临时配电箱，并安装漏电保护器，无关人员一律不得另拉电线；收工后，离开场地，必须立即切断电源，条件许可施工照明应采用低压线路；

## 第二节 现场条件的特点分析

本工程由于工序多，施工工期短；一次性投入各专业施工队、施工工人，机具设备和材料多；这就要求合理利用空间，合理安排场地，周密组织安排，以避免造成混乱；

## 第三节 工程项目组织机构

为了确保各项目标的顺利实施，公司决定抽调精干力量组成项目经理部”，各职能管理人员由责任心强、技术水平高、管理水平高、经验丰富的管理人员担任，制定严格的岗位责任制，落实到人，各负其责；

项目经理部组织机构见第二章；

## 第四节 施工方案的选择

### 1、施工起点流向方案

根据本工程工期紧、工作量大，本公司流水施工由上而下、由内而外；

### 2、基体表面处理方案

在装饰施工之前对柱面、混凝土墙面、楼地面进行处理，使其表面粗糙，墙装饰面与基层之间的粘接力，具体处理方法是：

1. 粘贴前，清除基层表面的灰尘、污垢；
2. 贴面砖前将墙面浇水湿润，必要时刷一道素水泥砂浆；
3. 光滑石块和混凝土表面做凿毛处理；
4. 砖墙基层表面要清理灰缝；
5. 需拆除的部分，图示其部位、计数量、甲方审核并不能影响建筑的结构；

## 第五章 主要工程项目的施工程序和施工方法

### 第一节 施工顺序

- 1、首先进行施工准备工作和测量放线；
- 2、电气布线基本完成时,开始吊顶龙骨安装工作先包房内,后公共区域;待电气等隐蔽验收工作完成后,可安排吊顶封板工作;
- 3、墙面造形复杂,工作量较大,应安排较长时间;
- 4、泥作工程结束后,开始进行玻璃安装、木作饰面等精装修工作;
- 5、乳胶漆打底可与木作同步进行;乳胶漆面层完成后,方可进行灯具安装;最后进行地面安装;

### 第二节 施工主要工艺流程.

#### 乳胶漆墙面

基层清理 刮腻子 打磨基层 乳胶漆饰面贴饰墙纸 清理洁净 成品保护

#### 3、地面工程施工工艺流程

清理基层底部 找平放线 挑选地砖 预排 试铺 修补砂浆 正式铺贴 清洁打蜡 成品保护

#### 4、电气安装工程施工工艺流程:

墙面管沟凿槽 安装PVC管道及接线盒 测定线盒、线盒标高后固定配管 隐蔽验收 选择导线 管内穿线 线路检查绝缘测试 灯具、开关、插座安装 通电试验 清理收尾工程、交付使用;

### 第三节 主要工序的施工方法及技术措施

#### 一、墙面工程

- 1、乳胶漆工程
- 2、防盗门安装
- 3、墙面贴瓷片

#### 二、地面工程

- 1、防水工程

## 2、地砖工程

## 3、石材工程

## 三、油漆工程

## 四、电路管线铺设

### 第四节 墙面工程

本制作工程墙面工艺性要求强的施工项目主要有：乳胶漆、油漆、塑钢窗、瓷片等；

#### 1、乳胶漆工程

##### 1基层处理

①混凝土及抹灰基层面处理：用稀盐酸进行除碱处理，满刮腻子，将混凝土和抹灰面孔气孔、麻点、凹凸不平填刮平整、光滑；

石膏板基层处理：钉帽防锈漆二遍，批刮腻子，主要在对缝处和螺丝孔位处，处理好板缝后，贴牢接缝带，贴平整，再批刮、修整；

④不同材质处接缝应粘贴接缝带；

⑤涂刷防潮层酚醛清漆和底胶；

2喷一遍较稀的乳胶漆；

3调配高级腻子修补不平处，打磨平滑；

4喷乳胶漆面漆；

### 第五节 墙面贴瓷片

#### 1基层处理

①砼墙面处理：采用火碱或其它洗涤剂将大模板上的隔离剂清洗干净，并用清水刷洗后，甩上1：1水泥砂浆，再将30%107胶+70%水拌水泥浆，甩成小拉毛，2d后抹成1：3水泥砂浆底层；

②砖墙处理：先剔除砖墙面上多余灰浆并清扫浮土，然后用清水打湿墙面，抹1：3水泥砂浆底层

,以保证粘贴后不至于因吸走灰浆中水分而粘贴

不牢;

④墙面也应充分湿水;

2施工要点:

①选砖、分类码放;

②突出物、管线穿过的部位支撑处,不得用碎砖粘贴应用整砖套割吻合,突出墙面边缘的厚度应一致;如有水池框等部位施工,应从中心开始,向两边分贴;

③施工中如发现有粘贴不密实的釉面砖,必须及时取下补灰重贴,不得在砖口处塞灰,以免产生空鼓;

④为保证粘贴强度,在水泥砂浆中掺入水泥量约2—3%的107胶;

## 第六节 地面工程

本工程地面工程主要为石材工程、防水工程、木地板;

### 一、地面石材作业

#### 一质量要求

1对石材的质量要求:磨光面平滑、光亮,纹理排列统一,外切口平直,无崩角崩边、无裂纹、石胆,杂色不明显,厚度一致,长、宽度尺寸准确,对角线误差不超过0.5;

2石材地面的铺贴质量要求:铺贴牢固稳定、平整;

#### 二作业内容

1基层处理:首先检查地面的平整度,清理地面、高凿低补,直至达到要求;

2弹线:按设计要求、确定地面标高后将线弹在立面墙上,或拉线固定;

3试拼排根据标准线确定铺砌顺序选定位置或房间按图案、颜色、纹理试拼,试拼成功后按两个方向编号排列,然后按编号码放整齐;

4正式镶铺:首先地面先扫水泥浆一遍,按1:2.5比例调配的水泥砂浆水份标准应是手抓成团,轻放又能散开为宜;铺开,虚铺厚度以比标准线高出3—5mm为宜,然后用大杠刮平,拍实,用木抹找平;铺贴石板前,在找平层上均匀撒一层干水泥粉,并用刷子

,同时将浸过的板材,背后刷水,按顺序铺放,再用木锤或橡皮锤捶压挤实,并用水平尺找平;

5对于有铜镶条的地面板块铺贴,先将两块板材铺贴平整,之间缝隙略小于镶条宽度,然后在缝隙内灌满水泥砂浆,抹平,最后用木锤将铜条敲入缝隙内,并略高于板块平面,以手摸稍有凸感为准;然后擦去溢出的砂浆;

### 三验收标准及方法

执行建筑装饰装修工程质量验收规范GB50210—2001及建筑工程施工质量验收统一标准GB50300-2001;

1检查数量:室内按有代表性的自然间抽查10%,过道按1.0延长米,大厅等大间按两轴线为1间,但不少于3间;

2饰面板的品种、规格、颜色和图案必须符合设计要求;

3饰面板表面应平整、洁净,色泽协调,无变色、泛碱、污痕和显着的光泽受损处;

4饰面板接缝应填嵌密实、平直、宽窄均匀、颜色一致;阴阳角处的板搭接方向正确,非整砖使用部位适宜;

5突出物周围的板用整砖套装割吻合、边缘整齐;墙裙、贴脸等突出墙面的厚度一致;

6流水坡向正确,滴水线槽顺直;

## 二、防水工程

a、地漏节点:地漏口周围用细石混凝土封堵严密,地漏上口与找平层接头用嵌缝膏填缝,地面面层坡向地漏,减少地面积水现象,防水层可做二遍聚氨脂防水涂料,施工要求防水层延伸入排水管面;

b、墙地面连接处防水:在连接部位增做一层防水附加层,附加层延伸至地面和墙面,延伸长度或高度,按防水设计要求确定;

c、坐式大便器下水口防水:下水管穿楼板时,洞口处灌填细石砼,用20mm厚1:3水泥砂浆抹找平层,做聚氨脂防水层二道,防水层延伸入排水管内,大便器安装在管上后,接口用油膏填嵌;

、蹲式大便器下水口防水：防水层要做到下水口上，便器就位后，出水口与下水管密封填严；

### 三、耐磨木地板

铺设施工工艺流程如下：基层处理→铺塑料薄膜垫层→刮胶粘剂→拼接铺设→铺踢脚板配套踢脚板→整理完工；

木地板与地面基层之间不需要胶粘或钉子固定，而是地板块之间用胶粘结成整体；

#### 1 . 基层处理

地面必须干净、干燥、稳定、平整，达不到要求应在安装前修补好；木地板一般采用长条铺设，在铺设前应将地面四周弹出

垂直线，作为铺板的基准线，基准线距墙边 8~10mm；泡沫底垫是木地板的配套材料，按铺设长度裁切成块，比地面略短 1~2cm，留作伸缩缝；底垫平铺在地面上，不与地面粘结，铺设宽度应与面板相配合；底垫拼缝采用对接不能搭接，留出 2mm 伸缩缝；

#### 2 . 木地板安装

为了达到更好的效果，一般将地板条铺成与窗外光线平行的方向，在走廊或较小的房间，应将地板块与较长的墙壁平行铺设；先试铺三排不要涂胶；排与排之间的长边接缝必须保持一条直线，所以第一排一定要对准墙边弹好的垂直基准线；地板块间的短接头相互错开至少 20cm，第一排最后一块板裁下的部分小于 30cm 的不能用作第二排的第一块板使用，这样铺好的地板会更强劲、稳定，有更好的整体效果，并减少浪费；木地板不与地面基层及泡沫底垫粘，只是地板块之间用胶粘结成整体；所以第一排地板只需在短头结尾处的凸榫上部涂足量的胶，轻轻使地板块榫槽到位，结合严密即可，第二排地板块需在短边和长边的凹榫内涂胶，与第一排地板块的凸榫槽粘结，用小锤隔着垫木向里轻轻敲打，使二块板结合严密、平整，不留缝隙；板面余胶，用湿布及时清擦干净，保证板面没有胶痕；每铺完一排板，应拉线和用方尺进行检查，以保证铺板平直；地板与墙面相接处，留出 8~10mm 缝隙，用木楔子背紧，地板块粘结后，24 小时内不要上人，待胶干透后把木楔子取出；

#### 3 . 安装踢脚板

安装前,先在墙面上弹出踢脚板上口水平线,在地板上弹出踢脚板厚度的铺钉边线;在墙内安装 60mm x 120mm x 120mm防腐木砖,间距 750mm,在防腐木砖外面钉防腐木块,再把踢脚板用圆钉钉牢在防腐木块上;圆钉长度为板厚的 2.5 倍,钉帽砸扁冲入木板内;踢脚板的阴阳角交角处应切割成 45° 拼装;踢脚板板面要垂直,上口呈水平线,在木踢脚板与地板交角处,可钉三角木条,以盖住缝隙;

## 第七节 油漆工程

### 第一条 质量要求

- 1、墙面平整、洁净、无凹凸、无污迹;
- 2、涂料颜色一致,无色差;
- 3、刷涂饱满均匀,无漏刷、接搓、起皮、流挂等现象;

### 第二条 施工工艺

#### 1、施工条件

- 1 选用设计所要求的合格乳胶漆;
- 2 墙柱表面基本干燥,基层含水量不大于 8%;门窗安装完毕,地面施工完毕;过墙管道洞口等处应提前抹灰找平,环境温度应保持在 5℃ 以上;

#### 2、操作工艺

- 1 清理墙柱表面,铲除灰渣,起皮和松动部分并打扫干净;
- 2 修补墙柱表面,补平坑洞、缝隙,干燥后用砂纸磨掉凸出部分,扫净浮尘土;
- 3 刮腻子:其遍数可由墙面平整度决定,一般分为两遍;第一遍要横向满刮,接头处不留搓,收头要干净平顺,待干燥后,用砂纸磨去浮腻子及斑迹,清扫墙柱有面;第二遍要竖向满刮,干燥后用砂纸磨平并扫干净;
- 4 刷第一遍乳胶漆:涂刷顺序是由顶板开始,再到墙柱面,应先上后下,从一边开始向另一边推行;涂刷工具要干净、无杂物、不脱毛,涂刷时应顺刷,相应衔接要好;乳胶漆干燥后,复补腻子,待其干燥后用砂纸磨光,打扫浮尘;
- 5 刷第二、三遍:操作要求同第一遍;涂刷注意均匀,不得露底,表面光洁,平滑;
- 6 注意保护涂层表面,关闭门窗,以防风雨沙尘污染;

### 第三条 检验标准和方法

所有内墙水溶性涂料满足 JG/T423-91 及 Q/QAYO2-1996 的规定；

- 1、涂料工程应待涂层完全干燥后,方可进行验收；
- 2、验收时,应检查所用的材料品种、颜色应符合设计和选定的样品要求；
- 3、施涂涂料表面的质量,应符合下表的规定；

项次	项目	检验方法
1	掉粉、起皮	不允许
2	漏刷、透底	不允许
3	反碱、咬色	不允许
4	喷点、刷纹	1m正视喷点均匀,刷纹通顺
5	流坠、疙瘩、溅沫	不允许
6	颜色	颜色一致,无砂眼
7	装饰线、分色线平直拉 5m 线检查,不足 5m 拉通线检查	偏差不大于 2mm
8	门窗、灯具	洁净

### 第四条 注意事项

- 1、避免工程质量通病:透底、接搓明显、刷纹明显、颜色不一致等；
- 2、产品保护:
  - 1 墙柱表面的乳胶漆未前,不得清扫地面;干燥后要防止表面沾水;
  - 2 表面涂刷完成后,要防碰撞;
  - 3 涂刷作业时,不得沾污地面、门窗、玻璃等已完工的工程;

### 第八节 电路管线敷设

- 1、根据每层的电路施工图的要求定出位置,定出水平标高,悬挂吊杆;吊杆一定要防锈处理
- 2、安装接线盒,安装连接镀锌钢线管,接线盒与铁线管之间用直径6厘圆铁电焊跨接处理;保持良好的接地保护;



- 、线管的入口要消除批缝,以防利口刮伤电线;
- 4、选用的Bv铜芯电线一定要能满足设计的功率要求;电线必须有国家有关部门审核出示的合格证书及产品检测报告;
- 5、线管穿线的截面积不能大于铁管的截面积3 / 4,电线不能在线管内存在接驳口;
- 6、金属软管蛇皮管在接线盒中接出长度不能超过60公分;
- 7、线管的安装注意美观规范,横平竖直,不能乱拉乱接,歪歪斜斜,安装一定要牢固;
- 8、接地电阻测试不能大于4欧姆R接地 $\leq$ 4欧姆;
- 9、如设计单位设计的是C阻燃管敷设的话,则按PVC阻燃管的有关敷设方式敷设施工;

## 第六章 工期及施工进度计划

第一节 工期目标: 25 日历天;2011 年 12 月 1 日-2012 年 12 月 25 日;其中: 施工准备、放线 2 天,维修改造工程工期 20 天,扫尾清理 3 天,直至竣工验收;

第二节 完成计划的有关措施:

### 1、组织保证措施

1 组织强有力的项目管理班子,落实管理岗位的职责;建立各工种专人负责,既分工又协作的有机管理网络,对工程进度、质量、安全进行全过程控制,并进行考核;项目管理班子人员的配备充分考虑了基础、主体和装饰工程施工二班倒作业的因素;

2 将本工程列为公司内的重点管理项目;公司领导及有关处室,全力以赴,围绕工程运转,每周对要工程进行一次大检查,对资金、物资、设备、劳动力、技术配合和质量管理,作全力支持,确保满足各施工阶段的需要;

3 建立工程协调会制度,加强与安装专业队的配合和协调,及时同有关单位互通信息,掌握施工动态,协调内部各专业工种之间的工作,注意后续工序的准备,布置工序之间的交接,及时解决施工中出现的各类问题;各专业施工队要根据施工进度计划编制实施作业计划,经综合平衡并确认后付诸实施;经常和定期检查计划实施情况,包括工程形象进度、资源供应和管理工作进展;

4 强化现场管理,落实责、权、利;对各道工序严格把关,避免返工;项目经理部内部实行部位考核制度,针对各施工工序的实际进度,结合各岗位人员的工作实绩进行奖罚;同样,对各作业班组实行工程进度部位考核,保质按期完成计划进度部位的给予奖励,反之则进行罚款;通过奖优罚劣,充分调动管理人员和作业班组的积极性,以确保工程进度计划的严肃性;

## 2、技术、设备保证措施

1 现浇框架层采用早拆支撑体系,能大大加快上部结构的施工进度,为工程整体如期竣工打下了良好的基础;

2 积极采用有利于保证质量、加快工程进度的新技术、新工艺、新材料;积极推广十项新技术;本工程采用的新技术包括粗直径钢筋连接技术、胶合板应用技术;

3 应用计算机进行工程管理;利用计算机制作网络计划,以克服手工操作繁琐、费时、易错,特别是滞后于现场作业的问题,对工程进行动态智能化管理,真正起到指导施工作业的作用;建立工程技术和施工管理责任系统、建立工程管理数据库;建立工程财务电算化系统、建立项目成本管理系统,对项目成本进行静态或动态分析;建立工程物资管理系统,进行工程材料计划、库存动态管理;进行机械设备、周转材料的管理;利用 **AUTOCAD** 技术,进行施工平面图、翻样图、及工程联系单中节点图的绘制;

## 3、施工进度管理

1 根据施工总进度计划,编制各时期较为详细的实施计划;

2 紧紧抓住施工网络计划主体框架这一关键线路上各分项工作的施工周期,及时完成关键线路上的工作;位于非关键线路上的工作,往往有若干机动时间即时差;在工作完成日期适当挪动不影响计划工期的前提下,合理利用这些时差,可以更有利地安排施工机械和劳动力的流水施工、减少窝工、提高工效;

3 编制各日期各种材料货源供应量计划;及时了解材料、设备供应动态,对缺口物资要做到心中有数,并积极协调调剂,对于需外加工的构配件,市场上紧俏的材料和配件,应估计定货、采购、加工、运输和进场库时间,提前编制和落实各类货源供应量计划;如对工程进度产生影响时,要提出调整局部进度计划和有效的补救措施,使总进度计划顺利实施;

4 精心组织、科学施工;根据划分的施工区域,合理平衡和安排劳动力,组织各工种的穿插和搭接,组织平行流水、立体交叉作业;

5 实行弹性工作时间,主导工序的工种要组织必要的加班加点,作业班组二班轮换,延长工程整体作业时间;妥善安排施工时间,搞好后勤供应工作,并在经济上给予一定的补贴,使施工不间断的连续进行;

6 做好雨天及其它恶劣气候的施工后备工作,合理安排、穿插室内、室外工程的施工;

7 在工程施工中与建设、设计等有关部门等保持经常性的联系,以便及时将信息反馈回项目部,下达落实到各作业点和作业组;

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/357151102046006026>