

2023 年地产公司工作总结 15 篇

地产公司工作总结 1

光阴似箭，岁月如梭，一年的时光又悄然而过。这一年，在公司领导的带领下，以“正心广德，奋发有为”的企业精神为指引，我部门人员努力拼搏，锐意进取，为已过去的一年画上一个圆满的句号。现就将一年来的工作做以下总结：

一、房地产宏观政策对在售项目的影响

对于房地产行业来说是不平凡的一年，也是步履维艰的一年。整个实体经济的不景气影响着整个房地产，不过在这一年里，政府运用土地、金融、税收等手段，鼓励人民购房，带动刺激消费，因而目前政策上还是很乐观的。主要利好政策有：

1、针对首套及多套住宅的差别化住房信贷政策；

2、人民银行房贷利率、利息的多次下调；

3、取消住房交易环节的契税和个人所得税优惠政策；

4、公积金贷款政策的一再放宽；

以上的调控措施不仅给消费者带来了一定的消费动力，而且也给楼市带来了部分成交量，导致太原市场房价在今年度微微上涨，同时对我们中正锦城和中正睿城的销售也带来不少的帮助。

除了这些利好政策外，我部门将在宣传与服务上来争取更多的客户，力求销售业绩跨上一个新的台阶。

二、开发项目销售具体分析

在公司领导的带领下，中正锦城和中正睿城的整体销售情况良好，基本完成了年度销售目标。

1、中正锦城销售情况

中正锦城累计开盘 7 栋楼，其中可售住宅共 x 套，截止 12 月底已售 x 套，已售面积达 x 平米，整体销售率达 x%，回款金额 x 元。

2、中正睿城销售情况

中正睿城累计开盘 4 栋楼，其中可售住宅共 x 套，截止 12 月底已售 x 套，已售面积达 x 平米，整体销售率达 x%，回款金额 x 元。

截止 12 月底，以上两个项目总预收房款 x-x 元，实际收到房款 x 元，实际回收率达 x%，财务挂欠 x 元，其中银行未放按揭款共计 x 元，此未放款已与银行进行商榷，在 1 月便可全部放完。针对其他欠款部分，已制定相应的措施，与财务部门配合，加大催款力度，提高回款速度，减少欠款额度。未签约欠款 x 元，主要集中在公司关系户上，在今后工作中协同各部门尽早处理。

三、销售部具体工作

(一)、项目开盘工作

1、做为主抓部门，在其他部门的配合下，成功进行了中正锦城及中正睿城的数次开盘：

(1)12 月 14 日，举办了中正锦城 A 区 A1、B2 楼的开盘。

(2)3 月，举办了中正锦城 A 区 A3 楼的开盘。

(3)4 月，举办了中正锦城 A 区 A2 楼的开盘。

(4)6 月，举办了中正锦城 B 区 B4 楼的开盘。

(5)8 月，进行了中正睿城 1,2 号楼的开盘。

