

**试题 1 : (20 分)**

长征电器公司是一家以洗衣机产品生产为主的国有企业，多年来一直生产普通洗衣机产品，由于产品品种未能及时更新，企业经济效益急剧下滑。为了改变这一现状，企业领导决定进行新产品开发，经过市场的调查和分析，发现市场对“全自动滚筒洗衣机”需求旺盛，市场前景广阔，为此该企业领导决定在 2003 年年初开始投入一笔资金开发“全自动滚筒洗衣机”产品，以改变企业目前的经营现状。经过初步分析，全自动滚筒洗衣机的研制与生产准备需要投资共计 1000 万元，其中研制时间为半年，需要研制费 600 万元；生产准备与生产线改造工作也需要半年时间，对原有洗衣机生产线进行改造需要投入 400 万元；新型全自动滚筒洗衣机计划第二年年年初投产并投入市场，预计投产当年企业的生产销售成本为 900 万元，企业可以实现销售收入 1000 万元；此后，企业每年的生产销售成本为 1500 万元，可以实现年销售收入 2000 万元。

1.1 (8 分) 假设该企业确定的贴现率为 12%，根据上述数据，分析长征电器公司从 2002 年到 2006 年的现金流量情况，并将有关数据填入表 1。

表 1 长征电器公司现金流量表

年度	2002	2003	2004	2005	2006
投资					
成本					
收入					
净现金流量					
12%的贴现系数	0.8929	0.7972	0.7118	0.6355	0.5674
净现值					
累计净现值					

1.2（4分）根据表1长征电器公司现金流量表中的数据，计算“全自动滚筒洗衣机研制与生产项目”自投产当年起计算的动态投资回收期（要求列算式）。如果该行业的标准投资收益率为20%，请问该项目的投资是否可行。

1.3（4分）假设需要对“洗衣机研制与生产项目”的可行性进行灵敏度分析，请说明需要对哪几个因素进行灵敏度分析？

1.4（4分）假设新款滚筒洗衣机生产线投产后，正常年份生产的固定成本总额为300万元，滚筒洗衣机产品的售价为3000元/台，单位产品变动成本为2000元，请计算滚筒洗衣机生产销售的盈亏平衡点。

## 试题 2 : (20 分)

假设该企业全自动滚筒洗衣机研制项目从技术上和经济上均可行，企业领导为了保证全自动滚筒洗衣机的研制顺利进行，决定成立一个项目组，按照项目的思想对“全自动滚筒洗衣机研制”过程进行管理。该企业目前采用职能管理的形式，主要的部门有人力资源部、经营计划部、财务部、研发部、生产部、采购部、质量部及市场部，另外有三个生产车间需要参与。假定您被指定为“全自动滚筒洗衣机研制项目”的项目经理，直接对总经理负责，由于全自动滚筒洗衣机的研制需要全厂各部门的协作，作为项目经理，您在项目正式开始之前，需要完成以下工作。

2.1 (8 分) 请您向总经理提交一份关于项目组织形式选择的报告，要求说明该项目可能采取的组织形式，并结合项目特点简要说明你最终选择的组织形式及理由 (限 300 字以内)。

2.2 (6分)为了更好地完成全自动滚筒洗衣机的研制项目，您需要向所有的人准确的描述项目需要达到的目标。

目标1: \_\_\_\_\_

目标2: \_\_\_\_\_

目标3: \_\_\_\_\_

2.3 (2分)为了保证全自动滚筒洗衣机的研制取得成功，您需要落实参与项目各方面人员或组织在项目实施过程的责任，在项目管理中责任的分派一般用\_\_\_\_\_进行表示。

2.4 (4分)项目管理有其自身的生命周期，根据项目管理生命周期的四个阶段，分别描述每个阶段可能用到的项目管理方法或知识模块（每个阶段可只填写4个方法或知识模块），并填入表 2。

表 2 全自动滚筒洗衣机项目的生命周期及其主要工作内容

阶段序号	阶段名称	阶段主要项目管理方法
阶段 1	概念阶段	
阶段 2	开发阶段	
阶段 3	实施阶段	
阶段 4	收尾阶段	

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/36502330012011131>