

# 2024 年精选生产计划汇编 7 篇

## 生产计划 篇 1

随着企业的壮大，生产计划作为销售与生产的枢纽显得尤为重要，生产计划不光要满足销售订单的准时交付，还要保证计划的合理性，生产效率最高，使得企业的生产运营成本最低。

每个企业的客户，产品结构，运营模式不同，生产计划的制订方式也不一样。尤其我们公司的产品生产周期长，生产工序多，部分产品尤其 GJBA 良率波动大；另外我们的客户多，产品种类多，单次订单批量小，淡旺季明显。所以，生产计划的精准性在我们公司显得尤为重要，任何书本上或其他公司的计划方式都不能照搬照抄，我们公司的生产计划必须量身定做。

本书是基于多种少量生产方式的管理实务讲解，可谓比较接近我们公司的现状，书中所主张的计划的理念，思路，方式，给我们提供了宝贵的价值。

首先，我们公司产品以出口为主，春节期间生产休假半个月，春节前后人员不足，但客户不休假，所以，春节前后产能与需求存在很大的差异。另外，我们的产品涉及园林机械，运动机械，农用机械等，属于淡旺季比较明显的。目前，我们公司虽然已部分机器换人，但仍未完全实现自动化生产，需要大量的人力投入生产。为了解决产能与需求之间的差异，需要进行长期的产能规划及资源调配，从而减低公司的运营成本。所以，主计划显得尤其重要，只有做好产能负荷分析，并做好产能配置计划，整个运营系统才能顺畅进行。

其次，我们公司的产品分为剪板、冲压、滚压、涂装、装配等五个主要车间生产，但是每个车间的生产工艺不一样，产能也不一样，如果实现单件流的计划模式，在制库存减少了，但是生产效率降低，尤其是涂装车间换粉成本大大增加。为了更好的满足交付计划，又能降低运营成本，所以，主生产计划是必不可少的。

根据我们公司的实际状况，以滚压车间的组合计划为主生产计划，采用推拉结合的方式是目前最合适的方式。

另外，我们公司的客户订单，属于多品种少批量，但同一品种会持续有订单下达，为了减少生产线换模，计划安排时可以将小批量订单合并生产，采用 MTS 的计划模式。当计划下达至车间，在实际生产执行的时候，会有各种异常发生，会影响到整个计划的节奏。所以，在计划编排时需分析可能发生的异常因素，并将异常考虑在计划内，即使异常发生后也不会影响整个生产计划的执行及交付。比如，上道工序与下道工序保留足够的安全计划调节时间。

作为计划员，要不断的学习各种计划理念及方式，并对日常工作中的各种案例进行分析总结，把各种计划思想融汇一起，这样在面对不同订单及生产状况时都能做到得心应手，编排出相对合理的生产计划，为公司顺畅运作提供先决条件。

使命：

引领低速车轮发展，为中国制造正名！

愿景：

成为全球知名低速车辆制造企业的最佳战略合作伙伴！

价值观：

客户为先 诚信负责 团队合作 务实创新

## 生产计划 篇 2

为进一步规范安全生产执法检查工作，切实履行安全生产属地监管职责，提高安全生产监管工作的效率，根据《中华人民共和国安全生产法》、《湖南生活上安全生产条例》、《安全生产监管监察职责和行政执法责任追究的暂行规定》

等法律法规等相关文件要求，结合红旗路街道安全生产监管工作实际，特制定度安全生产行政执法工作计划。

## 一、指导思想

以科学发展观为指导，认真贯彻落实市委、市政府、市安全监管局和区委、区政府加强安全生产工作一系列决策部署，牢固树立安全发展理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针，依法履行安全生产监管职责，进一步规范安全生产执法行为，加大安全生产执法力度，全面提升安全生产行政执法工作效能，为实现红旗路街道安全生产形势持续稳定好转创造良好的安全环境。

## 二、工作目标和主要任务

工作目标：通过“年有计划、季有方案、月有分析、日有记录”，推进安全生产执法工作科学化、系统化、规范化，推动生产经营单位认真落实安全生产主体责任，履行法定义务，加强安全管理，依法规范生产经营行为。以指标控制为核心，执法检查计划执行率达到 100%；各类检查发现的事故隐患整改率达到 100%；二级以上事故隐患督促整改、跟踪率达到 100%。按时完成上级安排部署的各项安全生产工作任务，力争本辖区无生产安全死亡人数，促进街道安全生产状况的持续稳定好转。

主要任务：通过认真履行安全生产监管职责，强化监管责任，切实推动生产经营单位安全生产主体责任的落实，形成权责明确、行为规范、监督有效、保障有力的安全生产行政执法运行机制。

1. 根据《湖南省安全生产条例》等有关规定，对本辖区内高危行业和较大危险行业以外的生产经营单位实施安全生产监督检查和隐患排查治理工作的督查，根据安全生产领域存在的突出问题，结合特殊时段和季节特征，开展安全生产专项检查。

2. 依法对同级政府有关部门和社区实施安全生产督查。督查的主要方式有安全生产履职督查，组织开展各类联合检查或对监管单位进行定期、随机抽查。

### 三、编制依据及原则

根据《安全生产监管监察职责和行政执法责任追究的暂行规定》（国家安全监管总局 24 号令）、《湖南省安全生产条例》、《大祥区安全生产工作意见》等文件。

红旗路街道度安全生产行政执法工作计划，按照统筹兼顾、突出重点、量力而行、提高效能的原则进行编制，着重强化执法计划编制的科学性、前瞻性、指导性和可操作性。注重将执法计划与地区安全生产实际相结合，与安全生产标准化建设相结合，与隐患排查治理和打非治违工作相结合。

### 四、执法检查对象

按照“分级管理、属地监管”的原则，依法对本辖区内高危行业和较大危险行业以外的生产经营单位开展执法检查。其中，根据职权法定原则，区域性、规模性原则，延续性原则，以及量力而行、尽力而为原则，确定重点单位 13 家、一般单位 74 家、其他检查单位不少于 100 家，督查社区 5 家。全年预计检查单位不少于 300 家。

### 五、执法检查

#### （一）执法检查主要内容

按照《安全生产监管监察职责和行政执法责任追究的暂行规定》（国家安全监管总局令第 24 号）第八条规定的检查内容，结合《湖南省安全生产条例》等有关法规的规定，重点检查以下 17 个方面的内容：

1. 依法取得有关安全生产行政许可的情况；

2. 建立和落实安全生产责任制，建立安全生产检查、教育培训、奖惩以及设施设备安全管理、职业危害防治、劳动防护用品配备和管理、危险作业安全管理、特种作业管理、事故报道处理等规章制度和操作规程、作业规程的情况；

3. 按照国家规定提取和使用安全生产费用、安全生产风险抵押金或安全责任险投保，以及其他安全生产投入（资金）的情况；

4. 依法设置安全生产管理机构和配备安全生产管理人员的情况；

5. 从业人员受到安全生产教育和培训，取得有关安全资格证书的情况；

6. 新建、改建、扩建工程项目的安全设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用，以及按规定办理设计审查和竣工验收的情况；

7. 危险作业相关负责人现场带班、制定安全防范措施、设置作业现场安全区域等情况；

8. 对承包单位、承租单位的安全生产工作实行统一协调、管理的情况；

9. 为从业人员提供符合国家标准或者行业标准的劳动防护用品，及教育、督促从业人员正确佩戴和使用的情况；

10. 工作场所职业危害防治和制度建立情况，作业场所职业病危害因素辨识及控制，职业危害的防治、告知、申报、宣传教育、防护设施维护检修、日常监测，从业人员体检以及职业健康监护档案管理的情况；

11. 组织安全生产日常检查，及时排查、上报治理事故隐患，建立健全日常检查记录和隐患排查治理档案的情况；

12. 作业场所安全设施（检测报警设施、设备安全防护设施、防爆设施、作业场所防护设施、安全警示标志、泄压和止逆设施、紧急处理设施、逃生避难设施、劳动防护用品等）的配置配备、检测检验、日常检查、维护保养的情况；

13. 涉及重点危险化工工艺、重点监管危险化学品装置的自动化控制系统装设情况，以及涉及重点危险化工工艺的大型化工装置的紧急停车系统装设情况；

14. 安全生产标准化推进情况；

15. 制定、实施生产安全事故应急预案以及应急预案备案，建立应急救援组织、配备应急救援器材、设备、应急物资储备、开展应急救援预案演练的情况；

16. 按照规定报告生产安全事故的情况。

17. 其它有关生产安全检查的事项。

## （二）执法检查方式及要求

执法检查采取日常检查、专项检查、突击抽查等形式，通过台账资料检查、现场检查、调查询问等方式开展。

执法检查应不少于2名检查人员，并视情组织专家参与检查。执法检查应将检查的时间、地点、内容、发现的问题及处理情况记录在相关法律文书或表式中，并由检查人员和被检查单位负责人签字。

## （三）事故隐患查处及整改

1. 在执法检查中发现事故隐患的，应当依法发出责令指令书，责令生产经营单位立即排除或者限期治理，并在规定时间里组织复查，依法发出复查意见书，核实整改落实情况，形成闭环。

2. 对短时间无法整改的事故隐患，应督促生产经营单位按照整改措施、责任、资金、时限和预案“五到位”的规定进行整改。

3. 发现应由其他监管部门进行处理事故隐患，应当登记建档，并于5日内移送其他有关部门处理。

4. 发现一级事故隐患，应当登记建档并及时以函告或挂号信形式报送区有关职能部门处理。

5. 检查中形成的相关材料应登记建档并做好归档工作。

## （四）执法检查安排

## 1. 总体原则

(1) 执法检查主要分为三类，即日常执法检查、专项执法检查和联合执法检查。

(2) 日常执法检查应加强检查力度和频次。对重点单位每年检查不少于4次；对一般单位每年检查不少于2次；对其他检查单位检查不少于1次。

(3) 专项执法检查主要根据本区域安全生产存在的突出问题或共性问题，结合特殊时段和季节特征开展执法检查，每年组织专项检查不少于6次，每月应侧重以下检查重点：

1-2月：重点突出冬季火患、春节前夕、职业危害。

2-3月：重点突出春节、“两会”期间、招工高峰时期“三级安全教育”。

4-6月：重点突出梅雨季节安全用电，有限空间作业、危险建筑物安全。

7-9月：重点突出高温时段易燃易爆、用电、汛期安全。

9-10月：重点突出节假日期间的安全生产。

11-12月：重点突出年末安全生产及履职考核工作等。

(4) 根据街道实际，每年组织开展联合检查不少于4次。

## 2. 日常执法检查

对确定的重点单位、一般单位和其他检查单位开展日常执法检查。

(1) 检查范围：重点单位33家、一般单位234家、其他检查单位180家。

(2) 检查重点：见本计划第五项第（一）款“执法检查主要内容”。

## 3. 专项执法检查

根据安全生产领域存在的突出问题，结合特殊时段和季节特征开展专项执法检查。

#### (1) 节假日和“两会”期间安全生产专项检查

检查范围：涉及危化品使用单位及事故多发易发领域。

检查重点：隐患排查治理制度的建立和执行情况、设备检维修安全规章制度建立和执行情况，动火作业安全规章制度建立和执行情况，安全设施设备定期检查、维护、保养和技术检验的情况，从业人员安全生产教育、培训、取得有关安全资格证书的情况，应急救援器材配备、维护、保养的情况。

#### (2) 安全用电专项检查

检查范围：重型装备、机械制造等露天作业多、用电量大的部分行业。

检查重点：用电安全管理制度制定及落实情况、专职电工配备及持证情况、防护措施落实情况、漏电保护装置使用情况、自备电源装置使用情况、防误操作装置配备情况等。

#### (3) 单位主要负责人、安全生产管理人员、特种作业人员的安全培训和从业人员“三级安全教育”专项检查

检查单位：新进外来务工人员较多的行业。

检查重点：建立和实施安全培训制度、年度培训计划情况；培训经费投入和使用情况；高危企业主要负责人、安全生产管理人员、特种作业人员（含危险化学品从业人员）培训和持证上岗情况；应用新工艺、新技术、新材料、新设备及转岗前从业人员培训情况；农民工及其他从业人员安全教育培训情况；建立安全培训档案、记录培训考核情况等。

#### (4) 职业卫生专项检查

检查单位：职业病危害严重的，以及以来新发职业病危害事故的单位。

检查重点：职业卫生规章制度、操作规程及应急救援预案，职业病防治计划和实施方案，职业卫生管理档案和职业健康监护档案，职业健康检查，工作场所职业病危害因素检测，个人防护用品发放记录，工作场所公告栏设置、安全警示标识及中文警示说明等。

#### （5）有限空间作业专项检查

检查范围：燃气管道、污水池等有限空间及压力容器等密闭设备的生产经营单位。

检查重点：有限空间作业安全生产管理制度、操作规程，通风、检测设备和防护用品配备使用情况，有限空间作业人员安全教育培训和特种作业持证上岗情况，有限空间进入点附近警示标志设置情况，应急救援预案制定及演练情况等。

#### （6）事故单位事故处理“四不放过”专项检查

检查范围：三年内发生死亡事故和连续发生重伤事故的生产经营单位。

检查重点：整改防范措施落实情况等。

### 六、其他执法监督事项

（一）指导、督促社区完成检查计划编制、备案及统计分析工作，并加强对社区安全生产工作的指导协调、履职督查和目标考核。

（二）做好本辖区的安全隐患、安全生产违法行为的举报查处及生产安全事故的调查善后工作。

（三）按照区政府的要求，积极组织或参与区安全监管、建设交通、质量技监、消防等部门开展安全生产执法联合行动，开展打击非法违法生产经营活动专项执法。

（四）根据本区安全标准化建设推进计划，组织开展本辖区安全标准化建设工作。

（五）认真做好各项执法工作的统计分析和总结，及时将执法检查内容和信息上报区安监局，落实执法信息报送制度，促进行政执法工作计划的全面实施。

## 七、工作要求

（一）加强组织领导。要加强对安全行政执法工作的组织领导，统一思想，严格按照编制办法的要求和程序，认真做好执法计划的编制、审批和备案工作。要加大对执法工作计划落实执行情况的监督检查力度，保证安全生产执法工作的有效开展。

（二）突出执法重点。要以危险化学品、轻工、职业卫生和施工工地等行业为执法重点，将执法检查与开展专项整治、专项行动、集中整治等检查活动相结合，严厉打击非法违法生产经营行为，严肃查处安全生产违法违规问题，规范安全生产秩序。

（三）规范执法程序。要加强对检查人员的学习教育、培训，全面提高检查人员的安全生业务知识和水平。认真做好执法工作的统计分析和总结，及时发现问题，采取措施，促进执法工作计划的全面实施。

（四）严格责任落实。要加强执法监督工作，严格执行行政执法过错责任追究，全面提升执法质量，确保安全生产行政执法计划落实到位。

## 生产计划 篇 3

为了贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产目标管理，生产部工作计划。结合工厂实际，特制定安全生产工作计划，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

### 一、全年目标

全年实现无死亡、无重伤、无重大生产设备事故，无重大事故隐患，工伤事故发生率低于厂规定指标，综合粉尘浓度合格率达 80%以上（如下表）。

## 二、指导思想

要以公司对安全生产目标管理责任为指导，以工厂安全工作管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一，预防为主。”为原则，以车间、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面，实现安全生产根本好转。

## 三、牢固树立“安全第一”的思想意识

各单位部门要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力保安全生产。

## 四、深入开展好安全生产专项整治工作

根据工厂现状，确定出安全生产工作的重点单位、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展厂级月度安全检查和专项安全检查，车间每周进行一次安全检查，班组坚持班中的三次安全检查，并要求生产科、车间领导及管理人员加强日常安全检查，对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对煤气炉、锅炉、硫酸罐、液氨罐等重要部位的安全防范，做好专项整治工作，加强对易燃易爆、有毒有害等危险化学品的管理工作，要严格按照《安全生产法》、《危险化学品安全管理条例》强化专项整治，加强对岗位现场的安

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/366045153005011010>