# 《职工薪酬计算》PPT课件

制作人:制作者PPT

时间:2024年X月

## 目录

第1章 薪酬管理概述

第2章 薪酬管理的基本原则

第3章 薪酬计算方法

第4章 薪酬调整管理

第5章 薪酬管理的案例分析

第6章 薪酬管理的总结与展望



## 什么是薪酬管理

薪酬管理是指企业通过制 定薪酬政策、设计薪酬体 系,来激励员工、提高组 织绩效的管理活动。薪酬 管理对企业的发展至关重 要,能够有效地激发员工 的工作积极性,提高员工 的工作效率。

## 薪酬管理的重要性

## 提高员工工作 效率

通过合理的薪酬管理,激发员工的工作积极性,提高工作效率。

#### 促进组织发展

薪酬管理直接关系 到员工对组织的归 属感,对组织的发 展起到重要作用。

#### 增加员工满意 度

合理的<mark>薪酬可以让</mark> 员工感受到自身价 值,提高工作满意 度。

## 薪酬管理的目标

#### 吸引人才

通过合适的薪酬福 利政策,吸引优秀 人才加入企业。

#### 保持员工稳定

提供稳定的薪酬待 遇,增加员工对企 业的忠诚度,减少 人才流失。

#### 激励员工

激励员工努力工作, 提高自身绩效,实 现个人职业目标。

## 薪酬管理的原则

#### 公平

实行公平薪酬制度,让员工感到公正对待。

不同岗位、不同工作量应有相应的薪酬差异。

#### 竞争

薪酬设计要符合市场竞争,吸引优秀人才。

激励员工通过更好的表现获取更高的薪酬。

#### 激励

薪酬激励是员工积极工作的动 力来源。

提供激励机制,激发员工创造力。

#### 尊重

尊重员工的劳动成果,及时给予薪酬回报。

建立尊重员工的企业文化,增强员工归属感。



## 薪酬的基本构成

薪酬的基本构成包括基本 工资、绩效奖金、福利待 遇等多个方面,是员工收 入的重要组成部分。合理 构建薪酬体系,对于激励 员工、增强员工归属感和 凝聚力具有重要作用。



# 薪酬管理的原则

内外公平原则

确保薪酬公正合理

灵活多样原则

根据实际情况制定 灵活的薪酬政策 激励约束原则

激励员<mark>工同时约束</mark> 员工行<mark>为</mark> 01 **固定薪酬** 稳定员工基本收入

02 **绩效薪酬** 

根据绩效考核结果给予奖励

03 福利薪酬 提供员工福利待遇

## 薪酬管理的方法

#### 等级制

按照职务等级划分薪资水平 简单直观,易于管理

#### 职务工资制

根据员工工作的职责和要求确 定薪酬水平 激励员工更好地完成工作

#### 岗位工资制

根据不同岗位的薪酬标准确定 薪酬水平 体现员工的工作价值

#### 工资量化管理

将薪酬制度可量化,便于管理 和评估 提高薪酬管理的科学性和准确 性

## 薪酬管理的策略

薪酬管理的策略包括差异管理、激励策略、福利策略和绩效评价等方面。通过差异管理有效区分员工,激励策略提高员工工作积极性,福利策略关注员工福利需求,绩效评价评估员工工作绩效。





### 薪酬计算基础



## 薪酬计算公式

#### 总收入

基本工资+绩效工 资+津贴+奖金

# 加班费计算公式

每小时工资\*加班 小时数

# 税前工资计算 公式

总收入-税前扣除 项

#### 年薪计算公式

根据年<mark>度工作日天</mark> 数和月<mark>薪计算而得</mark>

## 薪酬计算流程

#### 收集员工信息

获取员工基本信息 和工作表现数据

#### 计算绩效工资

根据绩效考核结果 进行计算

#### 发放薪酬

按照公司规定的发放时间和方式进行 发放

#### 计算基本工资

根据工<mark>作时间和基本工资标准计算得</mark>出

## 薪酬计算的注意 事项

在进行薪酬计算时,一定 要确保计算准确性,避免 出现错误或漏算现象,以 免影响员工作积极性。 同时,保护员工隐私也是 非常重要的,不应泄露员 工个人信息。另外,薪酬 计算过程中要遵守相关 律法规,确保公平合理, 避免违法行为发生。

## 薪酬计算的注意事项

确保计算准确 性

遵守法律法规

确保公平合理

避免错误或漏算

保护员工隐私

不泄露个人信息

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: <a href="https://d.book118.com/366231235200010111">https://d.book118.com/366231235200010111</a>