

成立子公司可行性 报告

篇一：成立分公司可研报告

关于成立省透堡建筑分公司的可行性 报告

致：

一、成立透堡建筑分公司的背景分 析

随着经济全球化区域一体化进程的加快，为抓住省市的发展机遇，共同为地区的稳定和社会发展贡献力量。经双方友好协商，充分酝酿，决定发挥各自的优势，携手合作，调动各自的优质资

源，开发建设市场业务，本着平等合作、双方共赢的原则，就设立和运营公司的相关事宜进行调研

二、成立透堡建筑分公司的必要性

根据现有的公司资源和市场发展情况看，现有的经营发展空间已经不能适应公司市场发展需要，公司拓展市场占有率，扩大公司的整体规模，积极发挥企业资源，谋求跨地区的发展，乙充分发挥异处开发、发展地域的区域市场资源优势，形成资源共享谋求跨越式的发展实现共赢，实现跨地区的有力合作。为了优化和整合资源，提高公司资源的利用率，公司实行对外拓展已成为必要。

三、成立透堡建筑分公司的可行性

总、分公司各自的优势与优势互补：
总公司与分公司双方均具有各自独特的优势，且各自的优势互补。总公司拥有企业资质资源，产品品牌资源；良好的社会信誉及专业的技术管理人才；拥有多方面

的资质等级：建筑工程施工总承包贰级、地基与基础工程专业承包叁级、土石方工程专业承包叁级、特种专业工程不分等级结构补强，加固。专业承包建筑防水工程三级，专业承包钢结构工程三级。透堡建筑公司拥有区域建筑行业市场优势资源；良好的金融关系、政府关系、众多建设单位合作关系等资源，并提供办公场地、设备及分公司运营所

需的全部资金投入。

四、拟成立的分公司基本概况

1. 分公司名称：省透堡建筑工程分公司（暂定名，最终以工商局核准的名称为准）

2. 分公司地址：市。

3. 前期计划投资总额：分公司成立需投资总额约为***万元人民币，主要用于办理分公司的工商营业执照、办公场地的租用、办公用品及其他。

4. 注册工商营业执照等前期金额出资比例：总公司出资：万元人民币，分公司出资：万元人民币。

5. 利润分配及亏损分担比例：

方案一、分公司按工程合同总额收

取 0、7 % 管理费。分公司独立核算，分享剩余利润，分担风险和亏损；分公司并以其全部资产对其债务承担责任。

方案二：分公司独立核算，分享剩余利润，分担风险和亏损；分公司并以其全部资产对其债务承担责任。

6. 经营围：建筑工程施工总承包贰级、地基与基础工程专业承包

包叁级、土石方工程专业承包叁级、特种专业工程不分等级结构补强，加固。专业承包建筑防水工程三级，专业承包钢结构工程三级

7. 分公司的组织结构：

a) 省透堡建筑工程工程分公司属于省透堡建筑工程工程，分公司实行独

立核算、独立经营，分公司经理为总公司法定代表人委派在分公司的项目负责人。

b) 分公司的公司级管理人员由五名成员组成，其中总公司委派 2 名（建议：项目工程师或副经理 1 名、财务主管人员 1 名），分公司出任人员 2 名（建议：分公司经理一名、安全员一名、资料员一名）

c) 分公司的项目级管理人员暂用总公司的项目管理人员，或者无代价使用分公司下属的项目部管理人员替代。

d) 分公司级管理人员任期为每届三年，经委派可以连任。

8. 分公司的经营管理机构：

a) 设经理一人，由公司委派指定，负责日常经营管理工作，对总公司负责，并向总公司董事会报告工作；任期为每届三年，连聘可连任；

b) 设财务总监一名，由公司指定，协助分公司经理工作，对总经理负责；

c) 设副经理两名，一名由总公司指定，另一名由分公司指定，协助分公司经理工作，对总经理负责；任期为每届三年，连聘可连任。

9. 经营规模：

b) 人员规模：初期为 5 人，将来人员数量的增加将根据工程业务量的增长逐年递增配备。

五、存在的风险分析及对策

1、社会风险及对策：分公司成立后，将面临地方工商、税务、政府关系、同行相处关系等问题，在社会快速发展过程中，如不能有效解决上述问题，将可能对分公司的运营造成不利影响。要在市场化道路上走得顺利，必须由分公司经理利用当地的关系网络进行协调，并建立友好关系户。

2、技术风险及对策：工程投资与运营要求经营者拥有很好的市场敏感度，在经营经验方面，需要多学习和培训、调查和了解。

3、市场风险及对策：企业没有市场经验，进入市场面临的竞争很大，市场风险大，对抗市场风险需要决策者在做

决定之前要进行充分的市场调查。

六、结论与建议

1、研究结论：透堡建筑分公司成立具有可行性和可操作性。从公司的发展目标、发展战略、现阶段建设工程发展情况和成立分公司的必要性和可行性多方面考察，我作为公司的一名管理人员认为现阶段在成立分公司的时机合适，条件成熟，是完全可行的。

2、建议：

首先，成立公司，必须按照市场规则办事，成为独立核算的企业

化、市场化公司。

其次、公司在人才选拔的时候，应该向专业化靠齐，并且一定要进行专业

的培训。

如果透堡分公司成立后，针对施工过程中全程跟踪指导工作，详见施工各岗位管理制度，将会减轻建设方许多管理上的不便工作。

透堡建筑工程分公司成立与否请公司董事会研究决定。

致 敬

省透堡建筑工程

2010 年 10 月 27 日

篇二：关于成立 XX 文化传播公司
可行性报告

关于成立 XX 文化传播

可行性分析报告

目录

第一部分	项目概况及背景分析	2
	一、项目概况	
	二、基本设想	
	三、项目背景	

第二部分	项目定位分析	4
	一、项目定位	

第三部分	项目运作分析	5
	一、营销策	

略

二、经营管

理

第四部分 项目市场分

析 7

一、项目分析

(SWOT)

二、客户群体分

析

第五部分 项目可行性分

析 10

一、风险分析

析

二、项目投资经济效益分

析 11

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/367156141165010002>