

# 2021-2022年一级建造师之一建建设工程项目管理真题 精选附答案

## 单选题（共 50 题）

1、预付款的支付按照专用合同条款约定执行，但至迟应在开工通知载明的开工日期（）d 前支付。

A. 7

B. 14

C. 28

D. 42

【答案】A

2、沟通过程的五要素包括（）。（2015）

A. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道

B. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通渠道

C. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通方法

D. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通方法

【答案】A

3、施工过程质量验收中，分项工程质量验收的组织者是（）。

A. 施工单位项目负责人

B. 建设单位项目负责人

C. 总监理工程师

D. 专业监理工程师【答案】D

4、属于矩阵组织结构横向工作部门的是（）。

- A. 计划管理部
- B. 技术管理部
- C. 合同管理部
- D. 项目部

【答案】D

5、在实践中，编制按（）的施工成本计划，通常如果项目分解程度对时间控制合适的话，则对施工成本支出计划可能分解过细。

- A. 子项目
- B. 时间进度
- C. 费用构成
- D. 形象进度

【答案】B

6、在上海地铁和广州地铁一号线建设时都采用的组织结构模式是（）模式。

- A. 线性组织结构
- B. 项目组织结构
- C. 职能组织结构
- D. 矩阵组织结构

【答案】D

7、关于承包人施工合同分析内容的说法，正确的是（）。

- A. 应明确承包人的合同标的
- B. 分析工程变更补偿范围，通常以合同金额的一定百分比表示，百分比值越大，承包人的风险越小

- C. 合同实施中，承包人必须无条件执行工程师指令的变更
- D. 分析索赔条款，索赔有效期越短，对承包人越有利

【答案】A

8、应用动态控制原理控制项目投资时，若将工程合同价作为投资的实际值，则可作为投资计划值的是（ ）。（2012）

- A. 工程概算和工程预算
- B. 工程概算和工程款支付值
- C. 工程概算和工程决算
- D. 工程决算和工程款支付值

【答案】A

9、在合同约定的时间内，向承包人提交详细的施工组织设计，（ ）应在专用条款约定的时间内批准，分包人方可执行。

- A. 分包人
- B. 监理工程师
- C. 设计单位
- D. 承包人

【答案】D

10、实施性施工成本计划应当采用企业的（ ）通过施工预算的编制而形成。

- A. 预算定额
- B. 施工定额
- C. 概算定额
- D. 估算指标

【答案】B

11、（2018年真题）关于《项目管理知识体系指南（PMBOK指南）》中项目集和项目组合的说法，正确的是（）。

~项目组合的管理包括识别、排序、管理和控制项目等

8. 项目组合中的项目一定彼此依赖或有直接关系

仁项目集指的是为有效管理，实现战略业务目标而组合在一起的项目

项目集中不包括各单个项目范围之外的相关工作

【答案】A

12、关于施工方项目管理的说法，正确的是（）。

A. 可以采用工程施工总承包管理模式

8. 项目的整体利益和施工方本身的利益是对立关系

C. 施工方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

D. 施工方项目管理的目标应根据其生产和经营的情况确定

【答案】A

13、建设工程投标担保的形式不包括（）。

A. 同业担保书

B. 保留金

C. 投标保证金

D. 银行保函 【答案】B

14、施工准备阶段监理工作的主要任务不包括（）。

- A. 审查施工组织设计
- B. 对于由业主负责采购的材料和设备物资,制定材料和设备供应计划和相应的资金需求计划
- 仁审核分包单位的资质条件
- D.参与设计单位向施工单位的设计交底

【答案】B

15、关于施工总承包管理的说法,错误的是( )。

- A. 在施工总承包管理模式,分包合同价对业主是透明的
- B. 施工总承包管理单位仅仅做管理和协调工作
- C. 施工总承包管理合同中只确定施工总承包管理费
- D. 采用施工总承包管理模式时,分包合同由业主与分包单位直接签订

【答案】B

16、在双代号网络计划中,某工作有三项紧后工作,它们的最迟开始时间分别为第 18 天、第 21 天和第 22 天。如果该工作的持续时间为 4 天,则其最迟开始时间为( )天。

- A. 14
- B. 15
- C. 18
- D. 24

【答案】A

17、设计方的项目管理工作主要在( )进行,但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

- A. 设计阶段

- B. 实施阶段
- C. 使用阶段
- D. 决策阶段

【答案】A

18、关于政府质量监督实施程序的说法，正确的是（）。

- A. 工程项目开工后，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对文件进行审查，合格后签发质量监督文件
- B. 监督机构检查内容中不包含企业的工程经营资质证书和人员的资格证书检查
- C. 监督机构要组织进行工程竣工验收并对发现的质量问题进行复查
- D. 监督机构在工程基础和主体结构分部工程质量验收前，要对地基基础和主体结构混凝土强度分别进行监督检测

【答案】D

19、

沟通过程的要素中，包括沟通内容和沟通方法的是（）。

- A. 沟通主体
- B. 沟通客体
- C. 沟通渠道
- D. 沟通介体

【答案】D

20、对于评价为“差”的检查点应通过（）处理等进行补救。

- A. 返修
- B. 返工

- C. 加固
- D. 限制使用

【答案】A

21、某工程采用 DBB 模式建设，则项目总进度目标的控制是（）的任务。

- A. 工程总承包方项目管理
- B. 业主方项目管理
- C. 业主方与工程总承包方
- D. 业主方与施工方

【答案】B

22、根据《建设工程监理规范》，某工程工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制，完成后必须经（）审核批准。

- A. 总监理工程师
- B. 业主方技术负责人
- C. 监理单位技术负责人

D. 监理单位法人代表 【答案】C  
23、某建设工程项目中，承包人按合同约定，由担保公司向发包人提供了履约担保书。在合同履行过程中，如果承包人违约，开出担保书的担保公司（）。

(2012)

- A. 必须向发包人支付履约担保书规定的保证金
- B. 用履约担保书规定的担保金去完成施工任务或向发包人支付该项保证金
- C. 必须用履约担保书规定的保证金去完成施工任务
- D. 完成施工任务，并向发包人支付履约担保书规定的保证金

【答案】B

24、在人口稠密地区进行强噪声作业时，一般停止作业的时间为（）。

- A. 晚 8:00 至次日早 8:00
- B. 晚 9:00 至次日早 7:00
- C. 晚 10:00 至次日早 7:00
- D. 晚 10:00 至次日早 6:00

**【答案】D**

25、建设工程项目总承包的任务从时间范围上，一般可包括从（）到交付使用的工程建设全过程。

- A. 工程设计
- B. 工程立项
- C. 工程勘察
- D. 工程招标

**【答案】B**

26、根据《建设工程质量管理条例》的规定，未经（）签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。

- A. 专业监理工程师
- B. 总监理工程师
- C. 业主代表
- D. 总监理工程师代表

**【答案】B**

27、职业健康安全管理体系与环境管理体系的作业文件包括（）。

- A. 操作规程
- B. 程序文件

- C. 管理手册
- D. 绩效报告

【答案】A

28、对于重要的或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行（）的“三检”制度。

- A. 事前检查、事中检查、事后检查
- B. 自检、互检、专检
- C. 工序检查、分项检查、分部检查
- D. 操作者自检、质量员检查、监理工程师检查

【答案】B

29、关于建设工程项目施工成本控制的说法。正确的是（）。2017

- A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证
- B. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
- C. 施工成本控制可分为事先控制、过程控制和事后控制
- D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

【答案】C

30、施工承包企业应对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报（）审批，批准后才能建立施工测量控制网。

- A. 项目技术负责人
- B. 企业技术负责人
- C. 业主
- D. 监理工程师

【答案】D

、在项目实施阶段，设计方编制的设计工作进度应尽可能与招标、施工和（）等工作进度相协调。

- A. 项目选址
- B. 可行性研究
- C. 竣工验收
- D. 物资采购

**【答案】D**

32、某建设工程项目承发包双方签订了设计-施工总承包合同，下列属于承包人工作范围的是（）。

- A. 落实项目资金
- B. 办理规划许可证
- C. 办理施工许可证
- D. 完成设计文件

**【答案】D**

33、影响建设项目施工质量的环境因素是（）。

- A. 施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境
- B. 施工现场自然环境、施工作业环境和技术环境
- C. 施工现场自然环境、技术环境和施工质量管理环境
- D. 施工作业环境、技术环境和施工质量管理环境

**【答案】A**

34、评价和诊断项目质量控制体系的有效性，一般由（）进行。

项目监理单位

8. 项目管理的组织者

仁项目咨询单位

D. 第三方认证机构

**【答案】B**

35、关于工程变更的说法，正确的是（ ）。（2018 年真题）

A. 承包人可直接变更能缩短工期的施工方案

B. 业主要求变更施工方案，承包人可以索赔相应费用

C. 工程变更价款未确定之前，承包人可以执行变更指示

D. 因政府部门要求导致的设计修改，由业主和承包人共同承担责任

**【答案】B**

36、关于建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（ ）。（2014）

A. 建设工程项目总进度目标指的是整个工程项目的施工进度目标

B. 建设工程项目总进度目标的论证应分析项目实施阶段各项工作的进度和关系

C. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制项目进度计划

D. 建设工程项目总进度纲要应包含各子系统内的单项工程进度规划

**【答案】B**

37、根据《建设工程安全生产管理条例》的规定，施工单位应当自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施验收合格之日起（ ）日内，向建设行政主管部门或者其他有关部门登记。

A. 10

B. 15

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/367165130120006041>