

目 录

一、施工现场管理是基础.....	1
二、施工现场进度管理.....	2
三、施工现场质量限制.....	2
(一)、人的因素.....	3
(二)、材料限制.....	3
(三)、机械限制.....	5
(四)、方法限制.....	5
(五)、现场环境限制.....	6
四、施工现场平安管理.....	6
(一) 事故的轨迹交叉理论.....	7
(二) 施工现场平安培训.....	7
(三) 施工现场危急源的限制.....	8
(四) 平安施工的薄弱时间段.....	9
(五) 工地平安奖罚制度.....	10
(六) 防范事故发生的措施.....	10
五、订制施工现场管理制度.....	13
(一)施工现场考勤制度	13
(二)施工现场例会制度	13
(三)施工现场档案管理制度.....	14
(四)施工现场仓库管理制度	14
(五)施工现场文明施工理制度.....	15
(六)施工现场平安生产管理制度	15
(七)施工现场临时用电管理制度.....	16
(八) 施工现场保卫管理制度.....	16
(九) 施工现场消防管理制度.....	17
(十) 施工现场成本管理制度.....	17

(十一) 施工现场质量管理制度	20
结论.....	22
参考文献.....	22

摘要: 建筑施工平安管理是动态管理，是一项困难的系统工程。随着国家《建筑法》、《平安生产法》、《建设工程平安生产管理条例》等法律、法规的颁布实施，在法律的角度上规范和约束了建设工程平安生产的行为，取得了显著的成效。但是，目前建筑施工平安生产形势非常严峻，重大施工生产事故时有发生。因此重视建筑工程施工现场平安管理，加强事故防范是当前的重要任务

关键词: 施工、平安、管理

一 管理是基础

考核建筑施工企业的第一系统目标，即质量、平安、成本、工期四大指标的落脚点也都是在施工现场。建筑施工企业 ISO9000 系列标准的贯彻限制，要求施工企业把质量管理的重点放在施工现场，突出施工现场质量限制，建立质量保证体系。施工现场露天高空作业多，多工种联合作业，人员流淌大，是事故隐患多发地段，加强施工现场管理能有效降低事故发生率，加强工程操作的系统性推行。另外，在施工现场的改善人、物、场所的结合状态，削减或消退施工现场的无效劳动，能削减施工材料的消耗，为施工企业节支增收。工期的拖延或赶工都会干脆影响到施工的质量、平安和成本因素。加强施工现场管理，提高合同履行率，能确立企业信誉，保证企业的效益。可见，施工现场管理意义重大，是施工企业各项管理水平的综合反映，是整个施工企业管理的基础。

但是，施工现场管理的现状却令人堪忧。尽管建设部、省、市建委对施工现场要求文明施工多年，也略见成效，但施工现场管理松弛混乱，“脏、乱、差”现象依旧存在，人员伤亡、塌陷事故屡有发生，严峻影响了施工的进度和质量，阻碍了建筑建筑业的高效率发展。

二 进度管理

现场施工进度管理限制是现场施工管理限制的一个重要阶段，它主要是通过完善项目限制性阶段进度支配，审查施工单位的施工进度支配，做好各项动态限制工作，协调各单位关系。预防并处理好工期索赔，以求实际施工进度达到支配施工进度的要求。它限制得好坏与否影响着现场施工管理限制的其他步骤的有效施工，影响着整个工程的资金和工程的质量好坏，关系着施工单位的可信度、知名度和美誉度。可见现场施工管理限制尤为重要，须要谨慎处理，严格把关。

通过对限制性进度支配的分解、细化、优化调整，加强对施工单位申报的年、季、月施工进度支配的审查，跟踪工程施工进展，对工程进度存在动态限制外，并开展内部业务探讨，有分管总监组织每周一次进度分析会，对进度存在问题进行分析，找出解决方法，不仅对工程关键路途，而且对整体工程进展进行分析、评价，并落实解决问题的负责人。施工企业内部也应制定各种规划来进行限制，同时协调参与单位之间的进度关系。

最有效的是经济手段，通过干脆关系到施工企业经济利益的方法来限制进度。如建设银行通过投资的投放速度来限制工程项目的实施进度，在承包合同中写进有关工期和进度的条款；建设单位的进度实惠条件和工期提前嘉奖和延期罚款，通过物资的供应进行限制等。

三 质量限制

随着科学的发展而后市场竞争的须要，质量管理已经越来越为人们所重视。建筑工程在全部施工过程中，每个部分项目工程的质量随时受到操作者、施工技术、原材料、施工环境等影响。工程质量往往会因某个因素而出现问题，通过加强施工现场的质量管理能最低限度的削减不合格工程的出现。其内容主要包括质量监督和质量检验。现场施工质量监督一般可采纳以下几种手段：

- 1)、指令文件限制，即监理通过书面形式对施工承包单位提出其所需完成的建筑任务，指出施工单位存在的问题，明确施工单位的责任；
- 2)、驻地监督限制，在施工现场中视察工程的变更过程，刚好处理有质量隐患的事故，对有危急苗头的项目予以重视并上报建立人员；

3)、试验限制,监理工程师判定材料和各工程项目在品质是以现场试验数据作为评判标准的,分部工程中的每道程序所用材料的物理、化学性能,结构的抗拉、压、弯各项强度及拌料的协作比,通常需利用现场试验所得数据来评判质量、状况;

4)、测量限制,施工前监理人员对施工放线及高程限制进行检查,对质量建筑实体所能出现的容许误差作出严格的限制,在施工过程中,应对工程体的几何尺寸、高程校核等随时进行检查,对不合乎工程实体基本测量要求者,应刚好指令施工单位处理;

5)、利用支付手段限制,施工单位未能全部按监理工程师指令进行施工,当工程质量部分出现问题从而达不到要求的标准时,监理工程师有权拒绝支付工程款,明显这种限制是干脆有效的手段。

工程质量检查一般采纳现场生产工人自检、互检和专职检查人员相结合的方式,其依据为国家或部门方法的工程施工验收及验收规范、工程施工技术规范、工程质量检验评定标准。从原料进场、各施工单位工序构配件的生产到工程竣工等全过程都必需在现场项目施工中进行质量检验。

近年来,现场质量管理受到了建筑行业内部的极高重视。例如,长江三峡工程建设监理部除了实行常规措施,还特殊加强了下面三项质量限制措施,

1)、对施工单位质量保证体系强化检查,包括对其质量检测机构的合同资质认证,对施工单位质量检测人员、施工质量检查员、主要技术工种作业人员等的岗前培训、技能考核、合同资质认证、挂牌上岗和每月考核评审制度;

2)、联合巡检制度,每周定期由分管质量的总监组织各站质量负责人一起在施工现场巡察检查,检查后对所发觉问题进行现场探讨,分析其根源,还对施工中所发觉的典型加以表扬、推广;

3)、质量缺陷现场分析会,对在施工中所发觉的质量缺陷,无论大小,均组织有关责任人员,施工单位质检员、施工员、带班工长及项目经理,监理处有关人员召开现场分析探讨会,以教化、警示作用,避开出现类似问题。

工程项目治理中的质量限制主要表现为施工组织和施工现场的质量限制,限制的内容包括工艺质量限制和产品质量限制。影响质量限制的因素主要有“人、材料、机械、方法和环境”

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/368022044107006067>