

目 录

一、施工技术文献	3
第一章 编制阐明	3
第一节 综合阐明	3
第二节 编制严格执行如下关于施工技术规范	3
第三节 编制原则	4
第四节 工程概况及建设规模	4
第二章 施工组织管理	5
第一节 施工项目经理组织管理	5
第二节 施工项目目的管理	9
第三节 施工项目成本管理	9
第四节 材料供应	10
第五节 施工管理创优办法	10
第三章 质量保证体系及质量控制	12
第一节 质量方针及质量管理目的	12
第二节 质量保证体系	12
第三节 质量预控	15
第四节 质量保证重要办法	16
第五节 施工质量检查与控制	18
第六节 施工质量评估及各阶段报验工作	18
第七节 与监理单位配合办法	19
第八节 竣工资料收集和整顿	19

第四章 施工总进度筹划	20
第一节 施工进度筹划编制根据和原则	20
第二节 工期安排	20
第三节 施工总进度筹划横道图	20
第四节 劳动力筹划	20
第五节 工期保证办法	20
第五章 施工总布置	22
第一节 施工平面布置原则	22
第二节 施工平面布置图	24
第六章 安全施工保证体系及办法	24
第一节 安全目的	24
第二节 安全质量保证体系	24
第三节 保证安全生产办法	25
第七章 重要工程施工方案及技术办法	27
第一节 施工程序	27
第二节 工程施工方案	28
第八章 文明施工及环保	34
第一节 文明施工	34
第二节 环保	34
第九章 减少成本办法	35
第十章 暂时聘任人员管理和劳动保障办法	37

一、施工技术文献

第一章 编制阐明

第一节 综合阐明

1、承诺

一方面，咱们诚恳表达：咱们完全接受银北地区百万亩盐碱地改良惠农区支沟治理工程（第二批）施工八标段施工招标文献中提出各项规定，并和业主、监理、设计一起共同建设好该工程。

2、工期

开工日期：12月2日

竣工日期：5月31日

3、质量目的：合格工程

4、安全目的：杜绝各类安全事故发生

5、文明施工目的：争创先进项目部

6、工程概况：本次招标内容涉及惠农区支沟治理 31.45 公里。本工程施工为 8 个标段，监理为 2 个标段。

本工程为施工 8 标段。

第二节 编制严格执行如下关于施工技术规范

1、SL52-93《水利水电工程施工测量规范》

- 2、SL47-54 《水工建筑物基本开挖工程施工技术规范》
- 3、SDS01-79 《土工实验规程》
- 4、SDJ2450-88 《水利水电基本建设单元工程质量级别评估原则》
- 5、SDJ212-83 《水工建筑物地下开挖工程施工技术规范》
- 6、SI62-94 《水工建筑物水泥砂浆施工技术规范》
- 7、SDJ338-89 《水利水电工程施工组织设计规范》
- 8、GBJ202-88 《地基与基本工程施工及设计规范》
- 9、GBJ301-88 《建筑安装工程质量检查评估原则》
- 10、GBJ1301-88 17.2.16 《建筑安装工程质量检查评估原则》
- 11、JGJ46-88 《施工现场临时用电安全技术规范》
- 12、SL/T225-98 《水利水电工程土工合成材料应用技术规范》
- 13、SL/T235-1999 《土工合成材料测试规程》
- 14、GB/50268-97 《给水排水管道工程施工及验收规范》
- 15、《土地开发整顿有关技术原则汇编》
- 16、《国家投资土地开发整顿项目管理暂行办法》
- 17、《土地开发整顿原则》（TP/T101-1013-0）
- 18、《土地开发整顿项目预算定额原则》
- 19、银北地区百万亩盐碱地改良惠农区支沟治理工程（第二批）施工八标段规划图、设计文本。

通过现场踏勘，我单位结合近年施工经验以及多家公司施工经验和技术交流，根据机械设备和技术实力等状况编制而成。

第三节 编制原则

1、响应《银北地区百万亩盐碱地改良惠农区支沟治理工程（第二批）施工八标段招标文件》中各项条款。

2、按“项目法”施工原则进行施工管理，严格按照设计图纸、施工规范和验收原则进行施工。

3、按合同工期规定，抓住核心，控制难点，全面合理安排施工人员、机械设备及施工进度筹划，搞好工序衔接达到均衡生产，在保证工程质量、安全生产前提下缩短工期。

4、科学合理配备资源，充分应用先进科学技术和施工设备，做到机械化作业和原则化作业。

5、严格执行各项质量保证办法，强化质量管理，加强工序监控，做到事前防止，保证工程质量达到合格、争创一流工程。

6、强化内部管理，实行工程成本核算制度，控制工程成本，提高经济效益。

7、文明施工、保护环境，严格控制施工噪声、扬尘、洒落。

8、做好环保，维持生态平衡，对稀有动、植物，文物、古迹采用必要保护办法。

第四节 工程概况及建设规模

本工程位于宁夏惠农区，共有二项建内容：沟道治理、配套建筑物。

一、沟道治理 5000 米：

机械开挖土方 63429m³，机械平整土方 60513m³，人工土方开挖（淤泥）4800m³，土方回填 7716m³，干砌石护坡 6720m³，铅丝笼块石基本 4700m³，土工布铺设（200g/m²）23400 m²，施工排水 50 台班。

二、配套建筑物 30 座：

4. 0m*0. 9m 跨板式尾水（新建）26 座：

土方开挖 876. 2m³，土方回填 700. 96m³，C20 现浇混凝土台帽 9. 36m³，M7. 5 浆砌石 682. 24m³，C25 混凝土桥板预制 24. 96m³，C25 混凝土桥板运送 24. 96m³，C25 混凝土桥板安装 24. 96m³，钢筋制安 2. 84544t。

5. 0m*1. 9m 跨板式桥涵（新建）：

土方开挖 173. 8m³，土方回填 139. 04m³，C20 现浇混凝土台帽 2. 688m³，M7. 5 浆砌石 121. 6768m³，C25 混凝土桥板预制 10m³，C25 混凝土桥板运送 10m³，C25 混凝土桥板安装 10m³，钢筋制安 1. 14 t。

第二章 施工组织管理

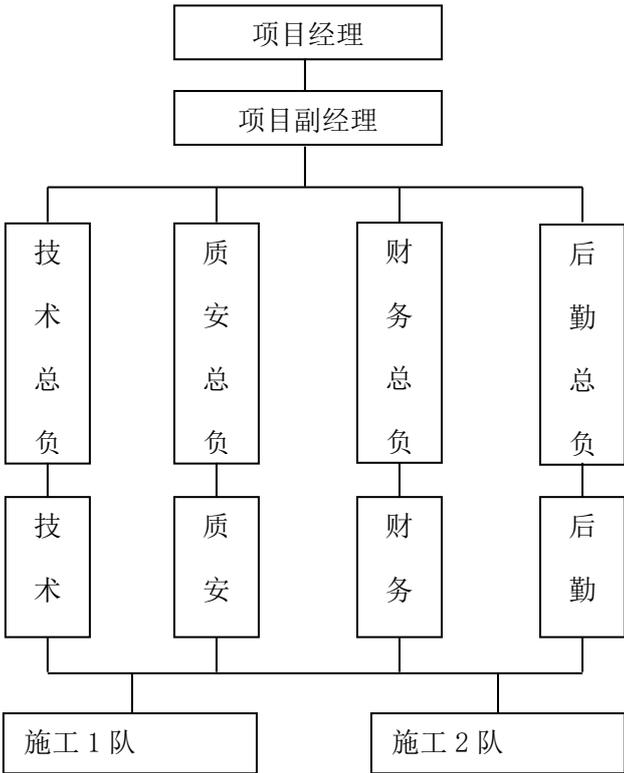
该工程由项目经理全权负责施工组织与领导，依照工程内容和特点，该项工程共有 2 个施工队进行施工：沟道治理施工队、配套建筑物施工队。各施工队统一归项目经理部调度指挥。

第一节 施工项目经理组织管理

一、施工项目经理部组织机构

建立一种职能齐全完善，人员配套，分工明确，职责到人项目经理部，是如期、保质、保量地圆满完成工程施工任务核心，其组织体系如下图：

项目经理组织机构图



按项目法施工管理组建项目经理部，全称为“银北地区百万亩盐碱地改良惠农区支沟治理工程（第二批）施工八标段项目经理部”全面负责本标段工程施工管理工作。项目理由具备丰富水利工程施工管理经验**苏润生**担任，技术负责由**尹旭**担任，配备总工、副总工、副经理各一名、施工人员二名，质检员一名，材料员一名，资料员一名，安全员一名，会计一名。

施工管理人员一览表

职务	姓名	职称	执业或职业资格证明					备注
			证书名称	级别	证号	专业	养老保险	
项目经理	苏润生	工程师	项目经理证	中级	宁	市政	已交纳	
技术负责人	尹旭	高档工程师	职称证	中级		市政	已交纳	
资料员	魏涛	工程师	资料员证	中级	33	市政	已交纳	

质检员	尹祝	工程师	质检员证	中级	50	市政	已交纳	
安全员	尹坤	工程师	安全员证	初级	36	市政	已交纳	
施工员	崔登涛	工程师	施工员证	初级	09	市政	已交纳	
材料员	李永刚	工程师	材料员证	初级	86	市政	已交纳	
造价员	尹利	工程师	造价员证	初级	宁 120Y0S0000 66	市政	已交纳	

二、施工项目管理制度

（一）各职能组职责

1、工程技术组：重要负责工程项目施工过程中测量放线、现场技术管理、施工技术资料编制、施工日记记录等技术工作，新材料、新工艺研究实行及推广工作。

2、质量安全组：重要负责整个工程质量检查、监督及材料、工序实验、检测工作，质量检测资料和竣工资料编制工作；负责整个项目施工安全工作，保证工程无重大安全事故发生。

3、财务核算组：重要负责工程财务管理记录核算工作，负责工程资金筹划、资金分派和调节及工程结算等工作。

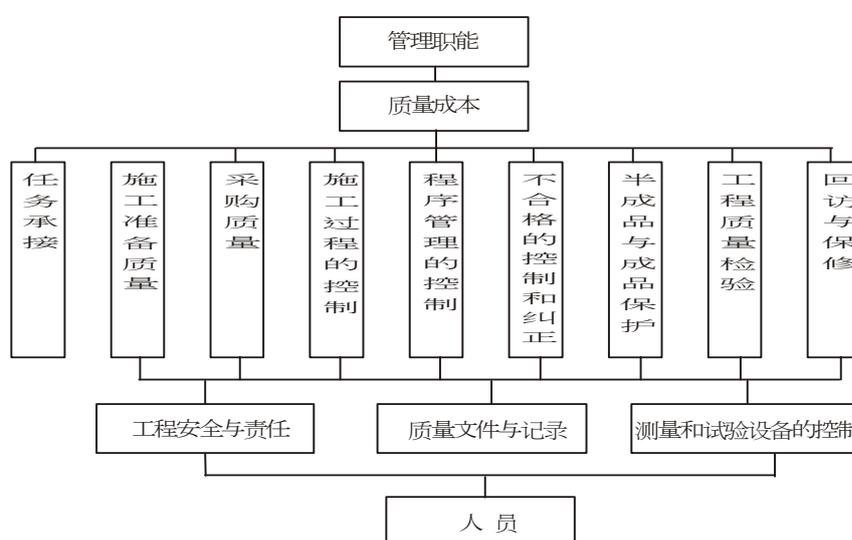
4、后勤、物资保障组：重要负责本工程所需工程材料和设备筹划编制，向工程提供及时配套、质量可靠物资和机械设备，保障工程顺利进行。同步负责项目部寻常工作管理、职工生活管理及交办其他工作。

（二）项目部管理制度

- 1、项目管理人员岗位责任制度；
- (2) 项目技术管理制度；
- (3) 项目质量管理体系；
- (4) 项目安全管理制度；
- (5) 项目筹划、记录与进度管理制度；
- (6) 项目成本核算制度；
- (7) 项目材料、机械设备管理制度；
- (8) 项目现场管理制度；
- (9) 项目分派与奖罚制度；
- (10) 项目例会及施工日记制度；
- (11) 项目组织协调制度；
- (12) 项目信息管理制度；
- (13) 劳动考勤制度。

三、施工项目经理部质量管理

建立以项目经理为工程质量第一负责人，副经理和技术负责人负责技术责任和工地质量监控以及工段长、质检员负责工序质量检查三级质量管理网络系统，见表三：



为了达到优质高效质量目的，我工程队全体员工从前期准备到竣工验收、使运营全工程中始终坚持全面质量管理办法，精心组织，精心施工，认真调试，严格抓好如下几项办法：

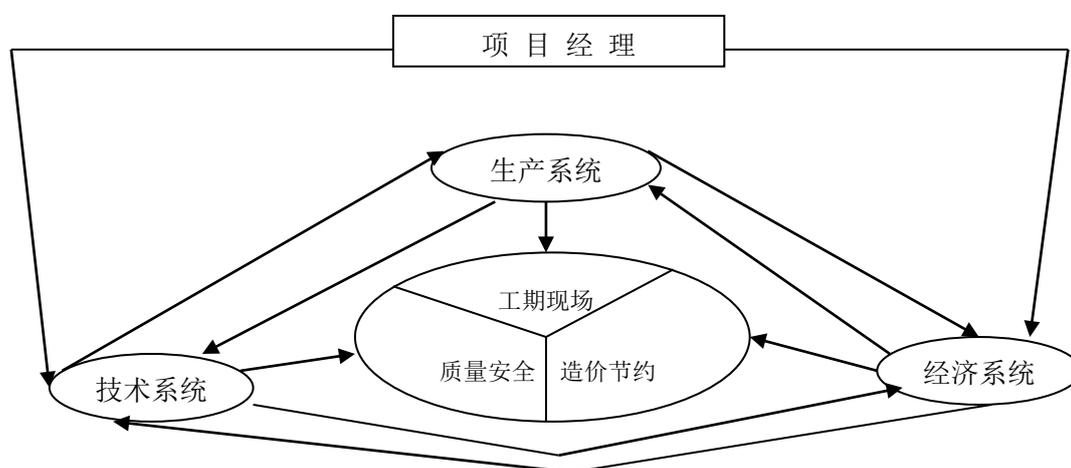
- ① 工程中严格按设计文献，施工图纸，施工技术规范，规程进行施工。
- ② 施工前认真组织现场技术、管理、安装人员学习施工组织设计，领略设计意图、施工规范规定。
- ③ 严把设备材料质量关，做到不合格设备材料不用。
- ④ 强化职工质量、安全意识，坚持“质量第一，顾客至上”宗旨。在施工过程中始终坚持质量安全教诲，职业道德教诲。积极采用新技术，新工艺。
- ⑤ 坚持质量监督检查制。严格按水利水电质量评估原则进行检查。每道工序合格后方可进行下道工序施工。

⑥认真整顿、收集技术资料，施工技术档案。

项目经理是工程质量重要负责人，建立质量保证体系安全生产保证体系是保证工程质量前提，因而需制定质量、安全制度，层层抓质量，质量目的贯彻到人，建立健全以：1) 班组兼职质检员为工程质量初检体系；2) 工程队专职质检员为主工程质量复检体系；3) 项目部专职质检员为主工程质量终检体系。严格按照施工规范施工，如实填写技术质检资料上报监理工程师，质检处进行审核验收。

第二节 施工项目目的管理

为实现“优质、安全、高效、文明”施工目的，提高项目管理科学水平和工作效率，本施工项目实行目的管理项目经理部，目的管理模式如表四：



第三节 施工项目成本管理

一、减少成本办法

- 1、严格按材料预算限额比例发放材料，对材料做好限额控制，严格执行收发制度，把好质量关。
- 2、项目部对工程进行成本核算，加强成本管理。
- 3、抓好质量工作，防患于未然，防止返工，避免因质量问题而挥霍人力、物力、财力，导致成本增长。
- 4、加强施工管理及成品保护，减少原材料挥霍，做到工完料尽场地清。
- 5、加强施工班构成本管理，减少各种材料及资源消耗，合理安排施工机械，提高机械运用率。

第四节 材料供应

- 1、甲方供料：建立验收单，核量、登记入帐制度。
- 2、乙方自购：建立校验合格证、进行验收、核量、登记入帐制度。

第五节 施工管理创优办法

切实贯彻公司技术管理、质量管理和隐蔽工程检查制度，施工中严格按程序办事，按管理制度办事。

1、强化公司领导下三级质量保证体系，贯彻岗位责任制，做到各尽其则，以防止为先，及时发现并解决施工中存在质量问题。

2、认真严肃地履行班组自检、互检、工序交接检“三检”制度，执行好施工人员检查与专职检查相结合，项目经理部检查与公司检查相结合层层把关监督检查办法。

3、必要一方面加强工序管理，以工序保各项，以各项保各部，以各部保单位工程，施工班组一定要按照公司制定工程重要工序管理内容贯彻执行。

4、强化技术交底，技术复核工作和隐蔽工程验收工作，作业前班组长对操作班组作书面交底或会议交底，内容包括施工规定、操作规程、质量原则、工期规定等，各项重要工程或工序要进行技术复核，并做技术复核记录。

5、加强生产调度，严格按照工程施工程序施工，不准颠倒工序，盲目蛮干。

6、加强技术资料管理与归档质量控制保证办法。

一、施工图纸审核

施工准备阶段，项目经理组织技术负责人，施工工长、质量监理、技术内勤等关于人员对施工图纸进行认真详细地审核，重点放在中线、高程、各分某些项工程之间关系，各种管理网布置有无矛盾，对各种问题作好记录，配合业主会同设计人员搞好图纸会审。各分项工程施工前，根据施工图纸、工程技术规范、质量检查评估原则等技术文献，编制详细施工工艺原则，对每个操作者技术交文过饰非特殊工艺要报公司技术、质量部门审核。

二、施工工艺原则控制

各工种工序施工分项工程，必要严格遵循施工工艺原则，为达到施工工艺原则质量规定，在施工过程中采用样板制管理。

三、“三检制”制度

1、班组自检

每个操作者在施工过程中随时按照工艺原则进行自检，随时纠正不符合原则部位。班组长对每个班构成员操作质量全数检查，认真填写自检记录，自检达标后报请施工工长，质量检查员进行本道工序质量验收，验收合格后方可进入下道工序。

2、交接互检

各工种之间进行工序交接时，进行交接互检，由施工工长组织，质量监理及关于班组长参加。未经交接检或交接检不达标者，不容许进入下道工序施工。隐检项目必要经业主派定质量监理检查合格后再隐蔽。

3、质量检查员专检

本工程配备专职质量检查员，在施工全过程中，跟班检查，将质量监督工作重点放到开挖深度与否合格、开挖边线与否精确，班组自检互检记录与否齐全有效，分项工程实测实量与否符合质量目的筹划中规定原则等重要方面，严格规定，认真检查，发现问题及时解决，真正发挥质量一票否决权作用。同步，质量检查员积极配合总公司质检部门，建设单位质量监理以及政府工程质量监督机构工作。

四、技术文献控制

下列技术文献由项目经理部技术内勤专职负责收集、整顿、归档，以保证技术文献齐全、完整。

- 1、设计施工图纸及设计变更资料
- 2、技术交底、工艺原则、质量保证技术办法
- 3、质量检查评估资料
- 4、施工组织设计
- 5、其他施工记录
- 6、工程施工总结

五、总结提高

在工作程序上，我公司贯彻防止为主方针，大力加强施工过程中质量控制，变事后检查为施工全过程控制，防患于未然，施工时严格按下列程序进行：施工布置阶段——施工检查验收阶段——施工总结、提高阶段。

（1）施工布置阶段

每个工序施工前，由现场施工员、质检员、测量员对施工人员进行现场技术、安全生产及文明生产交底，讲清施工技术规定及规范原则、安全生产规定等；

（2）施工检查验收阶段

工序开工后，现场技术人员在施工过程中要经常检查，发现问题及时解决。工序竣工后，及时进行检查工序与否达到设计图纸和施工规范规定，对于符合质量规定工序，填写工程关于原始记录、工序质量检查表，并向关于单位和部门提出检查申请，经检查签证后，方能进行下道工序施工；对不符合质量规定工序，找出因素，提出解决办法和解决办法，直到符合质量原则，签证为止。

（3）施工总结、提高阶段

此阶段工作是三个阶段中比较重要工作阶段，是一种公司提高工程质量不可缺少工作内容，是布置下一种阶段核心，对于每次检查状况要进行讨论、分析，对于浮现问题找出因素，提出办法，不断总结经验，进一步提高工程质量，这样必然会对高质量、高速度地完毕工程施工任务起到良好保证作用。

第三章 质量保证体系及质量控制

第一节 质量方针及质量管理目的

一、质量方针

我单位质量方针是：“保工期，高质量，建精品工程；重叠同，守信誉，让业主满意”

二、质量管理目的

我单位一旦中标，咱们将环绕“百年大计，质量第一”原则和宗旨，组织精干施工队伍，严格按照关于施工规范和技术原则进行施工，保质保量完毕合同工程任务，将本工程建成优质工程和精品工程，达到如下质量目的：

1、工程一次验收单元工程合格率 100%，合格率 95%以上，重要单元、隐蔽工程及核心部位单元工程所有合格。

2、工程验收总评：合格工程

第二节 质量保证体系

一、建立健全质量保证体系

为保证工程质量达到即定质量目的，我单位建立了项目经理领导下项目项目经理负责质量保证体系（见质量保证体系图），遵循《建设工程项目管理规范》及强制性原则规定，运用先进技术和科学管理办法、工艺流程，做好施工质量控制。

二、体系中各成员及部门职责

1、项目经理：项目经理是项目工程质量保证第一负责人，在合同环境下受我单位法定代表人委托，并向业主作出质量承诺。

（1）组织开展质量体系活动，确立项目质量目的，组织编制实行施工组织设计。贯彻执行国家方针、政策、法规，坚持全面质量管理，推动各项质量活动正常开展，保证产品质量稳定提高，满足顾客需要，不断争创名牌工程。

（2）组织向业主提供质量根据，解决业主和监理工程师提出关于质量方面规定。

（3）负责对工程项目进行资源配备，保证质量体系在工程项目上有效运营及所需人、财、物资源需要。

（4）贯彻实行我单位“质量方针”和质量目的，制定项目质量规划及实行筹划，监督检查筹划执行状况，对不符合质量工作，有权责令其返工或停工整顿，对项目经理部各职能部门工作进行考核和评价。

2、技术负责：受我单位总工程师和项目经理领导。对全项目工程质量、施工技术、计量测试负全面技术责任，指引施工队工程技术人员开展有效技术管理工作。

（1）在我单位总工程师和关于业务部门指引下，提出贯彻改进工程质量技术目的和办法。负责新技术、新工艺、新设备、新材料及先进科技成果推广和应用。

（2）负责组织对工程项目施工方案、施工组织设计及质量筹划进行编制及经批准后实行。对不合格品及其纠正、防止办法进行审核。解决工程质量中关于技术难题，并协助项目经理解决工程质量中核心技术和重大技术难题，督促检查各项质量规划实行。

3、工程技术组

(1) 负责工程项目施工过程控制，制定施工技术管理办法。

(2) 负责工程项目施工组织设计及调度、勘察、征地拆迁工作，参加技术交底、过程监控，解决施工技术疑难问题。参加编制竣工资料 and 进行技术总结，组织实行竣工工程保修和后期服务。

(3) 负责工程项目控制测量、施工测量和施工放样工作。

(4) 在施工技术部指引下，对合格产品进行验工量测计量。

(5) 组织推广应用新技术、新工艺、新设备、新材料、努力开发新成果。

(6) 参加验工计价，并对合格产品进行量测计量。

4、质量安全组

(1) 根据单位质量方针和目的，制定质量管理工作规划，负责质量综合管理，行使质量监察职能。

(2) 保证产品在生产、交付及安装各个环节以恰当方式加以标记，并保护好检查和实验状态标记。负责产品标记和可追溯性、最后检查和实验、检查和实验状态、不合格品控制、质量记录控制，拟定质量检查评估原则，对所有工程质量进行检查指引。

(3) 负责全面质量管理，组织工程项目 QC 小组活动。

(4) 负责工程项目检查、实验、交验、及不合格品检查控制，按检查评估原则对施工过程实行监督并对检查成果负责。

(5) 负责现场各种原材料试件和砼试件样品采集和测试、检查及质量记录。依照现场实验资料，提出各种砼、砂浆施工配合比，土方施工最佳含水量等实验数据，并在施工过程中提出修正意见报批准后执行。

(6) 负责工程项目计量测试工作，并负责工程项目检查、测量和实验设备核定、校准及使用管理工作。

5、后勤组

(1) 负责物资采购和物资管理。

(2) 负责制定工程项目物资管理办法，检查指引和考核施工队伍物资采购和管理工作的。

(3) 负责工程项目所有施工设备管理工作，制定施工机械、设备管理制度。

(4) 参加工程项目验工计价，对各施工单位材料消耗和机械使用费用状况提出计量意见，评价各单位机械设备管理状况。

6、财务组

(1) 负责工程项目财务管理、成本核算工作。

(2) 参加合同评审，组织开展成本预算、筹划、核算、分析、控制、考核工作。

(3) 参加工程项目验工计价，指引各施工单位开展进行责任成本核算工作。

7、施工队项目经理

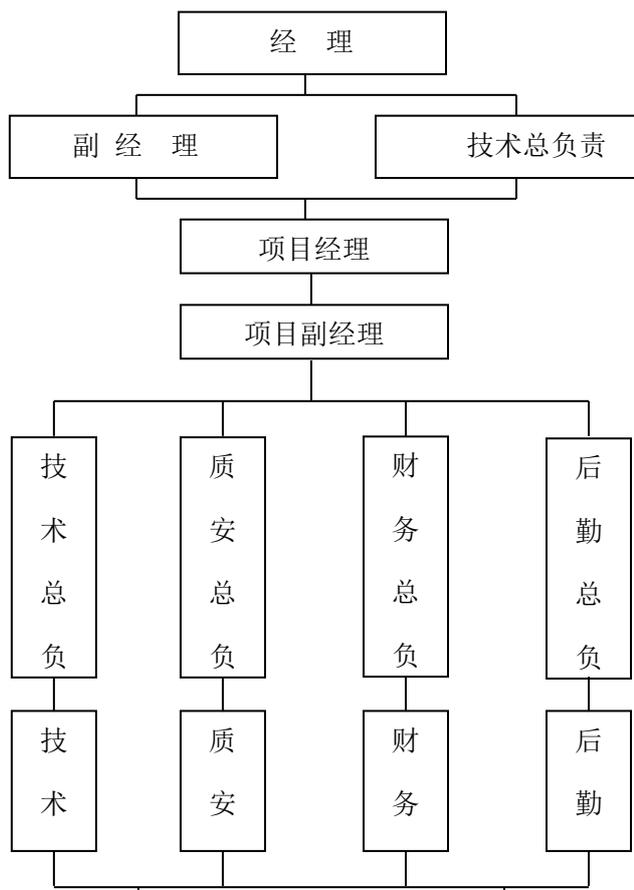
(1) 负责本单位管理人员及操作人员贯彻贯彻《质量手册》和《程序文献》，建立健全相应质量管理制度。

(2) 负责贯彻职工技术培训和质量教诲。

(3) 负责工序质量控制，开展质量检查，贯彻施工规范和原则。对工序交接和质量问题发生负责。

(4) 负责施工现场材料、设备、配件质量问题。

质量保证体系图



第三节 质量预控

一、遵循质量控制原理

按全面质量管理 P、D、C、A 办法和环节对每个单元工程进行循环质量控制，其中：

P、是制定目的筹划(Plan)

D、目的实行(DO)

C、检查、控制、纠偏(check)

A、总结经验(Action)

二、施工项目质量预控

为保证合同、规范所规定质量原则，从施工前期准备到施工验收过程，要以提高工程质量为中心，开展全面质量管理，精心施工，所采用检测、监控办法、手段和办法：涉及工序质量控制、分项工程质量控制、单位工程及整个建设项目控制，其控制因素为：

- 1、对参加施工人员质量控制；
- 2、对原材料配件质量控制；
- 3、对所有施工机械设备质量控制；
- 4、对采用施工办法、检查办法质量控制；
- 5、对生产技术环境、管理环境质量控制。

为加强对施工项目质量控制，采用如下质量预控办法。

I、土方工程质量控制

(1)、准备工作，认真学习图纸和技术资料，学习操控和质量原则，从而拟定回填方案、测量仪器、回填机械设备清除基底杂草。

(2)、技术交底，由建设单位书面交底、操作人员参加

(3)、施工，严格按照施工规范执行涉及中间抽查、自检、办理回填土隐蔽验收签证、清除现场文明施工。作到回填分层控制厚度（每层不超过 15cm ），清除土块和杂物，分层检查填土标高、检查填土质量。

(4)、整顿材料，涉及回填夯实、干容重、实验记录、自检记录、质量评估记录、隐蔽验收记录、施工记录。

(5)、质量评估，按照验评原则执行。

第四节 质量保证重要办法

工程施工中质量保证办法诸多，核心在于贯彻，只有将各种施工筹划、人力、物力、才力和有关办法贯彻到位，按照施工规范严格操作、施工一定能达到预定目的。咱们公司上下将为实现这一目的而全面投入，将从施工、管理、技术、材料、制度责任、检查、奖罚等各种办法保证做到保证创立优良工程。

一、工序保证

1、实行全面质量管理，按制定目的、目的实现、检查、纠偏、总结程序，对每一种工序、进行循环质量控制。

A: 质检资料与施工同步，各段、各层、各项分项填写，并收集整顿，完一次评一次，工程竣工后装订成册归档。

B: 交工保证资料亦与施工同步收集整顿，保证不确项、不漏掉，并对口，从而真实地反映工程内在质量，工程施工后装订成册归档。

2、本工程严格施工中质量控制，抓详细、抓过程、抓核心，保证达到合格工程。

二、管理、检查保证

1、教诲全体职工参加本工程施工职工树立“百年大计，质量第一”，“为业主服务，对业主负责”思想，作好本职工作，全面提高工程质量，努力实现承诺。贯彻防止为主，防止与把关相结合方针，克服新旧环节搭接中浮现问题，防患于未然，彻底根除事故隐患。精心组织，精心施工，保证施工质量达到优良。

2、切实贯彻技术管理、质量管理检查制度。施工中严格按程序办事，安全管理制度办事。强化公司领导下三级质量保证体系，各负其责。以防止为主，及时发现并解决施工过程中存在质量问题，贯彻定期质量检查制度。施工机械队每日、每周定期进行质量检查，及时进行信息反馈，发现问题及时整治纠正。

3、在施工中始终坚持“三检制”程序。

初检体系：每道工序完毕后，由班组填写初验记录，班组长复核签字。

复检体系：由项目经理部专职质检员与施工技术人员一起搞好复核工作。

终检体系：最后由公司专职质检员负责进行终检，并请监理工程师验收、签字。

三、技术保证

1、施工中技术很重要，本次施工我公司选派在此类工程施工中经验丰富技术员、工程师按各自特长分派到各施工现场。拟选派住现场工程师3名，助理工程师3名投入施工。

2、开工前项目经理部须召集质检、技术、施工班组负责人召开质量管理通报会，明确责任及施工质量、工期规定，做好技术交底工作；按照设计图纸、施工及验收规范、操作规程、工艺原则、安全规定等提出技术管理细则，责任明确到位，贯彻到人，细分至工段；把质量指标与操作人、作业班组个人岗位工资挂钩，使人人有指标、有责任、有压力。

四、制度、责任保证

1、建立健全岗位责任制为中心质量管理制和质量一票否决制度。

2、建立由项目经理负责质量保证体系。项目经理负责工程质量工作，技术负责人把关详细贯彻。对施工工序、工艺以及各单元工程、分部和分项工程进行严格质量检控。每道工序必要通过监理工程师承认签字后方能进入下道工序，以保证施工过程中每个环节质量可靠性，并力求在详细操作中提高质量。

3、严格施工资料把关。公司专派驻工地技术人员负责当天资料把关。从放样到每个分部、分项资料及班组施工日记，都做到由专人到现场按实际验证，并在现场监督，边验边填，监督好后签字证明，从而保证施工档案资料全面贯彻，真实可靠。

4、加强和工地监理工程师互相配合，尊重监理人员及她们意见，改进施工工艺和施工办法，支持监理工程师开展工作，严格监理程序。保证随着工程进度，每一道工序开始和完毕都请监理工程师亲自检查，经监理工程师在工程报验单签字承认后，方可进行下一项工程施工；检查一次请监理工程师实地验收实地签字一次，使工程质量随时随处都处在严格监理之下。

5、建立健全工程施工中技术交底制、图纸会审制、施工组织交底制、工序质量检查制、技术档案管制、施工大事记录制、质量事故解决制、技术学习制、挂牌上岗制、质量级别评估制及施工验收制度等。

6、未经建设单位、监理书面批准，不得随意更改图纸、施工工艺、办法和尺寸，杜绝不合格土料进场。

第五节 施工质量检查与控制

一、质量检查程序（见附表）

二、施工质量预检控制

每项工程开工前，一方面检查施工准备状况，涉及对图纸会审和技术交底工作、施工放样复核、施工工艺和施工顺序合理性、施工机械设备进场运营状况、材料质量检查状况等检查，全面做好施工准备工作，保证工程质量。

1、工序质量控制

在整个施工过程中，我公司将严格实行三检制，每一工序完毕自检合格后报请监理工程师检查验收。从而使本工程质量在检查和监督制度上，得到了保障。

2、施工过程质量检查

在施工过程中，工程技术人员应对整个回填过程采用仪器观测，检查放好边线，禁止浮现回填宽度不够，铺土厚度过高等现象，按施工规范规定分层分单元取样，随时掌握回填土料干容重和含水率，保证回填土质量，严格执行关于技术规程规范，对容易导致施工质量问题操作，坚持经常性巡视检查，对违章和不符合规范操作及时进行纠正解决。

第六节 施工质量评估及各阶段报验工作

一、质量评估

- 1、在单元工程施工完毕后由项目部按“三检制”进行质量评估验收。
- 2、各阶段报验工作

(1) 工程开工前，分部工程、重要工序开工前填写开申请、施工放样报验单，机械劳动力配备状况等上报驻地监理工程师审查核定，如通过，上报监理工程师核定后开工，如不通过则进行整治直到符合规定后再次申报。

(2) 每个分部工程、重要单元工程完毕后，整顿好关于施工记录、材料、检查实验资料、质量资料等，报请驻地监理工程师检查验收。须经监理工程师核定检查验收合格后，方可进行下道工序。

(3) 工程竣工后，项目中将填好报验申请并提交相应工程资料，涉及施工质量申请验收检查记录；材料检查、实验资料、验收资料、质量级别评估资料等，重要单位工程验收和竣工验收同步提交竣工总结报告。

第七节 与监理单位配合办法

我公司在施工中积极采用办法保证“监理制”在本标段得到切实贯彻。

一、我公司如中标，将组织项目部迅速进驻现场，做好施工准备，进一步编写施工组织设计，详细编制施工进度筹划，填写开工申请报告，报请现场监理工程师检查，经监理工程师检查后以为具备开工条件，签发开工令，我公司方可正式开工，保证施工符合程序。

1、开工前，我公司将编制详细施工进度筹划上报监理工程师，使监理工程师能对整个工程全面监控，指引我公司合理调节进度。分项工程开工前，先做好施工放线，准备施工材料，填写分项工程开工报告，报请现场监理工程师审查，经审查合格并订立“批准”意见后再开工。

2、施工中各核心工序和隐蔽部位提前 24 小时向监理工程师报告，祈求旁站监理和现场验收，以保证中间环节施工质量，并使之处监理工程师全程监控之下。

3、施工中按质检站提供项目划分办法进行单元工程划分，每完毕一种单元工程后，按“三检制”原则对该单元工程进行质量检查，如实填写检测数据，做出相应质量评估，报监理工程师审核。

第八节 竣工资料收集和整顿

竣工资料按照监理工程部资料整编规定进行记录、整顿、编写和装订。

施工中做好班组施工日记，每日一记。做好原始施工资料记录收集整理，涉及：

1、施工放线测量记录，单元工程质量评估表，各种申报单、申请，以及监理工程师批复、告知，各种会议纪要等。

2、竣工图纸和设计变更以及施工图片资料等。

第四章 施工总进度筹划

编制说明

根据施工图纸、工程施工图预算、劳动定额等编制而成，重要内容涉及施工工期安排、施工进度筹划安排。

第一节 施工进度筹划编制根据和原则

一、编制根据

银北地区百万亩盐碱地改良惠农区支沟治理工程（第二批）施工八标段为编制根据，重要建设内容：沟道治理、配套建筑物。

二、编制原则

依照本工程特点，工期规定，施工安排力求均衡施工，合理运用资源，减少生产成本，对整个工程分区、分段统一安排，保证在筹划工期内顺利进行。

第二节 工期安排

一、工期规定

依照招标文献规定，工程于12月2日开工，5月31日竣工。（施工进度筹划见施工进度筹划横道图）

第三节 施工总进度筹划横道图

银北地区百万亩盐碱地改良惠农区支沟治理工程（第二批）施工八标段施工进度筹划横道图（见附图）。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/368113131026006060>