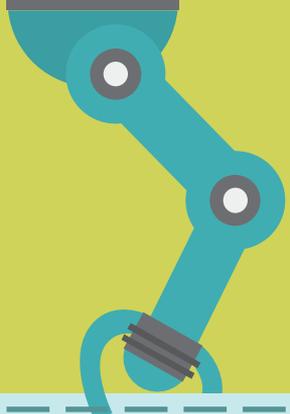
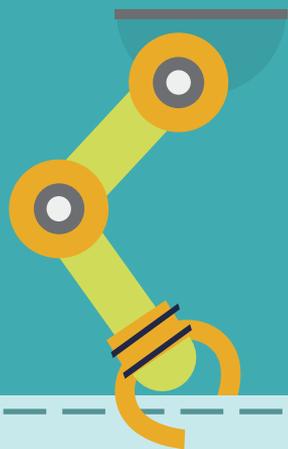
A stylized teal robotic arm with multiple joints and a gripper, positioned on the left side of the slide. It is pointing towards the central text box.A partial view of a teal robotic arm on the right side of the slide, also pointing towards the central text box.

# 第5章 精益生产

主讲人：纪仁杰



# 5.1 精益生产概论





-  **精益生产方式**
-  **现代生产组织系统**
-  **精益生产追求的目标**
-  **制造业是“服务业”**
-  **精益生产实施过程全貌**
-  **精益生产案例**



## 精益生产方式

### *Lean Production* 精益生产

- 1960年代开始，以丰田为代表的日本汽车制造业通过实施JIT生产模式，以低成本、高质量的突出优势迅速占领美国汽车市场，引发了美日之间长达十年的汽车贸易战。
- JIT——因其经营效率极限化被美国学者赞誉为“精益生产”，并对人类的生产革命产生了长远影响。



## 精益生产方式

**Just · In · Time**      **适品 · 适量 · 适时**

- **JIT的基本思想是：**只在需要的时候、按需要的量、生产所需的产品，故又被称为准时生产、适时生产方式、看板生产方式。
- **JIT的核心是：**零库存和快速应对市场变化。
- **精益生产不断消除所有不增加产品价值的工作，所以，精益是一种减少浪费的经营哲学。**



## 精益生产方式

## ——三种生产方式比较

项目	手工生产方式	大批量生产方式	精益生产方式
产品特点	完全按顾客要求	标准化, 品种单一	品种多样化、系列化
设备和工装	通用、灵活、便宜	专用、高效、昂贵	柔性高、效率高
作业分工 与作业内容	粗略、丰富	细致、简单、重复	较粗略、 多技能、丰富
对操作工人 要求	懂设计制造 有较高操作技能	不需要专业技能	多技能
库存水平	高	高	低
制造成本	高	低	更低
产品质量	低	高	更高
市场适应性	极少量需求	物资缺乏、供不应求	买方市场



## 现代生产组织系统

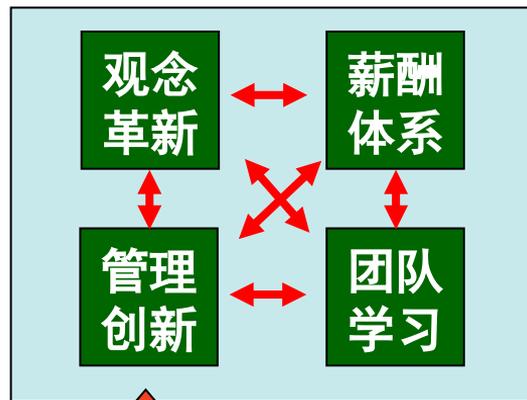
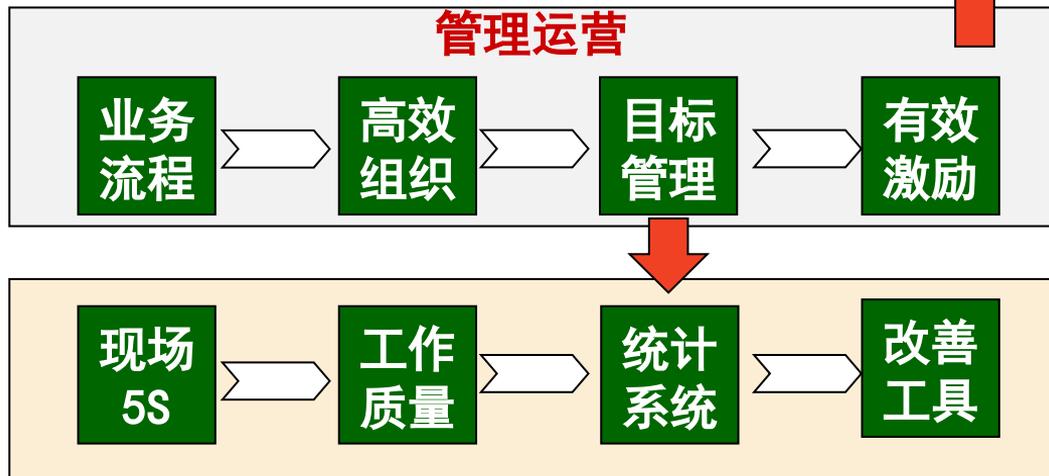


## 5.1 精益生产概论



### 现代生产组织系统

#### ➤ 企业有效运营过程



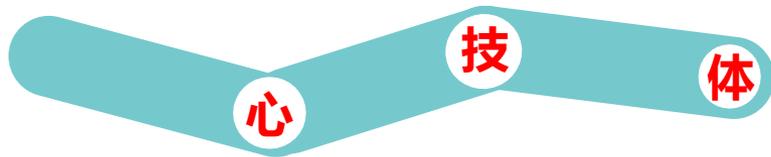


## 现代生产组织系统

➤ 精益生产之“心”、“技”、“体”



运用改善工具



转变思想观念

持续全员实践





## 精益生产追求的目标

7个“**零**”目标

☆ 零切换浪费

☆ 零库存

☆ 零浪费

☆ 零不良

☆ 零故障

☆ 零停滞

☆ 零事故

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/368132045056006053>