



湖南石油化工职业技术学院
HUNAN PETROCHEMICAL VOCATIONAL TECHNOLOGY COLLEGE

化危为安

化危为安

班组长在安全生产中的作用、素养要求

授课人：贾金锋

化危为安





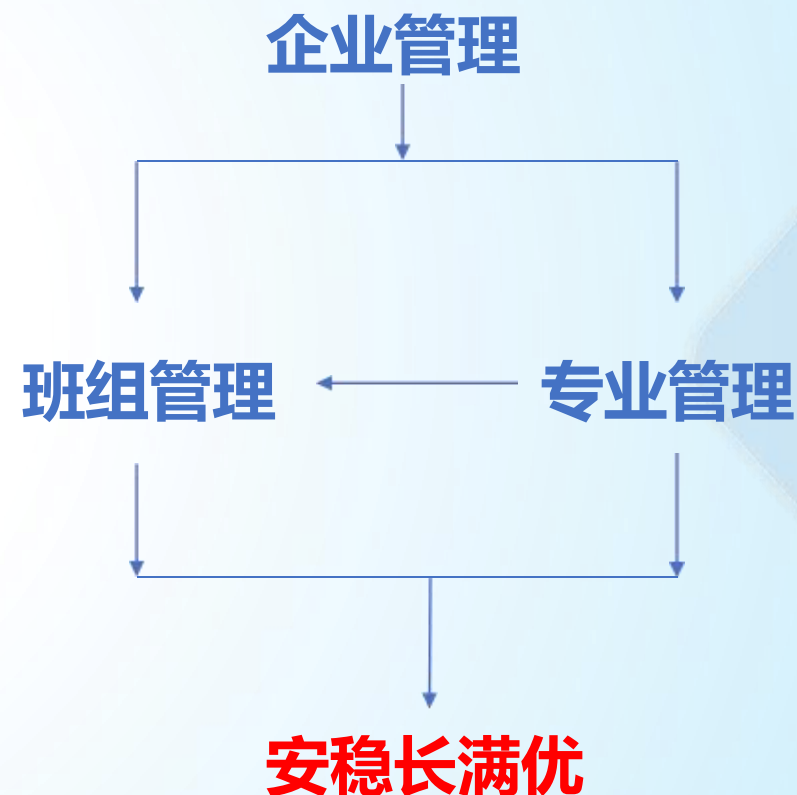
工人谁来管？ 答案：班组

班组谁来管？ 答案：班长（高高低低）

班组是企业管理的重点之一，企业管理的落脚点就在班组。

班组安全管理更是企业安全生产的重中之重。

但是，班组管理往往被忽视，班组长培养往往被忽略。





湖南石油化工职业技术学院
HUNAN PETROCHEMICAL VOCATIONAL TECHNOLOGY COLLEGE





目录
Content

01

班组安全管理的作用

02

班组安全管理的关键环节

03

班组安全管理方法经验分享



01 |

班组安全管理的作用



● 班组是事故预防的第一阵地

班组是企业生产经营活动最基层的单位， 班组职工既是企业完成安全生产各项目标的主要承担者和实现者， 也是生产事故和职业危害的**直接受害者**。

基础不牢 地动山摇





● 绝大多数事故与岗位操作密切相关

- 98%以上的事故发生在生产班组
- 90%以上的事故是由于违章指挥、违章作业、隐患没能及时发现和消除等人为因素造成的
- 70%的死亡事故发生时都有人员在场

山东金誉石化 “6·5”
爆炸事故

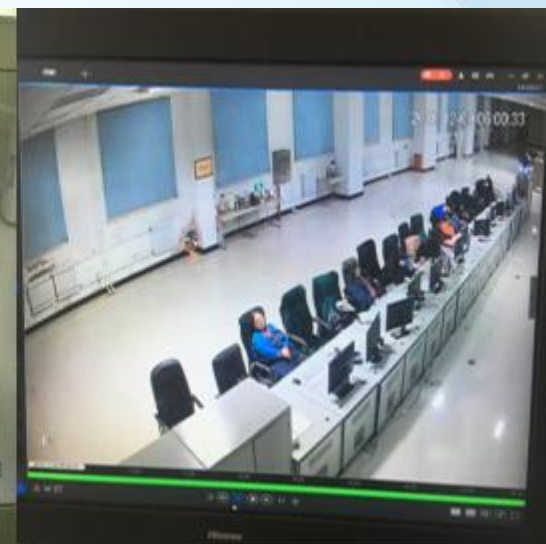


10死9伤

张家口 “11·28” 重
大爆燃事故



23死22伤





班组安全管理是强化企业安全基础管理的重要组成部分

- 企业安全基础管理落实到班组、体现在**现场**
- 班组安全管理是夯实企业安全基础，创建本质安全型企业，推进企业安全发展的关键环节

班组安全管理是减少“三违”、防止事故的有效途径

- 做好班组安全管理是减少和杜绝“**三违**”，保持企业安全生产形势稳定的重要保障
- 有效遏制重特大事故，必须做好班组安全管理，落实**班组长**、**班组成员的安全生产责任**



班组长的作用

日常管理中执行指挥作用 1

处理问题的组织协调作用 2

培养人才的第一教练作用 3

职业精神的第一榜样作用 4

思想政治工作的主体作用 5

承上启下的桥梁纽带作用 6

最后一道防线的把关作用 7



班组长应具备的**安全管理素质**

- (1) 要有认真负责的工作**态度**
- (2) 要有比较丰富的生产实践**经验**
- (3) 懂得有关的安全**技术**知识
- (4) 要有一定的科学**文化**知识
- (5) 会做**思想**工作



班组长应开展的**日常安全管理**工作：

- (1) 开好**班前会**，做好“五同时”；
- (2) 班前、班中、班后的**安全检查**；
- (3) 制止、纠正、处理**违章**行为；
- (4) 及时组织**风险识别**、隐患整改；
- (5) 组织开展安全**宣传**和**安全教育**；
- (6) 处理**异常**，协助处理各种**事故**；
- (7) 管理好各种**档案**资料和台帐；
- (8) 安排好交接班，做好交接班**记录**（“十交五不接”原则）。



其他人员作用

安全员： 班组应按要求设置兼职安全员，其职责是协助班组长开展班组安全管理工作。

群众安全监督员： 班组应按要求设兼职的群众安全监督员，其业务受车间工会的领导。

临时安全负责人： 安全员不在岗时，班组长必须明确安全代管人员；班组长不在岗时，安全员有权安排班组有关人员处理与安全有关的工作。

员工： 岗位安全生产的直接责任人。



02 |

班组安全管理的关键环节



班组安全管理的要求

三个 “始终”

- 始终把风险识别、事故预防作为安全工作的重中之重
- 始终把HSE建设作为一项永不竣工的工作
- 始终把现场管理作为安全工作的中心

四个 “不离”

- 当班隐患不排除不离现场
- 作业场所条件发生异常变化不离现场
- 出现突发问题不离现场
- 没有给下一班创造良好安全条件不离现场

五个 100%

- 对安全的重视程度100%
- 安全隐患排查、整改、复查验收100%
- 风险动态掌控100%
- 安全承诺100%
- 责任追究100%



班组安全管理的关键环节



湖南石油化工职业技术学院
HUNAN PETROCHEMICAL VOCATIONAL TECHNOLOGY COLLEGE



人

- 培训上岗
- 健康体检
- 特殊工种持证上岗
- 按章操作

机

- 安全防护装置齐全
- 定期维护、保养
- 警示标识齐全

物

- 定置管理
- 目视管理

环

- 尘、毒、噪检测
- 环境卫生
- 通风、照明

管

- 建立责任制
- 制定安全规程
- 安全培训教育



关键环节一：班组安全管理制度



操作规程
全员安全生产责任制
巡回检查制度
交接班制度
教育培训、班组安全活动制度
设备维护保养制度
作业现场安全管理制度
劳动保护用品的使用制度
安全生产奖惩制度

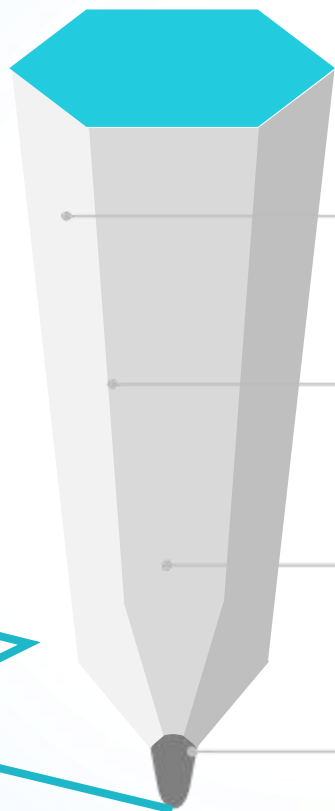


班组安全管理的关键环节——关键环节一：班组安全管理制度



湖南石油化工职业技术学院
HUNAN PETROCHEMICAL VOCATIONAL TECHNOLOGY COLLEGE

班组安全管理制度



惩处要严



严格执行，严肃查处，是执行制度的重要手段

奖罚要严



有功及时表扬，有过严肃对待，功过奖罚分明

监督要严



班组要有良好监督机制，形成互相监督气氛

自律要严



班组长应率先垂范，自觉公平执行班组制度



班组安全管理制度

规范
行为

培养良好的工作习惯

从员工身边的事抓起

上班时间公私分明



关键环节二：班前班后会





班组安全管理的关键环节——关键环节二：班前班后会



湖南石油化工职业技术学院
HUNAN PETROCHEMICAL VOCATIONAL TECHNOLOGY COLLEGE



班前会上，要突出“**三交**”（交任务、交安全、交措施）和“**三查**”（查工作着装、查精神状态、查个人安全用具），并根据当天生产任务的特点、设备运行状况、作业环境等，**有针对性地提出安全注意事项**。



班后会上，班组长小结完成当天任务和执行安全规程的情况，既要**肯定好的一方面**，表扬好人好事，又要**找出存在的问题和不足**；同时还要激励班组成员安全工作的**积极性**，增强自我保护意识的能力，帮助他们端正认识，克服消极情绪，以达到安全生产的共同目的。



关键环节三：工作交接



- ☐ 安全工作内容主题明确、针对性强
- ☐ 要有仪式感，互喊安全口号
- ☐ 开展安全经验分享
- ☐ 现场交接（口头JSA）
- ☐ 行为观察，注意员工情绪、思想状况变化

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/377061063125010014>