

2024 年高级经济师之工商管理通关题库(附带答案)

单选题（共 45 题）

1、在国际汽车市场上，德国的大众汽车有“货币的价值”的美誉，日本的丰田汽车侧重于“经济可靠”的属性，这是根据（？）进行定位的。

- A. 产品使用的用途
- B. 竞争者的情况
- C. 产品档次
- D. 属性与利益

【答案】 D

2、成功实施施六西格玛项目的第一步为（ ）。

- A. 分析体系差距
- B. 确定改进目标
- C. 分析体系差距
- D. 改进现有体系

【答案】 B

3、关于国际海洋运输的班轮运输经营方式，下列说法错误的是()。

- A. 服务对象是特定的、集中的众多货主
- B. 具有固定航线、固定港口、固定船期和相对固定的费率
- C. 承托双方不计滞期费和速遣费
- D. 货物由承运人负责配载装卸

【答案】 A

4、下列各项不属于供应链环境下物流系统中的信息的是（ ）。

- A. 需求信息
- B. 供应信息
- C. 共享信息
- D. 市场信息

【答案】 D

5、在投资决策中，项目风险的衡量和处理可使用（ ）。

- A. 调整资本成本法
- B. 调整资产结构法
- C. 调整营业杠杆法
- D. 调整折现率法

【答案】 D

6、某企业拟生产某种产品，根据预测估计，该产品的市场状态及概率是：畅销为 0.3、一般为 0.5、滞销为 0.2，这三种市场状态下的损益值分别为 40 万元、30 万元和 25 万元。该产品的期望损益值为（ ）万元。

- A. 28
- B. 32
- C. 36
- D. 38

【答案】 B

7、关于企业的目标，下列选项说法错误的是（ ）。

- A. 企业的社会目标和经济目标两者的关系为相互排斥

- B. 企业具有经济目标和社会目标
- C. 企业的经济目标就是通过生产经营活动获取利润，争取利润的最大化
- D. 企业的社会目标是满足社会需要

【答案】 A

8、市场预测的过程包括：①预测分析和修正；②搜集资料；③编写预测报告；④确定预测目标；⑤选择预测方法。下列各项排序正确的是（ ）。

- A. ②⑤④①③
- B. ④②⑤①③
- C. ②①⑤④③
- D. ⑤④②①③

【答案】 B

9、库存控制基本方法不包括（ ）。

- A. 定量控制法
- B. 定期控制法
- C. 精益生产法
- D. 帕累托法

【答案】 C

10、下列绩效考核方法中，因只涉及总体，缺乏精确的维度和衡量标准，只有定性分析没有量化的数据，所以很难进行相互比较，也无法作为人力资源管理决策的可靠依据的是（ ）。

- A. 平衡计分卡法
- B. 书面鉴定法

- C. 评级量表法
- D. 关键事件法

【答案】 B

11、关于 PDCA 循环的说法，错误的是（ ）。

- A. 推动 PDCA 循环，关键在 C 阶段
- B. PDCA 循环将工作过程分为计划、执行、检查、处理四个阶段
- C. PDCA 循环作为企业开展质量改进活动的一般方法，适用于企业的各方面工作
- D. 质量改进是质量管理 PDCA 循环中的一个必要环节或阶段，是 PDCA 循环螺旋式上升的基础

【答案】 A

12、物联网的核心是()。

- A. 智能感知
- B. 物物相息
- C. 互联网
- D. 网络融合

【答案】 C

13、在企业总体战略中，进入与现有产品或服务有一定关联的经营领域，进而实现企业规模扩张的战略是指（ ）。

- A. 无关联多元化战略
- B. 相关多元化战略
- C. 前向一体化战略
- D. 后向一体化战略

【答案】 B

14、关系营销包含不同的层次。宾馆为常客提供免费服务或降价服务，依靠价格刺激维持顾客关系，通过价格优惠等措施来形成顾客价值和满意度，从而维系与顾客的关系。这种营销属于()。

- A. 一级关系营销
- B. 二级关系营销
- C. 三级关系营销
- D. 四级关系营销

【答案】 A

15、在一定期限和区域内，除了接收方可以使用许可证协议下的技术之外，许可方自己也可以继续使用，但不得将这项技术再转让给第三方，这种许可贸易形式称为()。

- A. 独占许可
- B. 普通许可
- C. 排他许可
- D. 交叉许可

【答案】 C

16、按预测性质的不同，划分出的市场预测种类中，()主要靠人们的主观判断进行预测。

- A. 定性预测
- B. 定量预测
- C. 点值预测
- D. 区间值预测

【答案】 A

17、在创新者之后靠前的（ ）的用户属于早期采用者。

A. 2.5%

B. 13.5%

C. 34%

D. 16%

【答案】 B

18、专利权的授予条件不包括（ ）。

A. 新颖性

B. 创造性

C. 富有美感

D. 实用性

【答案】 C

19、以下关于企业管理的四项基本职能的关系说法错误的是（ ）。

A. 计划是组织、领导和控制职能的依据和前提

B. 组织、领导和控制职能是计划得以实现的保证

C. 四项基本职能是相互联系、相互制约

D. 组织职能是基础

【答案】 D

20、下列各项中，不属于企业层面培训需求分析的是（ ）。

- A. 企业目标
- B. 企业资源
- C. 企业员工的知识结构
- D. 企业所处的环境

【答案】 C

21、第一部用于质量管理方面的国际标准是（ ）。

- A. 《质量大纲要求》
- B. ISO9000 系列标准
- C. ISO9000 族标准
- D. 《质量管理体系要求》

【答案】 C

22、企业采购具有生产成本控制的功能，企业成本控制的主体和核心是（ ）。

- A. 采购成本
- B. 原材料及零部件成本
- C. 管理成本
- D. 人工成本

【答案】 A

23、N 公司将其持有的对 M 公司的债权转换为对 M 公司的股权。此项重组是（ ）。

- A. 资产置换
- B. 以股抵债

C. 资产注入

D. 债转股

【答案】 D

24、越来越多消费者喜欢在网上消费购物，企业要注意()的变化。

A. 技术环境

B. 经济环境

C. 政治环境

D. 人口环境

【答案】 A

25、关于福利，下列说法错误的是()。

A. 形式比较单一

B. 具有典型的保健性质

C. 具有税收方面的优惠

D. 可以为员工节省一定的支出

【答案】 A

26、某企业专门聘请顶尖专家组建研发部门专门攻克智能机器人技术，该企业选择的技术创新战略是()。

A. 自主创新战略

B. 模仿创新战略

C. 合作创新战略

D. 渐进性创新战略

【答案】 A

27、（ ）是一种有盟主的企业联盟组织形式。

- A. 联邦模式
- B. 星形模式
- C. 平行模式
- D. 自主模式

【答案】 B

28、相邻两批相同产品或零件投入的时间间隔或出产的时间间隔是指()。

- A. 生产周期
- B. 生产间隔期
- C. 生产提前期
- D. 生产节拍

【答案】 B

29、下列关于企业产权制度与所有制关系的说法中，错误的是（ ）。

- A. 所有制属于生产关系范畴
- B. 产权制度是实现生产力与生产关系相结合的重要机制
- C. 产权制度不受所有制的约束
- D. 同一种所有制关系可以用多种产权关系来实现

【答案】 C

30、六西格玛团队由三个层次组成，其中骨干层是指（ ）。

- A. 倡导者和执行领导
- B. 黑带大师和黑带
- C. 主席和经理
- D. 绿带和倡导者

【答案】 B

31、关于定期租船的特点，下列说法错误的是（ ）。

- A. 不规定装卸期限或装卸率
- B. 不计算滞期费、速遣费
- C. 规定船舶航行区域
- D. 规定船舶航线和装卸港口

【答案】 D

32、某车间单一生产某产品，单位面积有效工作时间为每日8小时，车间生产面积1000平方米，每件产品占用生产面积2.5平方米，每生产一件产品占用时间为2小时，该车间的生产能力是()件。

- A. 1500
- B. 1600
- C. 8000
- D. 9000

【答案】 B

33、将经营决策划分为经营战略决策和经营战术决策，这是根据经营决策的()不同划分的。

- A. 管理层次

- B. 目标数量
- C. 期限长短
- D. 重要程度

【答案】 D

34、某产品的市场需求量已逐渐趋向饱和，销售量已达到最高点，市场的竞争十分激烈，企业为了促销实行一系列的促销手段。这表明该产品处于生命周期的（ ）。

- A. 介绍期
- B. 成长期
- C. 成熟期
- D. 衰退期

【答案】 C

35、库存控制的基本方法不包括（ ）。

- A. 定量控制法
- B. 定期控制法
- C. 精益生产法
- D. ABC 法

【答案】 C

36、关于广告定位策略，下列说法错误的是（ ）。

- A. 功效定位强调产品的特异功效
- B. 品质定位强调产品的特殊品质
- C. 市场定位强调产品适合哪一类消费者

D. 观念定位不改变消费者的习惯心里

【答案】 D

37、作为生产企业的一种期量标准，节拍适合于（ ）生产类型的企业。

A. 单件

B. 小批

C. 成批轮番

D. 大批量

【答案】 D

38、（ ）是物料需求计划的最主要输入。

A. 辅助报告

B. 物料清单

C. 库存处理信息

D. 主生产计划

【答案】 D

39、（ ）决定生产调度必要性。

A. 生产计划

B. 产品性质

C. 市场需求

D. 工业企业生产活动的性质

【答案】 D

40、下列各项中，不属于企业制度基本内容的是（ ）。

- A. 企业产权制度
- B. 企业组织制度
- C. 企业经营制度
- D. 企业管理制度

【答案】 C

41、战略控制过程的步骤不包括（ ）。

- A. 制定绩效标准
- B. 衡量实际绩效
- C. 监控实施过程
- D. 审查结果

【答案】 C

42、流水线节拍确定后，根据节拍来调节工艺过程，使各道工序的时间与流水线的节拍相等或成倍数关系，这个工作称为（ ）。

- A. 工序统一化
- B. 工序同期化
- C. 工序标准化
- D. 工序成组化

【答案】 B

43、下列各项不属于工艺专业化布置缺点的是（ ）。

- A. 产品加工路线长，运输工具、运输工人和中间仓库增多，使厂内运输费用增加

- B. 生产周期延长，资金占用增加
- C. 管理工作复杂化
- D. 不利于进行工艺专业化管理

【答案】 D

44、下列各项中，不属于紧缩战略的表现形式的是（ ）。

- A. 维持利润战略
- B. 转向战略
- C. 清算战略
- D. 放弃战略

【答案】 A

45、企业对重型机床、飞机的生产过程的空间组织，适合采用（ ）形式。

- A. 固定布置
- B. 混合式布置
- C. 对象专业化布置
- D. 工艺专业化布置

【答案】 A

多选题（共 20 题）

1、产品组合定价策略包括（ ）。

- A. 产品线定价
- B. 现金折扣定价
- C. 附属产品定价

- D. 折让定价
- E. 副产品定价

【答案】 AC

2、一般来说，一个国家的经济目标主要包括()。

- A. 经济协调目标
- B. 经济发展目标
- C. 经济稳定目标
- D. 经济公平目标
- E. 经济自由目标

【答案】 BCD

3、货运合同中托运人的权利包括()。

- A. 留置货物的权利
- B. 变更合同的权利
- C. 提存货物的权利
- D. 如实申报的权利
- E. 要求履行合同的权力

【答案】 B

4、一般来说，一个国家的经济目标主要包括()。

- A. 经济协调目标
- B. 经济发展目标
- C. 经济稳定目标

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/377063006122010006>