

稻壳公司

---



# 施工项目全 本控制的应

# 目录

单击添加目录项标题

---

施工项目全过程成本控制概

---

施工项目全过程成本控制实

---

施工项目全过程成本控制的施


---

施工项目全过程成本控制案

---

# 01

添加章节标题



---

# 01

## 施工项目全过程成本控制概述



# 定义和重要性

## 添加标题

施工项目全过程成本控制是指在施工项目的全过程中，对成本进行预测、计划、控制、核算、分析和考核，以达到降低成本、提高经济效益的目的。

## 添加标题

施工项目全过程成本控制是项目管理的的重要组成部分，对项目的成功和经济效益具有重大影响。

## 添加标题

通过有效的成本控制，可以合理地降低工程成本，提高项目的盈利能力和市场竞争力。

## 添加标题

成本控制可以帮助企业减少浪费，提高资源利用效率，从而提升项目的整体效益。

# 成本控制的基本原则



节约原则：在保证质量的前提下，合理控制成本，避免浪费。



全面控制原则：全员参与，对整个施工项目进行全过程成本控制。



动态控制原则：根据施工进度和实际情况，及时调整成本控制措施。

# 成本控制的基本方法

成本预测：根据历史数据和市场情况，预测项目成本，制定成本控制目标。

成本计划：根据项目进度和资源需求，制定详细的成本计划，包括人工、材料、设备等

成本控制：在项目实施过程中，实时监控各项成本支出，及时发现和纠正偏差，确保成本在计划范围内。

---

# 01

## 施工项目全过程成本控制实施步骤





# 成本估算

- 确定施工项目全过程成本控制的目标和范围
- 收集和分析施工项目相关资料和数据
- 制定施工项目成本估算表，包括人工、材料、设备、间接费用等

# 成本预算

确定施工项目成本预算的目标和  
要求

制定施工项目成本预算方案

收集和分析施工项目相关资料和  
数据

审核和批  
案

# 成本控制

制定成本控制  
目标

建立成本  
体系

实施成本控制

监督与考

# 成本核算

收集成本数据

确定核算对象

分配成本费用

# 成本分析



确定施工项目成本计划



制定施工项目成本预算



实施施工项目成本控制

# 成本考核

考核对象：施工项目全体成员

考核指标：成本节约率、成本超支率等


考核周期：按月、季、年进行考核

考核结果  
激励员工

---

# 01

## 施工项目全过程成本控制的具体措施



# 人工成本控制

制定合理的人工成本预算


建立有效的激励机制，激发员工积极性

优化人员配置，提高

加强员工培训，提



# 材料成本控制



采购成本控制：选择优质供应商，进行价格比较，降低采购成



存储成本控制：合理规划仓库布局，减少材料搬运成本，降低



领用成本控制：建立领用制度，规范领用流程，减少浪费和损

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/378143063004006054>