

稻壳公司



施工项目全 本控制的应

目录

单击添加目录项标题

施工项目全过程成本控制概

施工项目全过程成本控制实

施工项目全过程成本控制的施

施工项目全过程成本控制案

01

添加章节标题



01

施工项目全过程成本控制概述



定义和重要性

添加标题

施工项目全过程成本控制是指在施工项目的全过程中，对成本进行预测、计划、控制、核算、分析和考核，以达到降低成本、提高经济效益的目的。

添加标题

施工项目全过程成本控制是项目管理的的重要组成部分，对项目的成本控制和经济效益具有重大影响。

添加标题

通过有效的成本控制，可以合理地降低工程成本，提高项目的盈利能力和市场竞争力。

添加标题

成本控制可以帮助企业降低资源消耗，提高资源利用效率，从而提升企业的整体竞争力。

成本控制的基本原则



节约原则：在保证质量的前提下，合理控制成本，避免浪费。



全面控制原则：全员参与，对整个施工项目进行全过程成本控制。



动态控制原则：根据施工进度和实际情况，及时调整成本控制措施。

成本控制的基本方法

成本预测：根据历史数据和市场情况，预测项目成本，制定成本控制目标。

成本计划：根据项目进度和资源需求，制定详细的成本计划，包括人工、材料、设备等

成本控制：在项目实施过程中，实时监控各项成本支出，及时发现和纠正偏差，确保成本在计划范围内。

01

施工项目全过程成本控制实施步骤



成本估算

- 确定施工项目全过程成本控制的目标和范围
- 收集和分析施工项目相关资料和数据
- 制定施工项目成本估算表，包括人工、材料、设备、间接费用等

成本预算

确定施工项目成本预算的目标和
要求

制定施工项目成本预算方案

收集和分析施工项目相关资料和
数据

审核和批
案

成本控制

制定成本控制
目标

建立成本
体系

实施成本控制

监督与考

成本核算

收集成本数据

确定核算对象

分配成本费用

成本分析



确定施工项目成本计划



制定施工项目成本预算



实施施工项目成本控制

成本考核

考核对象：施工项目全体成员

考核指标：成本节约率、成本超支率等

考核周期：按月、季、年进行考核

考核结果
激励员工

01

施工项目全过程成本控制的具体措施



人工成本控制

制定合理的人工成本预算

建立有效的激励机制，激发员工积极性

优化人员配置，提高

加强员工培训，提

材料成本控制



采购成本控制：选择优质供应商，进行价格比较，降低采购成



存储成本控制：合理规划仓库布局，减少材料搬运成本，降低



领用成本控制：建立领用制度，规范领用流程，减少浪费和损

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/378143063004006054>