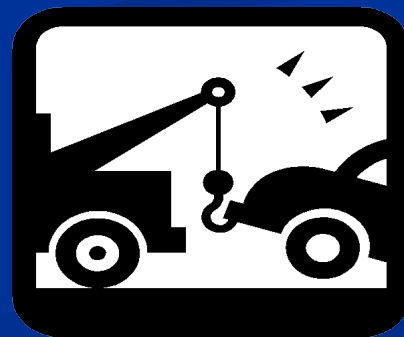


维修管理与全面设备维护

- 设备管理
- 设备保养
- 故障与对策
- 设备管理个别技法
- 全面生产保养
- TPM地推行
- 自主保养活动



第一章 设备管理

■ 设备管理的意义与目的

使设备机能发挥最高使用效率

设备管理是生产管理的三大要素之一

→

透过设备的有效管理，制造出更有价值的产品

■ 人员 人事管理

品

■ 设备保养

生设备阶段
设备管理
(Engineering)

用阶段

(Engineering)

设计管理---产

(Project

维护管理---使

(Maintenance

■ 未来的设备管理

1、设备管理的重要性越来越大

设备保养与生产作业成为一体，没有恰当的、适时的保养，生产设备会故障停机，影响生产。

2、挑战零故障为目标

生产上的问题根源于设备的故障

■ 未来的设备管理

3、培养内行的设备人员

a、训练每天使用设备的操作人员

正确的操作可以免除
50%~80%的保养

b、训练设备专业的保养人员
维护人员要会检查、实施
一般的保养

第二章 设备保养

- 设备的保养工作，在于保持机器设备经常良好的使用状态，而且防止不正常的损坏工作，或当损坏时快速恢复其使用状况所采取的一切措施，因此设备保养乃设备管理工作最重要的一环。

一、设备保养发展之历史

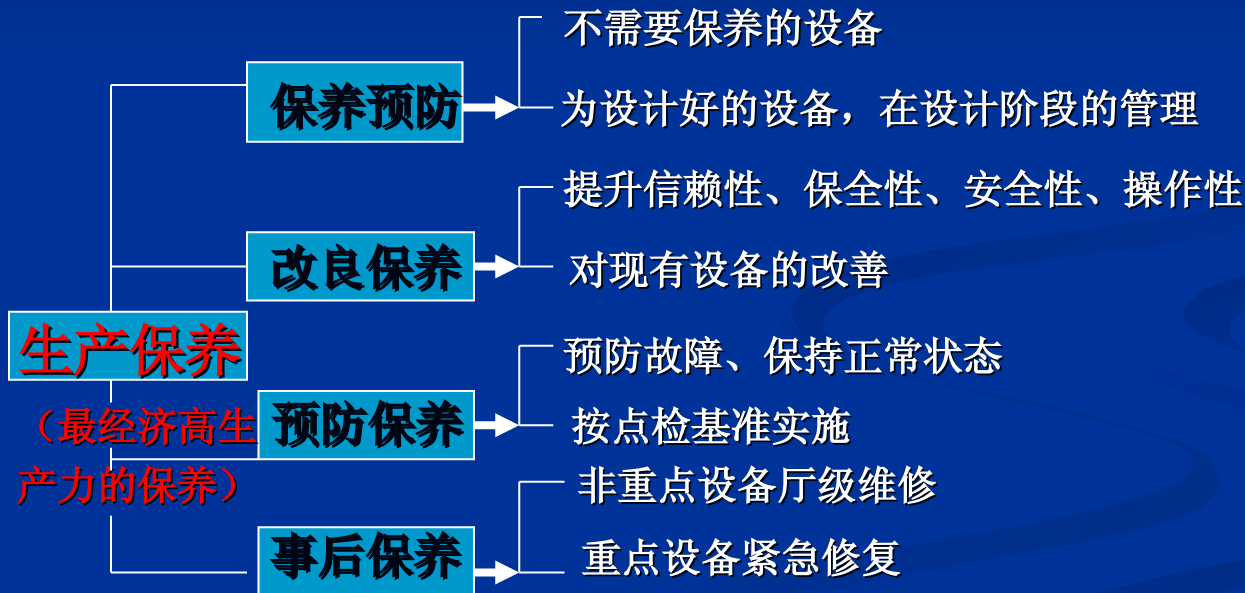
- 事后保养 (BM Break Down Maintenance)
- 预防保养 (PM Preventive Maintenance)
- 改良保养 (CM Corrective Maintenance)
- 生产保养 (PM Productive Maintenance)
- 保养预防 (MP Maintenance Prevention)
- 全面生产保养 (TPM Total Productive Maintenance)

- ☺ 故障后修理
无管理时代
- ☺ 把握故障倾向事前保养
1950
- ☺ 改良常出问题的部分
减少预防保养得部位
- ☺ 能产生利润、高生产力、
低成本的保养 1954
- ☺ 设计免于保养的设备
减少过去发生故障再出现
- ☺ 全员参加性的保养

二、生产保养的基本活动

目的

手段



三、设备保养工作的区分

1、以往对设备保养工作通常分为四级或五级

(1) 预防保养段:使用单位或保养单位的职责

★一级保养: 清洁、检查、
润滑防锈、
加油换、记录
运转条件。

(2) 修护保养段：保养单位的职责

★ 三级保养：零件更换、小总成维修等

(动用工具、专业维修人员)

★ 四级保养：停线或停炉主件翻修或全

部大修。

2、近代设备保养的分工原则

(1) 设备使用人员的任务

- ♥ 正确的、小心的操作
- ♥ 彻底清洁
- ♥ 正确的加油
- ♥ 螺丝、螺帽的加锁紧
- ♥ 设备机能下降时，不要使

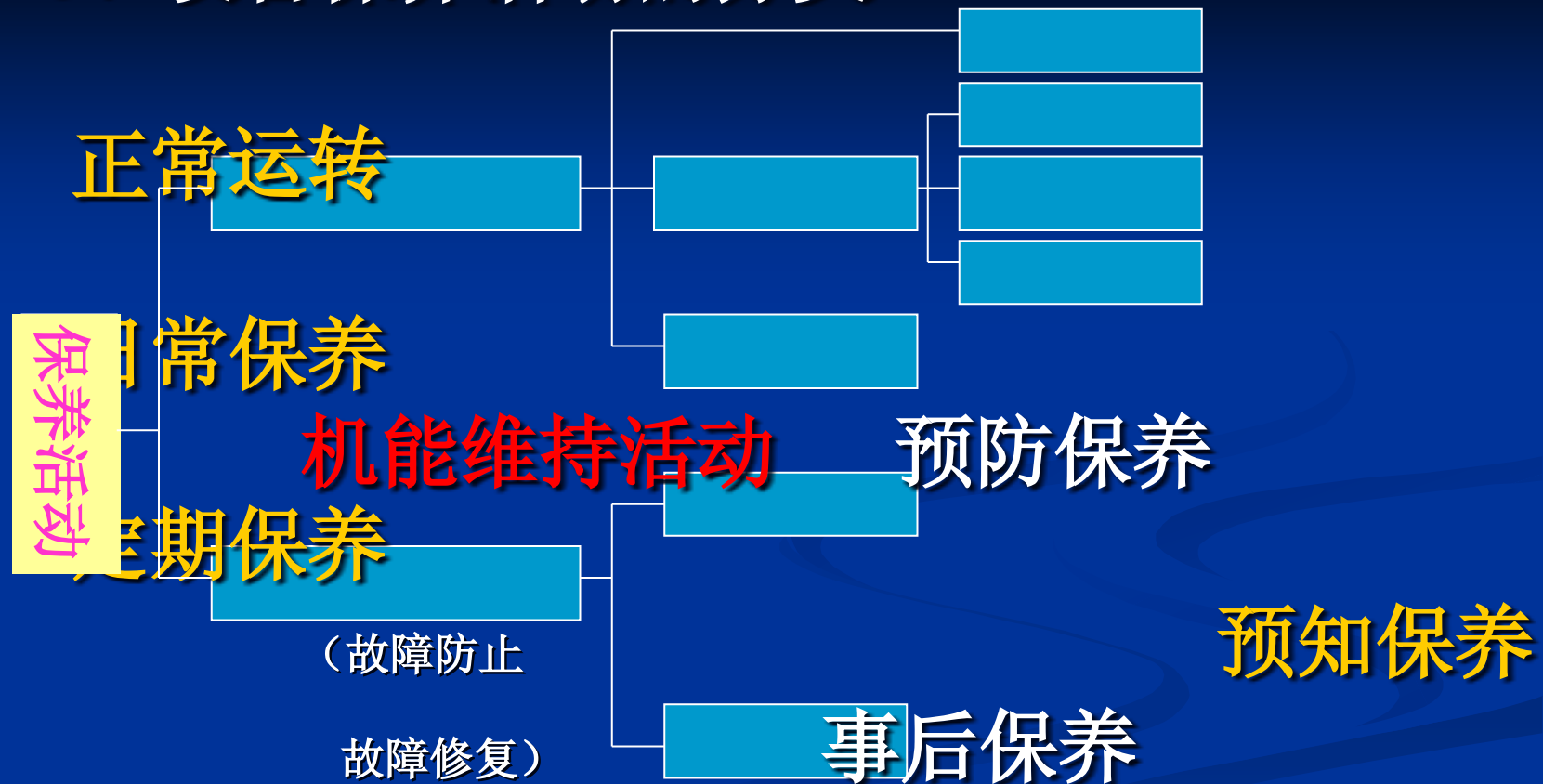
用

(2) 生产保养活动的三大要素

- ◆ 防止劣化：清扫、加油、加锁紧
- ◆ 测定劣化：仪器点检、五感点检、分解点检
- ◆ 劣化复员：定期换件、修理劣化部位 →

(3) 保养工作的基本分担

3、设备保养活动的分类



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/386024224122010150>