

## 2018 年预支配项目

# 施工平安管理及风险限制方案

签署页

## 外部报审

监理项目部审查看法:

总监理工程师签字

年 月 日

(项目部章或监理公司章)

业主项目部看法:

业主项目部经理签字

年 月 日

(项目部章或供电公司章)

内部审批

批准：

年 月 日

(施工单位章)

审核：

年      月      日

编制：

年 月 日

## 一、概述：

### 1. 编制目的

为规范和指导工程施工平安管理、文明施工及平安风险过程管控，明确各岗位职责，落实参建人员平安责任；针对主要工序制定先进的施工方法和工程质量目标、平安目标、环境爱护目标，并保证质量管理体系的有效运行，以求实现优质、平安、环保、高效、低耗，取得最大的经营效果，全面地完成施工任务。对本工程施工平安工作进行全方位细致的策划，预判重大作业风险，制定风险预控措施，保障作业人员和设备财产平安，实现工程平安目标。特制定本方案。

### 2. 编制依据

|                    |                            |
|--------------------|----------------------------|
| 主席令 2014 年第 13 号   | 中华人民共和国平安生产法               |
| 国务院令 2003 年第 393 号 | 建设工程平安生产管理条例               |
| 国务院令 2011 年第 599 号 | 电力平安事故应急处置和调查处理条例          |
| GB 50194-2014      | 建设工程施工现场供用电平安规范            |
| GB 2894 — 2008     | 平安标记及运用导则                  |
| JGJ 46—2012        | 施工现场临时用电平安技术规范             |
| DL / T 5106—1999   | 跨越电力线路架线施工规程               |
| 国网安监〔2014〕265 号    | 国家电网公司电力平安工作规程（配电部分）（试行）   |
| 国家电网科〔2010〕1256 号  | 国家电网公司环境爱护管理方法             |
| 国家电网安监〔2012〕1821 号 | 国家电网公司应急工作管理规定             |
| 国家电网安监〔2011〕2024 号 | 国家电网公司平安事故调查规程             |
| 电监平安〔2012〕39 号     | 电力工程项目平安生产标准化规范及达标评级标准（试行） |
| 项目管理实施规划           |                            |
| 施工合同               |                            |
| 项目建设管理纲要           |                            |
| 项目平安文明施工总体策划       |                            |

### 3. 工程概况

3.1 工程名称：110kV 吴家山变电站 10kV 中广二回线建设工程

3.2 工程地点：金山大道（四明路至五环路）路段、临空港大道（金山大道至田园东路）路段

3.3 建设单位：国网武汉供电公司

3.4 设计单位：武汉供电设计院有限公司

3.5 监理单位：湖北鄂电建设监理有限公司

3.6 施工单位：武汉市东西湖区电力设备安装有限公司

### 3.7 主要内容:

#### 3.7.1 10KV 线路部分

线路电源引自 110kV 吴家山变电站，线路全长 3.7km，电缆型号为 ZCYJV22-8.7/15-3×400；新做 NLSY-10/3.4 电缆终端头 5 套、10kV-3×400 电缆肘型头 3 套、JLSY-10/3.4 电缆中接头 9 套。

#### 3.7.2 土建部分

新建 12 孔  $\Phi 200$  排管 193 米，新建 12 孔  $\Phi 200$  顶管 125 米，新建 9 孔  $\Phi 200$  排管 143 米，新建 9 孔  $\Phi 200$  顶管 125 米，新建 3×1.5m 电缆井 11 座。

## 二、平安管理工作目标:

1、加强平安生产组织管理。始终把平安生产放在重要位置，依据公司各项管理规定，班组在施工期间配备平安生产管理工作人员（平安协管员），明确各相关人员的平安生产管理职责，保证本班组平安生产管理人员、设施、经费得到落实。

2、严格落实平安生产责任制。各科室及施工班组要明确平安职责和责任追究方法，任务支配具体、责任明确，并有检查方法和检查标准，把平安生产管理责任落到实处，实行平安生产一票推翻制，坚决遏制重特大事故发生。

3、细致实行平安生产法律法规。坚决贯彻执行国家、省、市关于平安生产的法律、法规和规范性文件，严格落实公司有关平安生产的各项部署和工作要求。进行日常自查工作，刚好查处和订正一切违反法规的问题，依据要求做好施工期间平安生产工作，现场平安管理工作要求有文字及图片记录。

4、主动开展平安生产宣扬教化活动。班组在日常工作中要加强成员平安教化，普及平安学问，对新上岗人员进行平安技术交底，必需有相关文字记录，增加平安意识，扩大教化覆盖面，形成人人重视平安、人人落实平安的良好氛围。

5、细致组织开展班组平安生产检查，做好隐患排查记录，发觉问题刚好处理，不留隐患。发生平安事故，应依据规定精确、刚好上报，不得瞒报、漏报、迟报。

## 三、平安管理组织机构及职责:

### 第一平安责任人平安管理职责

1、总经理是本企业平安生产、质量管理法定第一责任人，对企业全面责任。其主要职责是细致贯彻执行党和国家有关平安生产，质量和劳动爱护工作的方针、政策、法律、法规，把企业平安各项管理工作列入企业的重要议事日程。主持重要的平安生产，质量管理工作会议，签发有关平安，质量工作的重大确定及人事任命，审定平安生产，质量方面的重大事故及嘉奖。

2、依照：“平安第一，预防为主”的八字方针，细致编制和实施企业中，长期整体规划及制度。特殊时期平安质量工作实施支配。负责审定和落实各级平安生产管理责任制。督促检查企业副职和所属各部门主要责任人，抓好平安生产，质量管理的防范工作，达到平安生产“三不放过”。

3、全面建立和健全平安生产管理机构，重视与职平安员和员工的教化培训工作，定期和不定期听职平安生产管理部门的工作汇报和检查日志。细致听职员工提出的合理化建议和信息反馈。切实驾驭生产第一线的工作动态，刚好探讨，解决有关平安生产中的重大问题。

4、拟定企业发展规划和中层骨干队伍的任期目标，充分发挥安监部和生技人员的主动性。合理运用平安生产专用资金。改善员工劳动生产条件和生活。主动细致抓好宣扬工作，使平安活动时间、人员、内容达到三落实。

5、细致组织制定并实施企业事故应急救援预案，建立和完善企业事故应急救援预案，建立和完善企业事故应急救援体系。

6、刚好、照实报告平安事故，按“四不放过”的原则，组织对事故的调查方针。提出处理看法和改进措施，并监督实施

### **总工程师平安管理职责**

1、组织开发平安技术探讨，推广先进平安技术和平安防护装备，组织落实重大事故隐患整改方案。

2、审核、批准公司平安技术操作规程和平安技术措施项目；审批重大或特殊工程平安技术方案，审定季节性平安技术措施。

3、组织制定生产岗位尘毒、噪声等有害物质的治理方案或规划。

4、指导并参与对管理人员及特殊工种作业人员的平安教化、培训和考核。

5、参与事故调查，组织技术力气对事故进行技术缘由分析、鉴定，提出技术上的改进措施。

### **技术质量平安管理职责**

1、支配部门是企业的关键所在，干脆关系到企业的平安生产，个人安危的切身利益，生产部门中心任务必需两手抓，即一手抓生产编排管理，一手抓平安质量管理，在主管副总经理的领导下，按企业年度支配，拿出长支配，短支配，编制出每季每月的生产作业支配，并细致督促实行，出成效。

2、依据企业“平安第一，预防为主”的宗旨，要常常组织每个施工队成员学好规程，用规程，着装上岗，高空作业要常警鸣，细讲解，勤检查，细致督促。

(1) 每周开展一次平安分析会

(2) 每月一次平安质量，施工小结探讨会

(3) 每季一次平安检查质量，施工作业总评建议会

3、全面负责调动施工队生产工作，安监察管理，施工质量。熟识和驾驭人员的思想动态，安技水平，组织均衡三个支配，四个有，三不一，四个坚持。

4、人员支配均衡，配备水准一样；

5、吊装支配细致，勤检查隐患，平安作业；

6、施工作业支配，杜绝瞎指挥，盲目蛮干。

7、四有即：

有纪律，班前班后点名，检查平安设施上岗；

有防范，对危害作业，有措施打算进行；

有程序，现场施工按预先方案施工作业；

有支配，明天任务，今日派，出工前“三交代”收工后“三检查”。

8、三不即：不误工、不延时、不出事故。

9、一保证即：要保质保量的完成每日工作任务，每项工作保证一票合格。

10、四个坚持即：

坚持“两票”制度，严把填写、审批、执行“三关”。

坚持平安工具定期进行检查和试验。

坚持易燃、易爆物品按规定运用、保管和运输。

坚持事故调查分析，做到“三不放过”。

11、对企业下达的各项施工任务，要先吃透，再支配，重大施工方案要严格按企业的规定细致执行，每天必需做好施工中作业日记、交、接桩要细致组织人员有章有序进行交接、预算、查看现场等任务，达到保持保量，全面完成各项施工任务。

12、要定期不定期向主管领导反映和汇报施工队人员思想动态、生产作业进度、工作编排程序、平安管理质量、教化培训措施等状况，把员工的合理化建议随时反馈到企业领导层，形成上下连接一样，沟通渠道畅通。

13、对安装、施工作业验收、送电要全过程监察及督促，达到平安质监第一，信誉至上，虚心接受有关部门的工程检查验收，达到一票合格、不返工、无事故、不误工、无损耗、不返空、支配周。

14、严于律己，要以主子翁姿态管理好施工队平安、技术、业务，常常组织生产人员技术革新，小改小革、平安学问、增产节约、团结友爱和合理化建议活动，主动引导员工参与企业平安管理，勇于管理，勇于向不良倾向作斗争，提高企业的经济效益。

15、充分发扬团结友爱，协调员工之间与后勤之间的关系，使员工从思想上体现出爱岗位、爱集体、乐于吃苦的精神面貌。

### **安监平安管理职责**

安监工作是企业的重要组织部门，关系到企业 和员工的切身利益，监督及管理，工作职责是工程施工中不行缺少的督促检查的重要环节。

1、细致贯彻执行国家、省、市供电部门制定的安监管理要求，治安、消防、平安防范管理的法规和上级的有关精神，把督促和检查、平安防范工作纳入日常工作管理范围，做到与生产支配部同布置、同支配、同检查、同督促、同总结、同奖惩。

2、常常对工程施工一线员工进行遵纪守法、平安学问教化，对防隐患、防自身平安、防火、防盗、防治安灾难事故，要警鸣、勤讲解、细致督促检查，并做好日常平安管理检查工作的日志。

3、负责检查平安制度执行状况，对担心全因素，不利于工程施工的隐患要主动解决，达到爱护员工切身利益的安监员。

4、负责监察工程施工中员工违法操作规程，对违纪人员要实行教化帮助，耐性细致讲解危及生命的要点和危害性。主动协作生产支配部门抓好现场施工安监管理，做到勤检查、勤指导、勤学习、勤反馈信息，当好工程施工现场的参谋。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/386123121100010114>