

# 2023年-2024年二级建造师之二建建设工程施工管理真题精选附答案

## 单选题（共45题）

1、根据《标准施工招标文件》，监理人在收到承包人提出的书面变更建议后，确认存在变更的，应在（ ）天内作出变更指示。

A. 14

B. 5

C. 7

D. 28

【答案】 A

2、根据《生产安全事故应急预案管理办法》，施工单位对本企业的事故预防重点，每年至少组织现场处置方案演练（ ）次。

A. 1

B. 3

C. 2

D. 4

【答案】 C

3、根据《建设工程施工合同（示范文本）》，招标工程一般以投标截止日前（ ）天作为基准日。

A. 7

B. 14

C. 28

D. 42

【答案】 C

4、下列风险产生的原因中，可能导致合同信用风险的是（ ）。

- A. 不利的地质条件变化
- B. 物价上涨
- C. 不可抗力
- D. 承包人层层转包

【答案】 D

5、下列措施中属于进度控制组织措施的是（ ）。

- A. 定义施工进度计划系统的组成
- B. 采用工程网络计划的方法编制进度计划
- C. 编制与进度计划相适应的资源需求计划
- D. 改变施工技术、施工方法

【答案】 A

6、一般而言，一个工程项目的施工总进度规划或施工总进度计划是工程项目的（ ）施工进度计划。

- A. 控制性
- B. 指导性
- C. 竞争性
- D. 实施性

【答案】 A

7、所谓管理是由提出问题、筹划、决策、执行和检查等多个环节组成的过程。下列选项中属于决策环节的是( )。

- A. 执行补救方案
- B. 从多个方案中确定一个拟执行方案
- C. 进行多个补救方案比较
- D. 检查补救方案的执行情况

**【答案】 B**

8、在矩阵组织结构模式中，为避免纵向和横向工作部门的指令矛盾对工作产生影响宜选择的做法是( )。

- A. 让两类部门自己解决矛盾
- B. 由最高管理者亲自指挥
- C. 由员工判断接受谁的指令
- D. 明确以纵向或横向指令为主的管理模式

**【答案】 D**

9、下列关于质量管理体系的说法正确的是( )。

- A. 企业获准认证后应经常性的进行内部审核
- B. 由国家认可监督委员会认证
- C. 企业质量计划是质量管理系统的纲领性文件
- D. 企业获准认证后第三年接受认证机构的监督管理

**【答案】 A**

10、工程项目信息管理的核心指导文件是( )。

- A. 信息编码体系

- B. 信息分类标准
- C. 信息管理手册
- D. 信息处理方法

【答案】 C

11、预算定额是编制概算定额的基础，是以（ ）为对象编制的定额。

- A. 同一性质的施工过程
- B. 建筑物各个分部分项工程
- C. 扩大的分部分项工程
- D. 整个建筑物的和构筑物

【答案】 B

12、某个工作最短估计时间是 5 天，最长估计时间是 10 天，最可能估计时间是 6 天。根据三时估算法，该工作的持续时间是（ ）天。

- A. 6.25
- B. 6.5
- C. 6.75
- D. 7

【答案】 B

13、施工合同在专用合同条款中项目经理的事项中不包括（ ）。

- A. 项目经理的年龄
- B. 项目经理的姓名
- C. 项目经理的授权范围

D. 项目经理的注册执业证书编号

【答案】 A

14、下列施工方进度控制的措施中属于技术措施的选项是（ ）。

A. 选用对实现施工进度目标有利的施工技术

B. 采用加快施工进度的经济激励措施

C. 重视信息技术在进度控制中的应用

D. 选用合适的发承包模式

【答案】 A

15、索赔事件（又称为干扰事件），是指那些使实际情况与合同规定不符合，最终引起（ ）变化的各类事件。

A. 费用

B. 工期

C. 工期和费用

D. 合同条件

【答案】 C

16、建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在（ ）阶段确定的。

A. 项目预测

B. 项目决策

C. 项目计划

D. 项目实施

【答案】 B

17、关于分部分项工程量清单项目与定额子目关系的说法，正确的是（ ）。

- A. 清单项目与定额子目之间是一一对应的
- B. 一个定额子目不能对应多个清单项目
- C. 清单项目与定额子目的工程量计算规则是一致的
- D. 清单项目组价时，可能需要组合几个定额子目

【答案】 D

18、在某工程双代号网络计划中，工作 N 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 20 天和第 25 天，其持续时间为 9 天该工作有两项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 32 天和第 34 天，则工作 N 的总时差和自由时差分别为（ ）天。

- A. 3 和 0
- B. 3 和 2
- C. 5 和 0
- D. 5 和 3

【答案】 D

19、将同类指标不同时期的数值进行对比，求出比率，以分析该项指标的发展方向和发展速度的成本分析方法是（ ）。

- A. 相关比率法
- B. 构成比率法
- C. 静态比率法
- D. 动态比率法

【答案】 D

20、最早开始时间是指（ ）。

- A. 在紧前工作的约束下，本工作有可能开始的最早时刻
- B. 在紧前工作的约束下，本工作有可能完成的最早时刻
- C. 在紧后工作的约束下，本工作必须开始的最早时刻
- D. 在紧后工作的约束下，本工作必须开始的最迟时刻

【答案】 A

21、大型建设工程项目进度目标分解的工作有：①编制项目各子系统进度计划；②编制施工总进度规划；③编制施工总进度计划；④编制各子项目施工进度计划，正确的目标分解过程是（ ）。

- A. ②—③—①—④
- B. ②—③—④—①
- C. ③—②—①—④
- D. ③—②—④—①

【答案】 A

22、根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施是否符合（ ）。

- A. 建设工程承包合同
- B. 工程监理大纲
- C. 设计文件
- D. 工程建设强制性标准

【答案】 D

23、对某建设工程项目进行成本偏差分析，若当月计划完成工作量是 100m<sup>3</sup>，计划单价为 300 元/m<sup>3</sup>；当月实际完成工作量是 120m<sup>3</sup>，实际单价为 320 元/m<sup>3</sup>。则关于该项目当月成本偏差分析的说法，正确的是（ ）。

- A. 费用偏差为-2400 元，成本超支
- B. 费用偏差为 6000 元，成本节约
- C. 进度偏差为 6000 元，进度延误
- D. 进度偏差为 2400 元，进度提前

**【答案】 A**

24、建设工程项目成本管理的任务中，以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平所采取的主要措施和规划的书面方案是（ ）

- A. 成本预测
- B. 成本计划
- C. 成本核算
- D. 成本考核

**【答案】 B**

25、建设工程档案管理中，施工单位应实行（ ）负责制，逐级建立、健全施工文件管理岗位责任制。

- A. 项目法人
- B. 企业法人代表
- C. 技术负责人
- D. 项目经理

**【答案】 C**

26、施工过程中必须发生，但在投标时很难具体分项预测，又无法单独列出项目费用，宜采用的计价方法是（ ）。

- A. 综合单价法
- B. 参数计算法
- C. 分包计价法
- D. 均摊法

**【答案】 B**

27、建筑业的组织信息属于（ ）。

- A. 管理类工程信息
- B. 经济类工程信息
- C. 技术类工程信息
- D. 组织类工程信息

**【答案】 D**

28、根据《标准施工招标文件》中的通用条款，承包人按合同约定提交的最终结清申请单中，只限于提出（ ）的索赔。

- A. 在合同工程接收证书颁发前
- B. 在合同工作接收证书颁发后
- C. 在竣工付款证书接收前
- D. 在缺陷责任期终止证书颁发后

**【答案】 B**

29、有关施工成本管理的措施的说法正确的是（ ）。

- A. 加强施工定额管理和施工任务单管理属于合同措施

- B. 组织措施是最易为人们所接受和采用的措施
- C. 加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失属于组织措施
- D. 进行技术经济分析，确定最佳的施工方案属于组织措施

【答案】 C

30、为实现进度目标，不但应进行进度控制，还应注意（）。

- A. 重视进度目标的分析和论证
- B. 选择合理的承发包模式
- C. 选择合理项目管理模式
- D. 分析影响工程进度的风险

【答案】 D

31、对违反《建设工程安全生产管理条例》（国务院令第 393 号）中的有关规定的工程监理单位逾期未改正的，应该处以（）罚款。

- A. 5 万以上 10 万以下
- B. 10 万以上 30 万以下
- C. 30 万以上 50 万以下
- D. 50 万以上 100 万以下

【答案】 B

32、关于项目管理工作任务分工表特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 每一个任务只能有一个主办部门
- B. 每一个任务只能有一个协办部门和一个配合部门
- C. 项目运营部应在项目竣工后介入工作

D. 项目管理工作任务分工表应作为组织设计文件的一部分

【答案】 D

33、投标单位取得投标资格，获得投标文件之后的首要工作就是（ ）。

A. 认真仔细地研究招标文件

B. 开展详细的调查研究

C. 复核工程量

D. 确定投标策略

【答案】 A

34、某混凝土结构工程的框架柱表面出现局部蜂窝麻面，经调查分析，其承载力满足设计要求。则对该框架柱表面质量问题的恰当处理方式是（ ）。

A. 加固处理

B. 修补处理

C. 返工处理

D. 限制使用

【答案】 B

35、对于采用新材料、新工艺及新设备的工程项目，承担其监理业务的项目监理机构除了编制工程建设监理规划外，还应编制（ ）。

A. 工程建设监理实施方案

B. 工程建设监理大纲

C. 工程建设监理实施细则

D. 工程建设监理实施规划

【答案】 C

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/386150022043010235>