

郑汴物流通道新建工程

项目管理策划书



序号 内 容

1 编制说明

2 项目策划? - 概况及管理目标

项目策划? - 项目经理授权 3 项目策划? - 项目组织机构设置方案 4

项目策划? - 现场管理人员配置方案 5 项目策划? - 总进度计划

6 项目策划? - 资金流量计划

7 项目策划? - 主要技术方案

8 项目策划? - 分包选择方案

9 项目策划? - 施工机械配置方案 10 项目策划? - 物资采购方案

11 项目策划? - 周转料具采购方案 12 项目策划? - 测量、试验仪器设备配置方案

13 项目策划? - 办公设备配置方案 14 项目策划? - 现场临建方案

15 项目策划? - 现场临水临电方案



1

本《项目管理策划书》主要针对郑汴物流通道新建工程的实施阶段，是工程

项目实施阶段的纲领性文件，是编制项目预算成本的直接依据，是项目配备相关

资源的依据。

2

本《项目管理策划书》由中建七局交通公司郑汴物流通道新建工程项目经理

部组织编制，经公司人力资源部、项目管理部、合同采购部、财务部、资产管理

部、总经理办公室等职能部门审核会签后，由公司主管生产副总经理批准

。 3

本《项目管理策划书》经批准后，由公司项目管理部发至公司相关部门及项

目经理部。

4

施工过程中，如项目有关情况发生变化时（如业主对工期提出新的要求，项

目范围调整，施工环境改变，成本或收支情况变动等），由公司项目管理部组织

相关职能部门及项目经理部，针对变化情况对项目管理策划进行调整，修订相应

的项目管理策划文件。修订后的《项目管理策划书》按原程序进行审批。

5

本《项目管理策划书》主要包括以下内容：概况及管理目标、项目组织机构

设置方案、现场管理人员配置方案、总进度计划、资金流量计划、主要技术方案、

分包选择方案、施工机械配置方案、物资采购方案、周转料具采购方案、测量和

试验仪器设备配置方案、办公设备配置方案、现场临建方案和现场临水临电方案。 6

项目经理部以批准后的《项目管理策划书》为主要依据，编制各项专业计划。



项目名称：郑汴物流通道新建工程

业主名称：郑州市交通重点工程建设管理中心

设计人名称：上海市政工程设计研究总院

投资性质：?国拨 ?企业自筹 ?私人 ?外资 ?世（亚）行贷款 ?其他：

工程类别：?公路 ?市政 ?铁路 ?地铁 ?其他：

工程地点：郑州市管城区、金水区

项 项目规模：2.3Km

目 工程总价：7520万元

概 承包模式：?总承包 分包模式：?专业分包 况

?联合总承包，合作伙伴是： ?劳务分包

?分包，总承包商是： ?专业分包+劳务分包

?品牌经营，合作方是：?其他方式

?其他方式：

项目组织机构形式：?职能式 ?项目式 ?矩阵式

合同工作内容/范围简述：

合同价格类型：?单价合同 ?总价合同 ?成本加酬金 ?其他

质量目标：?合同约定：?鲁班奖，?杯，?市优，?省/部优，?其他：

工期目标：计划开工日期2009年12月30日，计划竣工日期2011年4月30日。项 总工期486日历天，区段工期（如果有）
2010年8月15日主体工程

完成通车。目

安全目标：杜绝死亡、重伤和重大机械事故。总

环保目标：节能降耗，减少污染，达标排放。目

成本目标：详见预算成本。标

技术目标：?完成 / 技术成果，?创 / 科学技术奖

其他目标：?创 安全文明工地，创中建总公司?CI创优 ?达标 工程

编制/日期：项目管理部会签/日期：



项目经理

生产副经理 项目总工 商务经理

财工材质试合综

料约同合 务程设安验采办

备部购公

部部部部室部室

路基工区 管道工区 桥梁工区

注：机构设置可根据实际需要调整。

编制/日期： 人力资源部会签/日期：



工作时间 人 推荐 序岗位名称 2010 年 2011年 号 月 人选 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10
11 12 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 1 2 1 项目经理 1/16 杨利民 2 项目副经理
1/16 姚万堂 3 总工 1/16 刘卫军

合同采购部 4 1/16 蒋腾飞 经理

5 工程部经理 李家星 1/16 6 财务部经理 韩长印 1/16 7 实验室主任 1/16 待定 8
办公室主任 1/16 付长瑞 9 桥梁工程师 崔浩 1/14 10 桥梁工程师 吴靖江 1/14

皇甫纯11 路基工程师 1/14 良

12 质检工程师 赵成标 1/14 13 测量工程师 李相锋 1/14 14 计量工程师 武树枝
1/16 15 材料工程师 黄君庆 1/14 16 材料工程师 1/14 高春喜 编制/日期：
人力资源部会签/日期：



工作时间 人 推荐 序岗位名称 2010 年 2011年 号 月 人选 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10
11 12 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 1 2 17 试验工程师 王飞飞 1/16 18
资产管理 1/16 吴晓冉 19 实验员 郭阳 1/14 20 出纳 张天歌 1/16 21 厨师 武自风
1/16 22 门卫 秦红生 1/16 23 司机 姜明飞 1/16

编制/日期： 人力资源部会签/日期：



2010 年 2011 年 200 年 序号 分部分项工程名称 工期 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11
12 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 1 2 1 施工准备 88 2 挖方路基 11 3 填方路基 74 4
特殊路基处理 46 5 路面工程 107 6 涵洞通道 72 7 路基防护 212 8 边沟排水 212 9
污水、雨水、中水管道 304 10 过路管线 30 11 桩基工程 56 12 下部构造 86 13
上部构造（现浇） 97 14 上部构造（安装） 41 15 桥面系 51 16 防护锥坡 21 17 其他
150 18 初检整修，交工验收 60 19 编制/日期： 项目管理部会签/日期：



单位：万元

计划成本费支出 资金不足措施 累计 序收入资实施时间（按施工阶段） 净收入备注
机械 物资 付分支出 公司向业主银行 号 金 临建费 管理费 税金 其他（？）
使用费采购 包款 总计 垫资 借款 贷款

1 2009.12—2010.3 528.6 110.2 25.3 7.5 315.9 18.03 476.9 51.6 2
2010.4—2010.6 3118.1 60 120 2182.6 742 106.33 3210.9 -92.9 3
2010.7—2010.8 2526.5 40 160 1768.5 513 86.15 2567.7 -41.2 4 2010.9—
2010.12 725.4 75 6.6 507.8 100.5 24.74 714.6 10.8 5 2011.1—2011.4
215.4 45 9.5 120.1 32.3 7.3 214.2 1.1

编制/日期： 财务部会签/日期：



方案经济合理性分 序号 方案内容 方案及资源配置描述 方案选择（打？） 备注

析 砼数量满足自拌要自拌砼 项目部临建？求，成本低于商品砼 1 砼供应方案

项目部优选商品砼？桥涵工程、防护工程及附属工程 砼数量需求量大 商品砼供应

站 分包 2 桥梁桩基 钻孔灌注桩 8台钻机两个队伍？8台汽车循环钻，2台25吨吊车 提供

分包 为确保质量及外观？承台钢模板 配备1套钢模，计4吨 提供 采用钢模板

为确保质量及外观分包 墩柱钢模板 配备4套钢模（1.2m），计23.5吨？提供 采用钢模板

分包 为确保质量及外观桥梁基础及 盖梁钢模板 配备5套钢模，计20.5吨？3 提供 采用钢模板
下部结构

为确保质量及外观分包 防撞护栏钢模板 配备2套钢模，计40吨？提供 采用钢模板

为确保质量及外观分包？基坑防护 直径8cm钢管，约10吨 提供 采用钢模板

分包 为确保质量及外观梁板内模钢模板 配备2套钢模，计70吨？ 提供 采用钢模板

桥梁上部结为确保质量及外观分包 侧、翼缘钢模板 配备3套钢模，计50吨？ 4 提供 构 采用钢模板

分包？ 提供 为确保安全，采用钢分包 钢管支架系统 钢管、型钢共180吨？ 桥梁浇筑支提供 管支护 5 架体系 分包 3木方 放牧辅助？ 300m？ 提供 2km施工段采用1个分包 6 路基施工 路基全套施工 1个施工队伍？ 提供 施工队

2km施工段采用1个涵洞、通道钢模及钢管支架分包 7 1个施工队伍？ 提供 施工队 施工 施工体系

分包 2km施工段采用1个8 路基防护 砌体工程 1个施工队伍？ 提供 施工队

2km施工段采用1个分包 9 排水工程 砌体工程 1个施工队伍？ 提供 施工队

2km施工段采用1个分包 10 管道工程 开挖买管 1个施工队伍？ 提供 施工队

分包 11 预应力体系 预应力成套设备1套？ 提供

雨季、冬季 场地排水、 配备20台水泵 分包 12？ 提供 施工措施 冬季施工混凝土 水砂石料加热、覆盖棉被

编制/日期： 资产管理部会签/日期



序号 分包项目 分包工作内容 分包方式 分包商选择方式 候选分包商名单 计划招标时间

1、南阳金地建筑基?包工包料 ?公司选定 ?业主选定 钻孔、钢筋制作安础有限公司

?项目选定 ?业主指定我方签合同 ?劳务 1 桥梁桩基 装、浇筑混凝土、2010.2.

2、河南省有色工程?包工及部分材料 ?项目选择公司批准 ?业主项目共同选定

泥浆外运 勘察有限公司 ?其他 ?其他 (2家队伍施工)

场地平整、施工放?公司选定 ?业主选定 ?包工包料

样、振动沉桩机就?劳务 ?项目选定 ?业主指定我方签合同 临海市海鹏建筑安2

碎石桩工程 2010.2 位、沉管成孔、分?包工及部分材料 装有限公司

?项目选择公司批准 ?业主项目共同选定

段加料振实 ?其他 ?其他

包工包料 公司选定 业主选定 路基填方、挖方、劳务 项目选定
业主指定我方签合同 乐亭县宏达建筑安3 路基土石方工程 碎石垫层下路床、2010.2
装工程有限公司 包工及部分材料 项目选择公司批准 业主项目共同选定
8%灰土上路床

其他 其他

包工包料 公司选定 业主选定 梁板预制安装、钢项目选定 业主指定我方签合同
劳务 兰考县宋通建筑劳4 梁板预制安装 筋制作安装、钢绞2010.3 包工及部分材料
务有限公司 项目选择公司批准 业主项目共同选定 线制作安装 其他 其他

包工包料 公司选定 业主选定 基础、下部、上部桥梁下部及上部项目选定
业主指定我方签合同 劳务 兰考县宋通建筑劳5 结构、桥面系的钢2010.3 结构
包工及部分材料 务有限公司 项目选择公司批准 业主项目共同选定
筋、模板、混凝土 其他 其他

编制/日期： 合同采购部会签/日期：



机械设备来源（打？） 序号 机械设备名称 规格型号 配置数量 计量单位 使用时间 备注
公司自有 公司采购 项目租赁 分包提供

1 轮式装载机 LW520F 5 台 2010.3 2 柴油发电机 150KW、120KW 2 台 2010.3 3
发电机 25KW 1 台 2010.3 4 直流电焊机 2 台 2010.2 5 交流电焊机 10 台 2010.2
6 空压机 0.6立方 2 台 2010.3 7 钢筋调直切断机 6-12 5 台 2010.3 8 焊机 BX1-500
4 台 2010.2 9 钢筋弯曲机 4 台 2010.2 10 钢筋截断机 4 台 2010.2 11 钻机 GPS-
18 8 台 2010.3 12 闪光对焊机 UN-100 3 台 2010.3 13 振动压路机 20吨 2 台
2010.3 14 胶轮压路机 15吨 2 台 2010.3 15 冲击碾压机械 2 台 2010.3 16 平地机
1 台 2010.3 17 推土机 T160 2 台 2010.3 18 沥青混凝土摊铺机 TITAN225 1 台
2010.4 19 龙门吊 MG 2 组 2010.3

编制/日期： 资产管理部会签/日期：



物资采购单位（打？） 计量序号 物资名称 规格型号 估算数量 采购地点
候选供应商名单 计划采购时间 单位 业主 公司 项目 分包商

C15、C20、河南崛起混凝土有限公司

1 商品砼 22000 m3 郑州 2010.3 C25、C30、 ?

河南勤达建筑材料有限公司 C35、C40、C50

钢材 R235、HRB235 ? 2 7000 t 郑州 河南裕隆金属材料有限公司 2010.3

钢绞线 $\Phi_s15.2$? 3 180 t 郑州 天津同鑫晟工贸有限公司 2010.3

砂 中砂 4 待定 2010.4

碎石 2—6cm 5 待定 2010.4

水泥 32.5 6 待定 2010.4

编制/日期： 合同采购部会签/日期：



周转料具来源（打?） 序号 周转料具名称 规格型号 配置数量 计量单位 使用时间 备注
公司自有 公司采购 项目租赁 分包提供

钢模板 100 吨 2010.03 ? 1

? 2 支架型钢 180 吨 2010.03

? 3 木方 300 方 2010.03

? 4 碗扣式脚手架 200 吨 2010.03

? 5 木模板 竹夹板 4000 平方 2010.03

编制/日期： 资产管理部会签/日期：



设备来源（打?） 序号 设备名称 规格型号 配置数量 计量单位 使用时间 备注
公司自有 公司采购 项目采购 分包提供

1 全站仪 尼康DTM-530E 1 台 2010.3 ? 2 对讲机 HD-5118A 4 套 2010.3 ? 3 水准仪
C32? 2 台 2010.3 ? 4 电动抗折试验机 KZJ-500 1 台 2010.3 ? 5 水泥细度负压筛析

FSY-150 1 台 2010.3 ? 6 水泥胶砂搅拌机 JJ-5 1 台 2010.3 ? 7 水泥净浆搅拌机 NJ-160 1 台 2010.3 ? 8 水泥胶砂振实台 ZT-96 1 台 2010.3 ? 9 勃氏透气比表面积仪 DBT-127 1 台 2010.3 ? 10 雷氏夹测定仪 LD-50 1 台 2010.3 ? 11 砂浆稠度仪 SZ-145 1 台 2010.3 ? 12 沸煮箱 FZ-31A 1 台 2010.3 ? 13 智能数字回弹仪 SZ-2 1 台 2010.3 ? 14 强制式混凝土搅拌机 SJD-60 1 台 2010.3 ? 15 水泥砼标准养护箱 SHBY-40B 1 台 2010.3 ? 16 砼振实台 HJZ-1 1 台 2010.3 ? 17 温湿度控制仪 XMT-01 1 台 2010.3 ? 18 电热鼓风恒温干燥箱 101-3 1 台 2010.3 ? 19 震击式标准振筛机 ZBSX-92A 1 台 2010.3 ? 微机控制电液压力20 YSW-300 1 台 2010.3 ? 机 编制/日期：
资产管理部会签/日期：



设备来源（打？） 序设备名称 规格型号 配置数量 计量单位 使用时间 备注 号
公司自有 公司采购 项目采购 分包提供

21 数显万能试验机 WES-600B 1 台 2010.3 ? 22 压碎值仪 1 台 2010.3 ? 23 钢筋保护层测定仪 KON-RBL(D) 1 台 2010.3 ? 24 多功能电动击实仪 JZ-2D 1 台 2010.3 ? 25 石灰土无侧限压力仪 天津建仪 1 台 2010.3 ? 26 电动脱模器 LD141-3 1 台 2010.3 ? 27 路面材料强度仪 LD127-2 1 台 2010.3 ? 28 电子天平 6 台 2010.3 ? 29 油压千斤顶 32t 1 台 2010.3 ? 30 弯沉仪 WC 1 台 2010.3 ? 31 轻型动力触探仪 1 台 2010.3 ? 32 泥浆测试器 1 套 2010.3 ? 33 电子万用炉 1000W 1 台 2010.3 ? 34 CBR附件 1 套 2010.3 ?

编制/日期： 资产管理部会签/日期：



设备来源（？） 序号 办公设备名称 规格型号 单位 数量 进场时间 备注 内部调配 公司购买
项目购买 分包提供 A 固定资产类

汽车（轿车） 别克君威 辆 1 2010.3 ? 1 汽车（桥车） 红旗速腾 辆 1 2010.3 ?

汽车（面包车） 东风小康 辆 1 2010.3 ?

B 低值易耗品类

1 空调（挂式） 长虹 台 25 2010.3 ?

空调（立式） 美的 台 2 2010.3 ?

- 2 计算机 联想 台 1 2010.3 ?
- 3 打印机 联想 台 4 2010.3 ?
- 4 复印机 惠普 台 1 2010.3 ?
- 5 传真机 SAGEM 台 1 2010.3 ?
- 6 电视机 长虹 台 1 2010.3 ?
- 7 电话机 部 2 2010.3 ?
- 8 办公桌 1.4m 张 25 2010.3 ?
- ? 9 办公椅 实木 把 40 2010.3
- ? 10 文件柜 铁皮 组 8 2010.3
- ? 11 会议桌 实木 米 4 2010.3
- ? 12 饮水机 予康 台 10 2010.3 13 电冰箱 新飞 台 1 2010.3 ?
- 14 消毒柜 台 1 2010.3 ?
- 15 照相机 佳能 台 1 2010.3 ?

编制/日期： 总经理办公室会签/日期：



序号 临建名称 规格/型号/做法 单位 数量 使用时间 来源

- 1 彩钢板房（总包） 42.2*5.4/11间 m 228 2010.2 新建
- 2 会议室 10.8*5.4/1间 m 58.3 2010.2 新建
- 3 厨房及食堂 10*5.4/3间 m 54 2010.2 新建
- 4 卫生间及淋浴房 10*5.4/5间 m 54 2010.2 新建
- 5 试验用房 30*5.4/8间 m 162 2010.2 新建
- 6 配电房及发电机房 箱式变压配电房 m 9 2010.2 新建

27 仓库 砖砌 m 25 2010.2 新建

28 钢筋加工棚 待定 900 2010.3 新建

29 工具房及保安门卫用房 10 2010.2 新建 10 砌筑围墙/钢板围挡 2.0m m 220 2010.2 新建 11 项目部大门 8*2 m 1 2010.2 新建

12 地坪硬化 25cm厚 m 1400 2010.2 新建 13 施工便道 5 m宽、 0.5m厚 m 2600 2010.3 新建 14 排水渠 砖砌0.5*0.5 m 230 2010.2 新建 15 标化门头、旗杆等 1 2010.2 新建

注：附总平面布置图

编制/日期： 项目管理部会签/日期：



序号 临建名称 规格/型号/做法 单位 数量 使用时间 来 源 1 变压器 315KVA 台 1 2010.3 新购 2 主配电箱 60*80 个 3 2010.3 新购

2010.3 3 分配电箱 60*70 个 4 新购

2010.3 4 电缆 3*150+1*70 m 300 新购 5 电线 3*6+1*2.5 m 800 2010.3 新购 6 电缆电线保护用管 Pvc管51 m 200 2010.3 新购

2010.3 7 施工用水管 DN50 m 300 新购

2010.3 8 生活用水管 Pvc管25 m 150 新购 9 排水暗沟 砖砌 m 650 2010.3 新购

2010.3 10 灭火器 组 5 新购

2010.3 11 电表 6A 台 2 新购

编制/日期： 项目管理部会签/日期：

出水口

垃圾池 招水井餐餐宿待宿舍区舍厅厅室男女厕所所

洗衣房宿舍男女经总浴浴副经室室理会议室工理室工程部室室

化粪池

合同部

办公室试

财务部验

质安环保部室

档案室试 验 室门卫

室大门

NO.1

1.1施工范围

郑汴物流通道新建工程（京港澳高速 - 中牟开封交界）起点位于郑东新区商鼎路与京港澳高速分

离式立交处，终点位于中牟开封交界处，与规划的郑汴物流通道开封段相接，路线整体上呈西 - 东走

向，路线全长32.095Km。自西向东先后穿越中牟县东漳乡小朱庄等到达省道223，然后继续东行到达

中牟与开封交界处。本工程对于改善郑州与开封及豫东地区之间公路交通紧张局面、完善沿线区域路

网、带动沿线经济发展、优化区域投资环境、促进土地资源开发及物流业发展均具有十分重要的意义。

我NO.1合同段起点K0+000，位于郑东新区商鼎路与京港澳高速分离式立交，与商鼎路相接，路

线基本呈东西走向，路线向东方向，在西河王沟村跨越七里河，交角为30°，设15×20m七里河大桥一座；路线东行经徐庄南；终点位于K2+300，本合同段基本位于郑州市境内，全长2.3Km。本项目包含主要工程：排水工程（雨水工程、污水工程）、道路工程、桥涵工程、绿化工程等。

1.2设计标准

1)、道路等级：一级公路；

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/387014133036006061>