

管理咨询及IT规划项目

信息化培训



- 一、良友集团信息化现状简述
- 二、主流信息化技术与趋势
- 三、案例---联想集团信息化建设



一、良友集团信息化现状简述



良友发展企业信息化的重要挑战

根据目前的有限观察与了解，我们认为良友在信息化推进时，有下面主要关键问题：

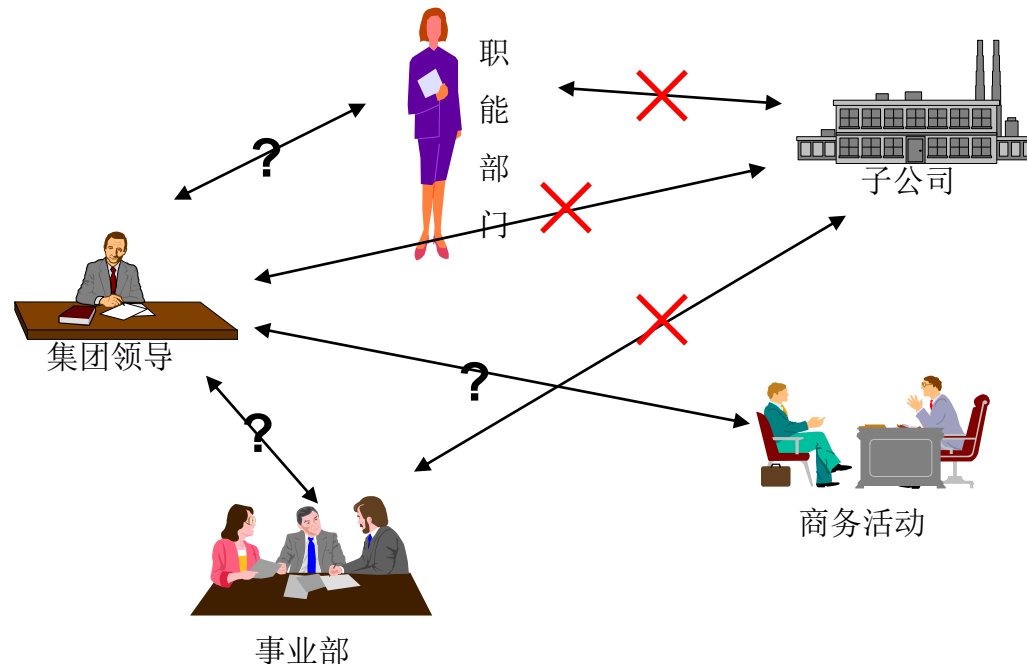
- ❶ 良友缺乏整体的信息战略，从而不能有效支持企业战略与企业信息系统发展工作的执行
- ❷ 各信息系统独立进行，彼此之间相互参考性不高。未来在进行协同运作时，会有潜在的跨流程的应用系统集成问题
- ❸ 缺乏企业整体信息架构规划、对于长期企业信息系统的业务绩效与投资效益表现将会造成不利的影响
- ❹ 必须就企业战略需要提出企业信息系统发展需求并拟定执行计划。

而被动的满足各事业群业务需求是将难以提升企业信息系统的价值与绩效



- 集团级

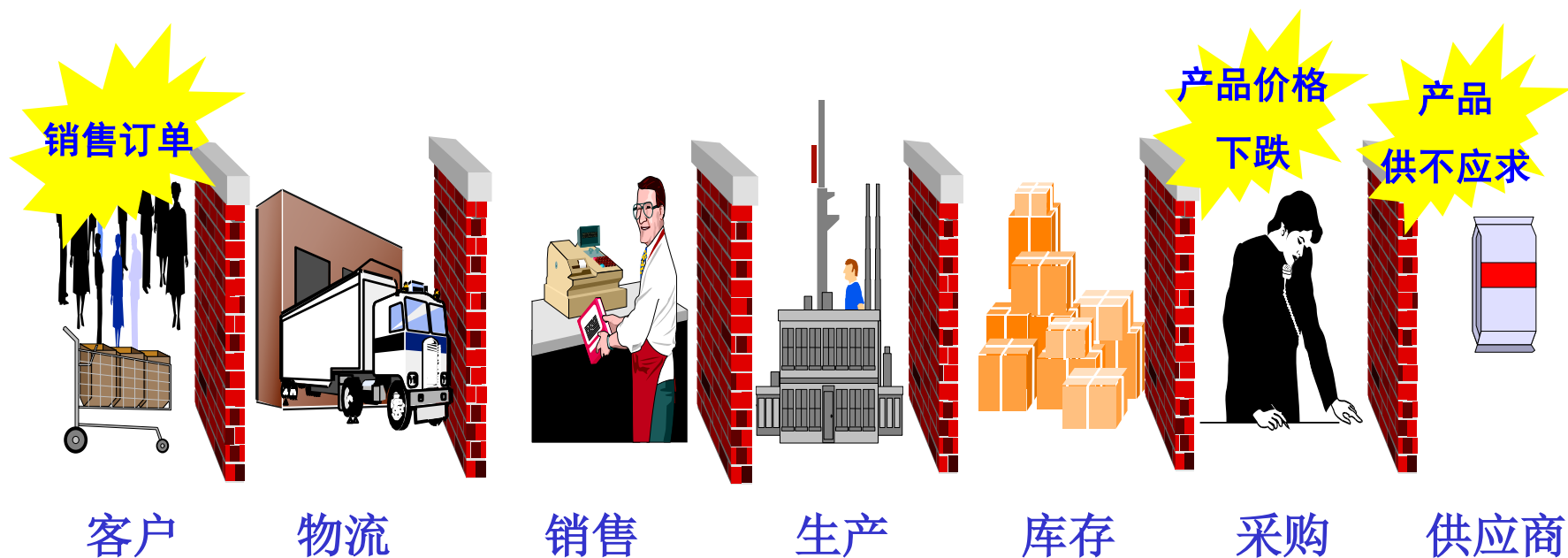
1. 总部具备一般网络基础，实现简单的信息交互和共享
2. 全集团未实现办公自动化，不能实现集团内部工作流传递
3. 各部门信息化应用程度很低，对业务支撑作用仅限于实现简单的无纸办公。
4. 部门与下级公司不能实现实时信息交互，不能达到对业务运行的有效监控？





•子公司

- 1.子公司之间的信息系统处于割裂状态，信息孤岛普遍存在
- 2.信息系统不能有效支撑现行业务的发展





二、主流信息化技术与趋势



- 企业资源计划（ERP）
- 供应链管理（SCM）
- 客户关系管理（CRM）
- 商业智能（BI）
- 电子商务
- 办公自动化
- 管理信息系统（MIS）

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/395004313141012004>