



主讲：张鹏举



导言

知识

态度

技巧

习惯



技巧



有效的二次早会运作
是团队可持续发展的基础

夕早会的重要性

- 开与不开的对比
- 对属员、个人、团队的好处

二次早会

会前准备

- 四会关系 { 大早会、管理会、夕会为二次早会做准备和服务
成功的二次早会来源于夕会充分的准备
- 夕会的重要性、目的

怎么开夕会

二早准备工作

- 追踪，问题收集、归纳
- 解决问题的方案制订：寻求方法、资料准备
- 流程准备：何时做、做什么、谁来帮忙
- 预先沟通：援助、支持、角色安排、主持主讲，托儿

会中操作

二早流程说明

要点说明

- 早会回顾
- 业绩通报
- 工作日志：落实当日拜访计划
- 问题研讨：有效提问→引导思考→寻求根源→归纳总结
- 训练方法：练习、背诵、角色扮演、通关
- 重点辅导：

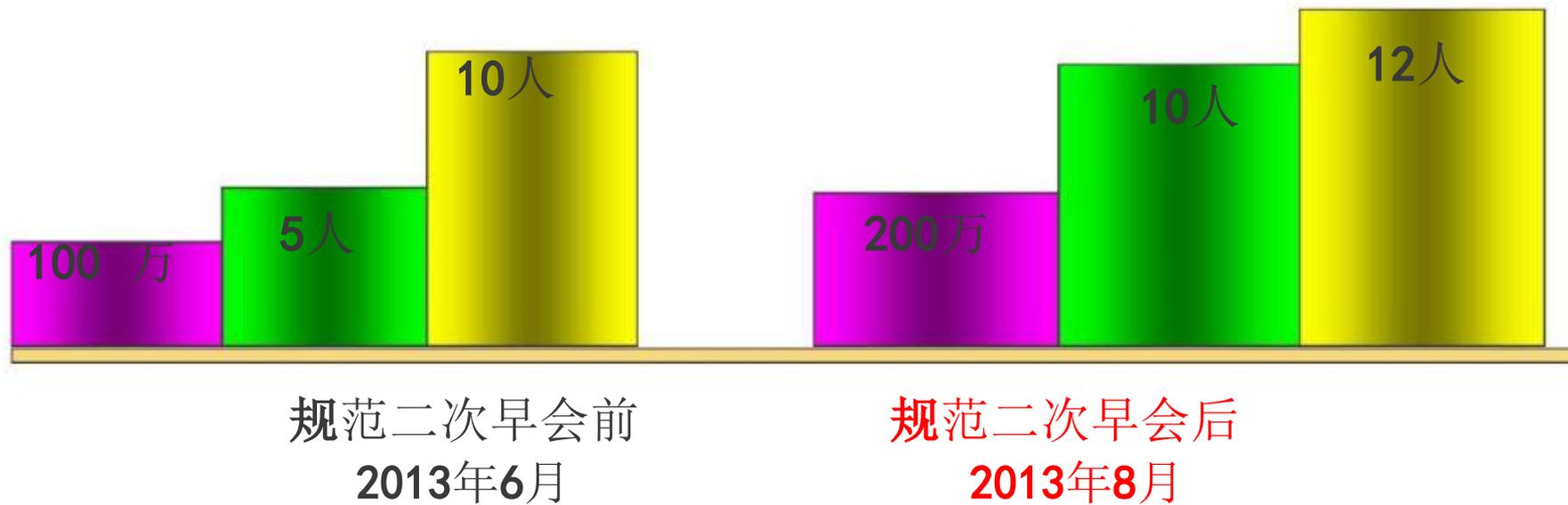
会后评估

二早流程回顾

结束语

二次早会开与不开的区别

- 业绩平台
- 出勤人力
- 在册人力



案例

开二次早会

对属员的好处

对团队的好处



二次早会的意义、重要性



◆开二次早会对属员的好处：

- 技能
- 信心
- 习惯



二次早会的意义、重要性



- ◆开二次早会对团队经理的好处：
 - 领导能力、管理水平
 - 对团队的掌控、良好团队关系
 - 了解市场状况和趋势



二次早会的意义、重要性

◆开二次早会对团队的好处：

- 提高留存率
- 营造团队氛围
- 持续提升绩效



二次早会

实施管理、辅导训练的主战场



《二次早会经营》的意义、重要性



- 大增 员
- 高绩效
- 提升团队内涵价值

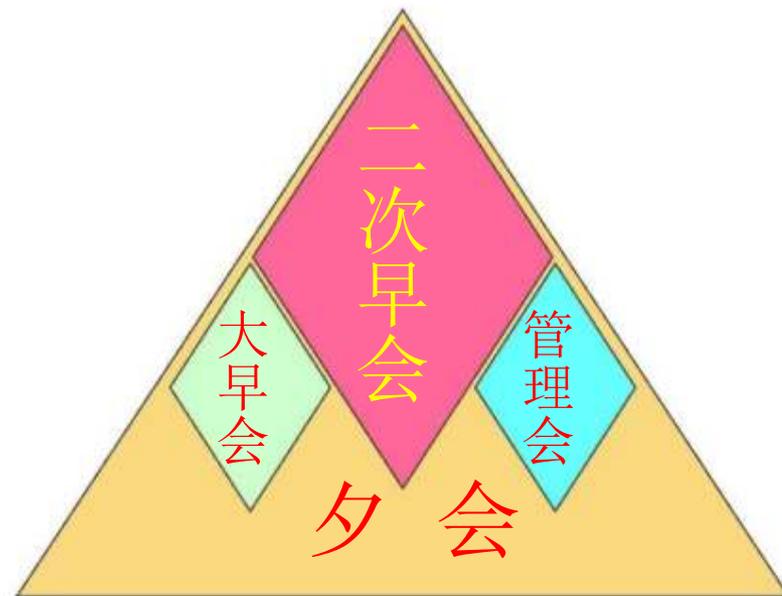


二早的准备——每日四会及其关系



对团队经理而言：

夕 会
管 理 会
大 早 会



都是为二次早会做准备和服务的

二次早会的成功来源于夕会充分的准备

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/398105060035006130>