

半导体材料企业战略商业风险

目录

概论	3
一、半导体材料行业企业业务流程管理	3
(一)、业务流程的建立	3
(二)、业务流程的优化	4
(三)、业务流程的重组	5
二、战略制订框架	6
(一)、战略制订框架	6
三、运营风险的含义及其主要内容	8
(一)、战略风险	8
(二)、流程风险	10
(三)、人力资源风险	12
(四)、内部技术风险	13
四、内部技术风险的管理与动态性	14
(一)、内部技术风险的管理与动态性	14
五、流程风险的识别和评估	16
(一)、风险清单识别法	16
(二)、流程图法	17
(三)、风险矩阵评估法	18
(四)、内部威胁分析法	19
六、人力资源风险管理的主要内容	20
(一)、人力资源风险管理的主要内容	20

七、半导体材料项目风险分析.....	26
(一)、政策风险分析.....	26
(二)、经济风险分析.....	26
(三)、环境风险分析.....	26
(四)、人才风险分析.....	27
(五)、社会责任风险分析	27
(六)、全球经济不确定性风险分析.....	27
(七)、供应链风险分析	28
(八)、网络安全风险分析	28
八、战略实施的基本原则.....	28
(一)、战略实施的基本原则	28
九、战略实施的阶段	30
(一)、战略实施的阶段	30
十、SWOT 分析说明.....	33
(一)、优势分析(S).....	33
(二)、劣势分析(W)	34
(三)、机会分析()	37
(四)、威胁分析(T).....	38
十一、人力资源的特点及管理过程.....	41
(一)、人力资源本身的特点.....	41
(二)、人力资源管理过程.....	41
十二、运营风险管理的一般程序	43

(一)、运营风险的识别	43
(二)、运营风险的评估	44
(三)、运营风险的应对	45
十三、半导体材料行业企业过去战略的影响.....	47
(一)、半导体材料行业企业过去战略的影响.....	47
十四、战略的建立与选择过程.....	48
(一)、战略的建立与选择过程	48
十五、半导体材料行业企业内外不同利益主体的影响.....	49
(一)、半导体材料行业企业内外不同利益主体的影响	49
十六、差异化战略.....	50
(一)、差异化战略	50
十七、战略的定量评价决策方法	54
(一)、战略的定量评价决策方法.....	54
十八、必要性分析.....	55
(一)、必要性分析	56
十九、战略的定性评价决策方法.....	57
(一)、战略的定性评价决策方法.....	57

概论

随着经济全球化和市场竞争的加剧，半导体材料行业企业所面临的外部环境日趋复杂多变，战略风险管理成为企业管理中不容忽视的重要组成部分。本绪论将通过对企业战略风险的系统性分析，探讨企业如何在动态环境中构建有效的风险响应机制，增强企业抵御风险的能力，以及如何利用风险转化为发展机遇。开展这项工作是提高企业核心竞争力的必经之路。请注意，本文档内容不可作为商业用途，仅供学习交流之用。

一、半导体材料行业企业业务流程管理

(一)、业务流程的建立

首先，明确业务流程的目标和范围。确定业务流程的目标有助于明晰流程的意义和期望达到的效果。同时，明确流程的范围能够帮助半导体材料行业企业更好地划定流程的边界，避免过于庞大或复杂。

其次，进行流程分析和设计。通过详细的流程分析，了解每个步骤的具体要求和关联性，识别潜在的问题和改进点。在设计阶段，可以采用流程图、流程说明书等工具，清晰地呈现业务流程的各个环节，确保每一步都具有明确的责任和执行标准。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/398106035056006054>