

2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理考前冲刺 试卷 A 卷含答案

单选题（共 40 题）

1、某分项工程月计划完成工程量为 3200m²，计划单价为 15 元/m²，月底承包商实际完成工程量为 2800m²，实际单价为 20 元/m²，则该工程当月的计划工作预算投资（BCWS）为（ ）元。

- A. 42000
- B. 48000
- C. 56000
- D. 64000

【答案】 B

2、下列关于咨询工程是参与管理的特点，说法错误的是（ ）。

- A. 咨询工程师的管理内容视委托情况而变化
- B. 直接建设工程项目实体
- C. 职业的规范性
- D. 服务的有偿性

【答案】 B

3、工程项目范围定义一般采用（ ）方法。

- A. 工作分解结构
- B. 系统分析
- C. 专家咨询
- D. 单元确认

【答案】 A

4、下列费用中，不属于建筑安装工程费用中规费的是（ ）。

- A. 生育保险费
- B. 财产保险费
- C. 医疗保险费
- D. 住房公积金

【答案】 B

5、按计划标准衡量所取得的结果，纠正发生的偏差，最终实现工程项目目标的管理过程称作()

- A. 执行
- B. 检查
- C. 控制
- D. 调查

【答案】 C

6、下列关于工程项目人力资源管理中职责与角色关系的说法，正确的是（ ）。

- A. 职责等同于角色
- B. 职责与角色应该是项目团队内部人员的分工
- C. 职责与角色必须分配给合适的项目参与者
- D. 职责与角色同项目范围的确定无关

【答案】 D

7、在资格预审合格的投标申请人过多时，招标人可以从中选择不少于（ ）家资格预审合格的投标人参加投标。

A. 3

B. 5

C. 7

D. 9

【答案】 C

8、对工程项目的可行性进行科学论证，是工程项目投资建设周期中()阶段的主要任务。

A. 前期

B. 准备

C. 实施

D. 运营

【答案】 A

9、下列可以作为政府采购的主要方式的是（ ）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 竞争性谈判

D. 竞争性磋商

【答案】 A

10、绿色施工中的“四节一环保”指的是（ ）。

A. 节能、节地、节水、节材和环境保护

- B. 节能、节地、节水、节电和环境保护
- C. 节电、节地、节水、节材和环境保护
- D. 节能、节地、节电、节材和环境保护

【答案】 A

11、某工程出现施工安全事故，造成 2 人死亡，2000 万元直接经济损失，该事故属于（ ）。

- A. 特别重大事故
- B. 重大事故
- C. 较大事故
- D. 一般事故

【答案】 C

12、根据《中华人民共和国标准施工招标文件》（2007 年版），合同文件主要包括：①投标函及投标函附录；②合同协议书；③中标通知书；④通用合同条款；⑤专用合同条款。正确的优先解释顺序是()

- A. ①—②—③—④—⑤
- B. ②—①—③—⑤—④
- C. ②—③—①—⑤—④
- D. ①—③—②—④—⑤

【答案】 C

13、某中央预算内投资 5000 万元的项目报送审批过程中，项目单位应首先向国家发展改革委报送()。（新教材已删除）

- A. 项目申请书

- B. 项目商业计划书
- C. 项目建议书
- D. 项目可行性研究报告

【答案】 C

14、下列不属于施工阶段质量管理依据的是（ ）。

- A. 监理合同
- B. 设计文件
- C. 法律法规
- D. 有关质量检验与管理的专门技术规范

【答案】 A

15、下列项目中，经批准后可以不进行工程招标的是（ ）。

- A. 资源保护项目
- B. 社会福利项目
- C. 水土保持项目
- D. 抢险救灾项目

【答案】 D

16、下列项目中，符合工程项目定义，可以称为工程项目的是（ ）。

- A. 发电机设计项目
- B. 扩建学校食堂
- C. 软件开发项目
- D. 帮助贫困母亲工程

【答案】 B

17、下列关于设计单位质量责任的表述，错误的是（ ）。

- A. 根据勘察成果文件进行工程设计
- B. 在设计文件中注明工程合理使用年限
- C. 在设计文件中注明材料规格、型号、生产商
- D. 参与工程质量事故分析

【答案】 C

18、工程施工合同履行中，发包人的义务不包括（ ）。

- A. 办理工程征地拆迁手续
- B. 办理工程质量监督手续
- C. 办理竣工验收备案手续
- D. 采取施工安全措施，保证人员、财产安全

【答案】 D

19、咨询工程师组织完成咨询项目时，下列工作，不在“成立项目团队”与“提交咨询成果”之间进行的是（ ）。

- A. 制订咨询工作计划
- B. 组织实施
- C. 与委托方进行沟通
- D. 逐层落实工作计划

【答案】 A

20、（2021年真题）某工程计划工程量为 16 m^2 ，计划费用为 60 元/m^2 ，实际进行中，出现工程量偏差，按实际费用 50 元/m^2 。经确认的工程量为 20 m^2 ，最终结算费用为（）元。

A. 1000

B. 1184

C. 1194

D. 1200

【答案】 B

21、某工程施工到2004年1月，已完工作实际投资为1700万元，已完工作预算投资为1400万元，计划工作预算投资为1500万元，则该工程此时的进度偏差为（）万元。

A. 100

B. -100

C. -300

D. 300

【答案】 B

22、《计价规范》规定，分部分项工程量清单应采用（）计价。

A. 综合单价

B. 全费用综合单价

C. 工料单价

D. 部分费用综合单价

【答案】 A

23、项目咨询工作计划编写一般由（）来完成。

- A. 技术负责人
- B. 项目经理
- C. 业主单位
- D. 监理单位

【答案】 B

24、在项目实施阶段，组织开展施工组织设计审查工作的主体是（）。

- A. 承包商
- B. 项目业主
- C. 设计单位
- D. 工程质量监督部门

【答案】 B

25、由工程咨询企业领导组织，邀请社会上的专家参加，由项目经理做汇报的工程咨询成果质量评审属于（ ）。

- A. 外部评审
- B. 内部评审
- C. 第三方评审
- D. 社会评审

【答案】 B

26、下列关于索赔费用的说法错误的是（）。

- A. 监理工程师一般很难同意在工程暂停的费用索赔中加进利润损失

- B. 从原则上说，承包商有索赔权利的工程成本增加都是可以所索赔的费用
- C. 索赔利润的款额计算通常与原报价单中的利润百分比一致
- D. 总费用法是工程索赔计算最常用的一种方法。

【答案】 D

27、关于工程量清单的编制和适用范围正确的是（ ）。

- A. 包括设计及以后各阶段
- B. 招标工程量清单的完整性和准确性由编制人负责
- C. 以单位（项）为对象编制
- D. 使用国有资金投资的项目可以不采用清单计价

【答案】 C

28、通常情形下，最高层管理人员和基层管理人员的管理幅度分别以（ ）为宜。

- A. 3~5 人和 8~10 人
- B. 4~8 人和 8~15 人
- C. 3~5 人和 6~8 人
- D. 2~5 人和 5~7 人

【答案】 B

29、属于建筑安装工程人工费的（ ）。

- A. 劳动保护费
- B. 流动施工津贴
- C. 住房公积金

D. 社会保险费

【答案】 B

30、业主在项目前期阶段的主要任务是（ ）。

- A. 办理有关设计文件的审批工作
- B. 明确勘察设计的范围和设计深度
- C. 落实项目资金、建设用地等建设相关条件
- D. 办理征地手续

【答案】 C

31、建设工程合同应当采用（ ）。

- A. 书面形式
- B. 口头形式
- C. 行为推定形式
- D. 其他形式

【答案】 A

32、根据 2017 版红皮书通用条件中关于质量管理的规定，承包商应在开工后（ ）内向工程师提交质量管理体系文件，工程师应在收到质量管理体系文件（ ）内做出回应，发不反对通知或通知承包商修改。

- A. 21 天， 28 天
- B. 28 天， 21 天
- C. 21 天， 21 天
- D. 28 天， 28 天

【答案】 B

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/405121244211012012>