

保安工作计划(集锦 15 篇)

保安工作计划 1

为了确保汉阳陵博物馆馆藏文物和公共财产的安全，杜绝一切安全隐患和重大安全事故的发生，保证帝陵馆、陈列馆停车场车辆及游客人身安全，制定安全目标责任书。

一、安全责任目标

- 1、目标责任人 承担帝陵馆、陈列馆停车场的车辆安全停放工作。
- 2、负责电子栏杆设备的日常维护及安全，交班时必须注明设备使用情况。
- 3、车辆出馆时要严格检查，必须有保卫部开据的`出入证，否则不予放行。
- 4、工作期间绝不允许脱岗、睡岗等现象的发生；严禁与安检无关的人员操作设备。
- 5、每天工作进行详细记录；交接班前，交班人同接班人对配发设备进行认真细致检查，
无异常情况方可交接班。
- 6、提高安全意识和突发事件应急能力，对突发事件做到有效疏散、及时处理，并上报保卫部，防止事态扩大。

7、严格遵守汉阳陵博物馆的各项规章制度，做到不迟到、不早退，上班期间按着装要求上岗，严禁上班期间串岗；不准私

自倒班、换休，如有特殊情况由保卫部进行调整。

二、安全措施

落实安全责任区和各项安全措施，明确各自目标和任务，对安检时发现的可疑危险品进行认真复查，并配合当地公安机关进行开包检查，按照保卫部制定应的应急方案进行实施，确保汉阳陵博物馆实现文物安全全年。

三、奖惩办法

对能严格执行安全管理制度和安全措施，较好完成本岗位安全责任目标的年终给予奖励；对违反以上责任书要求的责任人予以辞退。

保安工作计划 2

一、做好保安人员稳定工作，控制人员流失

1、加强队员思想政治教育，教育队员认清现阶段就业形式，珍惜来之不易的工作机会，报着对单位、对自己，对家人负责的态度，端正工作态度，用心做好本职工作。

2、加强与队员的沟通交流，指明工作发展方向，指出机会是靠自己争取的，公司发展较快，机会很多，提高队员工作用心性与工作职责

心;关心队员日常生活,帮忙队员解决一些实际问题,提高队员对保安职业、公司群众的认同感。

3、关心队员业余生活,引导队员参与健康有益的业余活动,如读书、体育运动等;部门在人力、财力能安排的前提下,适当组织一些健康有益的文体活动,丰富队员文化生活,活跃队员身心。也可组织一下文体比赛、业务技能竞赛等,凝聚人心,提高队员团队意思。

二、加强队员日常管理与培训,努力提高保安队员思想素质和业务技能

1、严格落实公司规章制度,对于新入职队员,加强二级培训,使保安队员尽快适应国际大厦管理;注重队员在岗状态的监督,透过保安班长来严格落实平常工作,提高管理的有效性。

2、加强队员业务培训,培训资料包括:队列训练、体能训练、消防培训、礼节礼貌、车辆管理、物品管理、法律法规等方面,注重培训形式的多样化,采用集中讲授和岗位指导相结合,理论教学与实际操作相结合,使保安队员熟练掌握业务技能,适应国际大厦安全工作需要。

3、注重队员思想政治教育,加强法律法规的培训,用心培训队员遵守《中华人民共和国治安管理处罚法》、《中华人民共和国交通安全法》、《刑法》等。引导队员提高思想认识,强化政治觉悟。预防队员出现违法乱纪的事件。4、鼓励员工用心学习,追求进步,对于工作用

心，有必须管理潜力，具备管理人员基本素质的队员，加强关注，引导其向更高层次发展。

三、注重安防设施设备维护，确保监控、消防设施完好

1、用心协同管理处工程部、维保单位对大厦消防设施、设备(消防主机、消防广播、烟温感、喷淋系统、防火卷帘门、消防器材及大厦消防防火重点区域等)进行检查与测试，存在问题及时维保单位处理，如无法解决的由维保方出具报告，交管理处及大厦业主方审核。

2、协同管理处工程部定期或不定期对大厦安保系统(监视屏、电梯手控、双鉴布防、巡更打点、紧急录象等)的检查与测试，存在问题及时修复。

3、在“消防、安保”设施、设备部分存在故障的前提下，加强“人防”管理，尽可能的保障大厦各方面安全。

四、规范进出人员管理，确保人员管理上不会出现漏洞

1、中控、大堂及机动巡逻队员密切配合，加强大厦及各楼层可疑、推销及迷路人员的管理，及时做好制止与指引工作。

2、大堂、车库岗加强施工人员进入大厦的监督，严格按制度执行，凭施工证(一人一证)核对放行。

3、外来送水、送货、搬家人员，先客户确认后，安排队员指引通道全程跟踪陪同，直至结束，人员离开。

4、在非办公时间段(夜间、双休日、及国假日)要进、出入大厦的人员要实行登记，并协调中控进行确认。

5、外来至大厦办公人员(如：办理公积金等业务)有领班、大堂队员及时主动询问并作指引，加强公共区域的管理，维护大厦的'日常秩序。

五、加强车辆安全管理，维护管区内正常交通秩序，保障车辆安全

1、车辆进出车库应按指定路行、车速行驶。

2、车辆进入时需认真检查《出入证》、车况，登记进出时间。

3、每一天对停在地下车库车辆、过夜车辆进行车况检查，发现问题及时与车主联系处理，并登记。

4、外来车辆要进入大厦要事先问清事由，能够放行的应通知了下车库保安指定其停车位置。

六、做好物品进出管理工作，控制物品流失

1、大厦内租户要携出物品时，出具物品出门证，出门证上务必有其单位盖章，保安在各出入口进行核对确认后放行，出门证汇总后交部门存档。

2、大厦内施工单位要携出物品时，出具物品出门证，出门证上务必有其施工负责人签字或单位盖章，保安在各出入口进行核对确认后放行，出门证汇总后交部门存档。

3、有业主租户物品进入大厦的，各岗位队员应根据实际状况准确指引途径、路线，并有专人负责全程陪同。

七、加强大厦消防安全管理，杜绝发生火险隐患

1、加强保安人员的消防安全培训，提高保安队员消防安全意识和消防业务技能，建立义务_____伍：由保安主管为消防安全管理人，管理处全体人员都是义务消防员。大厦内各租户领导是本单位的消防安全责任人，负责做好各自所属范围的消防安全工作。消防工作要贯彻“预防为主，防消结合”的方针。

2、防火职责人和义务的消防员的职责是：

A.认真贯彻招待消防法规和上级有关消防工作指示，开展防火宣传，普及消防知识。

B.认真贯彻招待消防法规和上级有关消防工作指示，开展防火宣传，普及消防知识。

C.经常检查防火安全工作，纠正消防违章，整改火险隐患。

D.管理消防器材设备，个性是室内消防器材，定期检查，确保各类器材和装置外于良好状态。安全防火通道要时刻持续畅通。

E.工程部负责管理好消防泵与消防电梯等，定期运转和保养，使之处于良好状态。

F.保安部消防监控中心，实行 24 小时监控。

G.义务_____员成员要在接到火灾报警后，在向消防机关准确报警的同时，迅速启用消防设施进行扑救，并协助消防部门查清火灾原因。

3、编制应急预案并组织演练：保安部根据大厦防火需要和防火安全形势，编制《消防应急预案》，保安人员和参与消防演练人员务必熟悉《消防应急预案》的资料。根据消防应急预案进行定期的消防实际演练。使所有员工除掌握工作环境和岗位的消防安全知识外，还要了解必须公共聚集场所的消防防范知识。使所有员工真正到达“四懂”、“四会”。

保安工作计划 3

一、完善企业机制，强化基础管理 1 综合管理部要紧抓基础管理，突出重点，不断加大对各管理处的监管力度、对一些发生过事故的小区，重点加强监督检查，对管理处相关负责人组织学习，分析原因、严格执行公司各项制度，对存在的发出意见书，落实整改，强化小区责任评估工作推进力度，使各管理处长效监管机制健全、

计财部肩负着调控公司各项费用的合理支出，保证公司财务物资的安全的职责、明年财政部实行的新的会计准则，对财务人员提出了更高的要求，很多账务的处理都要在充分了解经济业务实质的基础上进行判断后才能进行，所以，计财部要加强内外沟通，特别是与管理处的联动沟通，在做好日常会计核算的基础上，不断学习，提高团队综合能力，积极参与企业的经营活动，按照财政部会计准则和集团财务管理制度及

物业的相关法律法规的要求，力求会计核算工作的正确化、规范化、制度化，做深、做细、做好日常财务管理工作、

行政办办公室在今年工作的基础上，明年以公司对物业管理规范操作的要求为主线，着重在强化管理水平和岗位技能、规范服务标准和质量、不断创新员工培训内容等方面做扎实有效工作、强化办公室的协调职能，建立良好的工作氛围，与各部门、管理处保持良好的协作关系，创造工作环境、

市场部明年要进一步完善各项规章制度，通过制度促使指标的落实、对物业市场形势进行调研，提供详细资料供公司参考、对标书制作做进一步细化，严格按照上海市物业管理相关规定和准则制定管理方案，并对商务楼板块按商场、办公楼予以分类制作文本，形成范本、人力资源部要着重检查、促进各管理处用工情况，避免违规用工，杜绝各类劳资纠纷的發生的同时，想方设法规避人事风险，降低人事成本，利用本市现行 就业困难人员就业岗位补贴 的优惠政策，享受政府补贴，为公司今后的规模化发展提供人力资源的保障、

二、拓展市场空间，保持企业持续稳定发展物竞天择、适者生存、是放之四海而皆准的基本法则，也是市场竞争中颠扑不破的真理、虽然物业管理行业当前，由于物业市场的迅速扩大，竞争日趋激烈是由经济规律所决定的，我们要充分地提高核心竞争能力，物业市场的迅速扩大更是难得，为我们搭建了宝贵的全面参与市场竞争的舞台、

实施成本控制战略，通过推行区域管理制度，消除资源的浪费，建立快速反应机制，降低工作衔接成本，提高工作效率，提升服务品质、在降低成本的方案中，最大限度节省人力资源，全力拓展外部市场，广泛开展经营活动、1 承接高端物业管理服务项目、随着房地产业飞速发展，物业市场迅速扩大，依托现有市场积累经验，广泛地参与较大范围市场竞争势在必行，物业管理行业规模经营才能产生效益，只有走出去，参与到全面的、激烈的市场竞争之中，经过残酷的市场竞争的洗礼，我们才能发展壮大，而且才能在更大的范围打造服务品牌、

锻造一支技术强、作风过硬的队伍，通过不断学习新知识、新技术，为公司的日渐发展储备人才、公司的飞速发展，人力资源是否能满足我们日益增长的需求，是摆在我们面前的课题、公司在向一级资质迈进的道路中，除却管理面积的要求，必须拥有具备中级职称以上的人员不少于 20 人，目前公司（含外聘）员工，仅有 10 名人员，距离还有很大差距、所以，要继续加大培训力度，扩展服务思路，由于我们直接地、经常地接触着销售终端——顾客（业主）、所以物业公司具备着其它行业不具备的独特优点、拥有广阔的物业市场为物业企业进入中介代理领域提供了前提、利用豫园品牌优势，商场商铺的经营管理也是我们可以涉足的、区域、随着社会分工的明确和细化，物业的延伸必然会得到深远的发展、我们可以利用自身的优势，集思广益，思索物业延伸服务的可行性，挖掘出新的经济增长点、

三、应对物业公司目前存在的问题进行分析和今后的工作展望目前，物业公司在内部管理方面也就是软管理方面有了很大提高，如服务的及时性、质量、态度及标准化管理方面，但由于物业服务中硬件设施不到位，致使部分服务部分达不到需求、员工队伍整体技术含量低，在今后的人事工作中要加强对高技术、高能力人才的引进，并通过培训挖掘内部技术潜能，发现、培养和储备技术人才、公司目前处于发育阶段，与本市大型物业公司存在着差距，在走向市场、

1、准备物业公司运行（特别是开盘期间）所需的办公设施和办公用品

2、去知名物业公司参观学习

3、拟定物业公司组织架构和销售期间物业管理人员编制配备

4、各岗位操作规程的制定，部分装裱上墙

5、为开盘招聘和储备保洁、保安、工程人员（保安、保洁各2人）

6、选定管理、保安、保洁人员、维修工作服装；

7、保安执勤用品、保洁物资准备

8、拟定培训计划，拟定保安、保洁、办公相关资料和表格，请专业公司设计同和物业

9、拟定开盘物业配合方案、营销期间物业管理工作和临时工作纪律

10、对保洁、保安、工程、办公人员进行相关专业技能培训和现场指导

11、拟定销售期间物业管理服务统一说词

4

商场的客人每天来来往往，我们的工作也一直忙碌个不停，在这样充实的工作中，的时间又不知不觉的度过了、回看这一年的工作，我们保安队全年一直严格的遵守领导们的指导，对商场的规定和安排及时的学习，并严格的在商场中执行自己的责任、

一年来，我们保安队圆满的保卫了——商场的安全，并因为在工作中帮助了不少的顾客，也收到了很多顾客们的感谢信！但是我们明白，工作没有休止，之后还有跟多的问题需要我们去发现及防范！为此，我们对这一年来的保卫工作做了总结、

一、的工作情况

在商场保卫方面，我们对队员做到详细安排，严格规划各自的防卫区域，并做到责任到人，严格要求工作责任、

在商场的门口，我们保安队的人员轮流站岗，并做到在站岗时眼观六路，检查好来往人群中是否有问题发生、在遇上事件的时候，我们要求队员们要有，热心、爱心、细心、在今年一月的时候，商场——门口

我们的保安人员——及时的上前阻止，防止了事态的进一步恶劣发展、在这次的事件中，我们给予了——表扬及鼓励、

二、保安队的学习情况

保安队作为商场的保卫工作者，我们一直秉持这与商场共同进步的信念！这一年——商场不断的发展壮大，我们的工作也在变得更加困难、为了强化保安队的工作能力，我们都会积极的寻找机会进行集体的训练，在一年间，我们的.队员们都习惯了这样不断训练和提升的生活，在身体素质上有了不小的提升、

但是在这样人来人往的商场中，仅仅只有身体素质是远远不够的！为此，我们积极的组织了队员们参加安全知识的'培训、提高队员们对商场各种安全设施的认识，并要求都学会消防器材的使用、并且对商场中容易出现的安全问题都进行知识过关并现场指点、

三、不足的地方

在这一年中，我们虽然在安保方面圆满的完成了任务，但是依然在工作中收到了顾客的投诉、分析原因后，我们认识到，我们在商场工作，我们不仅仅只是保卫人员，也算是半个服务人员，要在面对顾客的时候更加的体现我们——人的热情，给顾客带来更好的服务体验、不能仅仅制作好自己的保卫工作就不顾其他！

四、总结

一年的工作实在是短暂，有很多对保安队的建设都没有来得及实施，尤其是在一月的新队员补充后，我们又要重新对一部分队员教育和管理、在下一年中，我们更要抓紧机会，及时的发展好保卫的队伍，为商场贡献我们的力量、

5

安保工作是管理中非常重要的一个方面。只有安全工作有了确切的保证，才能使客户放心地在大厦内工作。如果安全出现了问题，就必然会影响物业声誉，并造成严重的后果。需杜绝不安全事故隐患，做好安保工作。

（一）工作目标

1、认真学习领会和全面贯彻落实经营工作的一系列指示精神和决策部署，完成各项工作任务，完成确定的指标。

2、完善部门工作，培养一支纪律严明、训练有素、热情服务、文明执勤、作风顽强、保障有力的保安队伍。

3、做好与全体部门在各项工作的沟通、协调、协助工作。

4、抓好保安队伍建设，做好招聘、培训、训练工作；形成良好的从招聘、吸收人才——培训人才——培养人才——留住人才的良性循环机制。

（二）主要工作计划措施

一、保安部结合实际情况做好__年安全保卫工作

1、各服务处正确处理好与小区业主、租户之间的关系。

2、严格控制出入各小区的人员与车辆，杜绝无关人员、车辆进入小区；维护小区的安全，创造舒适、放心的居住和办公环境。

3、做好各片区的巡查工作，特别是对重点部位的检查，夜间、节假日期间加强巡查力度，确保安全。

4、与全体员工、合作单位、租户形成群防群治，联防保卫巡查制度。

5、做好治安管理工作、消防工作及监控系统管理和保密工作。

二、配合人力资源部门把好本部门的用人关，做好队伍建设，打造一支稳定、团结、素质高、岗位技能突出、责任心强的安保队伍，确保业务经营正常运作

全面总结__年安保工作存在的薄弱环节和不足之处，加强部门工作、工作纪律、岗位责任、岗位技能的管理、教育、培训，充分调动全体保安队员工作的积极性和主动性，增强服从意识、服务意识、责任感，使全体队员用饱满的工作热情全身心地投入到日常的工作中。

三、安保部参照行业规范将对在职保安员进行一系列的学习与培训

物业保安培训工作的总体目标是培养高质量的、合格的保安人才，岗前培训和在岗轮训是提高物业保安素质的重要途径。

1、每周一次的车辆指挥、队列训练、消防知识等培训，通过讲解、学习和培训使全体保安员在思想认识和日常工作中有不同程度的提升，从而增强保安队伍的工作能力。

2、定期对全体保安人员进行简介、发展方向、动态、精神的宣传教育，积极营造员工的荣誉感、上进心与责任感。

3、在日常工作中引导保安员提高服从意识、服务意识、文明执勤、礼貌待客，从而提高服务能力，在工作中尊重客户，教育员工从心里明白我们所做的工作，都是为了客户的`满意。

4、结合部门的实际情况对保安人员的仪容仪表、礼节礼貌、行为规范等问题进行不定期的检查，提高全员落实制度的自觉性。

5、每季度举行有针对性的军事队列、消防等比赛活动，从而激发各服务处保安队伍的团队意识和荣誉感，增强积极向上的工作热情和向心力。

四、认真做好安保部全年的安全生产全方面工作

1、严格按照安保部内控目标，建立目标管理责任制，分解落实工作任务，责任到人，有效解决员工干与不干、干好干坏都一样的被动局面。制定全年工作任务，将各项工作分解落实到各队各班组及员工，使全员思想意识全面提升，感到人人有任务，个个有压力、有动力。

2、每月进行一次安全检查，对本部门存在的问题认真做好记录并按要求发出整改通知和整改要求及时进行整改，真正做到以检查促隐患整改，以整改保企业安全。

五、加强各种设施设备的维护保养，提高工作效率

1、完善维保制度，明确责任。根据不同设备、不同区域，明确维保责任和 workflows，确保所辖设备处处有人管，件件有人护；制定具体的维护保养计划，确保设备在规定的时间内得到维护保养。

2、执行正确的维护保养技术标准，整体提高维护保养水平，加强消防人员的业务素质水平，凭借过硬的业务技能，保证设施设备维护工作的有序进行。

通过行之有效不断深化的管理，培育一种良好的职业精神，使全体保安人员自觉养成高标准、严要求、求真务实的工作作风，树立文明、严谨、务实、高效的保安队伍新形象。

保安工作计划 6

8月过去，9月随之而来。虽然在上个月中没有出现严重的安全问题，但是我们也要好好的对9月的工作做好准备。作为保安，我们的工作总是被认为需要很高的武力值。但其实除了制服危险的能力，我们在头脑上的也是很有要求的。虽然我们的这些知识都是用在保护公司的安

全上，但是正所谓“做一行爱一行，专一行精一行”。我能将自己在保卫公司上的知识学好，就已经很满足了。

但是就像是知识是学不尽的一样，我们的工作也是需要不断的更新。作为保卫者，我们必须永远“道高一丈”，否则我们保护的事物就会受到损害。为此，我们对9月份的工作做了以下计划：

一、对管理的要求提高

为了能保卫公司的安全，我们必须有一支出色的保安队伍。要成为出色的队伍，严明的纪律和严格的管理是少不了的！鉴于在上个月中出现的一些问题，我们决定加强对队伍的管理工作，让队员们能够严格的遵守公司以及队伍中的规则和要求，做到严格执行！

二、对自身的意识要求提高

作为保安，我们的工作是为了保护公司的安全。虽然是一个团队，但是我们不能什么都靠着团队去完成，我们要在发挥团队精神和作用的同时，努力的发挥个人的力量。首先就是在个人巡逻和站岗的职责中，我们就要做到，严查、细找、多查。保证公司中自己负责的区域的安全！

三、加强对出入人员车辆的'管理和等级

在保卫安全的工作中，我们不能自己引狼入室，要是出现了这样的情况，那可真是摆了个大乌龙。我们在9月中，依然要求严格遵守公司的规定，对没有公司牌证或是允许的人和车辆坚决不放行。在这种情况下

下请求通行的话，要做到及时报告，及时和公司询问，准确核对信息后才能放行。

四、提升公司周边的巡逻

我们是保卫公司安全的最前线，也正因为如此，我们才知道在公司的防卫中依然有许多的不足。但是因为种种原因，我们也只能去慢慢的去解决。为了防止这些“漏洞”被利用，我们只能加强巡视，增加在这些地区的巡逻，保卫公司的安全。

五、总结

作为保卫者，我能在公司的保卫处工作是我的荣幸，正因如此，我才要在工作中以更严格的要求去要求自己，去管理我们的队伍，让我们成为公司坚不可破的一道防线！

保安工作计划 7

本年度工作主要开展如下：

1. 按保安部工作整顿计划要求，不断加强队员的自律性，树立队员的纪律观念和时间观念，让队员不断提高自我约束，自我管理的能力，为稳定工作秩序大好基础；

2. 加强岗位检查督导力度，实行互相监督、互相学习，共同进步的工作气氛，能够及时纠正队员的违规行为；

3. 加强领班的督导与培训工作，让领班真正起到现场指挥、协调、督导的作用，及时把各项工作全面能够贯彻落实，做到责任分明，责任到人；

4. 调动队员的工作热情，发扬争优、拼优、抢优的工作作风，不断树立标兵形象，提高工作质量；

5. 严格要求队员按服务指导理念执行，如：行为服务，开口服务，微笑服务，把这三个服务方式全面落实到每一个工作岗位上，不断提高队员的服务意识，提高服务质量，增强业主的认同认可感；

6. 根据现在工作特点，加强出入人员的控制，杜绝无关人员进入大厦或在园区周围逗留；

7. 加强装修房间的'监管巡查，及时发现纠正违规操作施工的现象；

8. 加强车库巡查监管，确保车辆进出有序和摆放整齐，跟车主加强沟通，共同做好车辆安全保障工作。

9. 针对外围广场治安的复杂性和机动车辆乱停乱放的现象，根据管理处整体规划做好安全预防和车辆疏导管理工作部署和作好各项执行工作。

10. 每周开一次班组会议，每半月进行一次领班会议，每月召开一次保安部会议，确保能够及时探讨学习总结工作经验，及时传达工作指示。

11. 每月进行一次消防设备，消防器材公共物品的检查、清点与保养工作，确保各项设备能够正常投入使用。

12. 每季度进行一次业务技能、军事素质考核，实行优胜劣汰工作机制，不断提高队员的工作技能及工作效率。

13. 每季度进行一次全方位安全检查工作，确保能够及时发现问题和解决处理问题。

14. 每半年进行一次突发事件、防火救灾安防工作的实战模拟演练工作，不断提高队员的安全防范意识与处突能力。

14. 年终做好本部门各项工作的总结和各项安全工作的部署。

保安工作计划 8

，酒店保安队伍本着一切服从、服务于酒店的利益，狠抓队伍的基本建设，抓好教育和内部管理，建立健全各项规章制度，注重思想作风和工作作风的培养，加强了治安、消防安全防范工作，圆满完成了年初制定的工作计划，确保了酒店内部的安全稳定。具体工作如下：

一、健全充实保安队伍，狠抓队伍的基本建设

1、建立、充实保安队伍。保安部早期的管理过程中，因编制不合理，直接导致员工工作情绪低下，人员流动率高。在此严重的形势下，保安部及时调整工作岗位编制，使员工工作积极性得到极大的提高，劳

动强度在原有基础上有了很大的降低，人员流失率得到了很好的控制，逐步形成了岗位确定、职责分明、工作有序的良好局面，并且在人员严重缺编的情况下完成了酒店的安全保卫工作。

2、强化技能、体能训练。根据保安部所担负的任务及酒店的要求，对新招队员进行了严格的军事训练。今年以来共组织各类技能、体能训练、消防培训约 60 课时。保安队伍基本达到了警容严整、队列有形、举止端庄、礼貌待客。

二、建立健全了各项制度，严格按规章制度办事

1、以规章制度规范保安队伍建设，是我们建设和管理保安队伍的原则。保安部组建以来，以法律法规为依据，以酒店服务标准为准绳，先后建立健全了保安队伍管理标准、奖惩制度、培训制度、班前会、班后会制度、部门例会制度、各类人员岗位职责、外来施工人员管理制度、车辆安全管理制度、各类消防安全管理制度等。

2、狠抓制度的落实。

一是同各部门主要负责人签定《治安、消防安全责任书》；

二是建立健全《消防档案》；

三是明确分工、责任到人；

四是重大活动随时总结讲评，以利于工作的提高。

三、抓好治安、消防安全，注重防患于未然

酒店面积大、出入口多，再加上外包单位多，管理上的复杂性，直接导致酒店的安全管理工作任务很重。

1、抓好安全工作硬件建设。一是注重队员对酒店监控系统的熟悉掌握和使用；二是加强“技防”建议以弥补“人防”的不足，今年来在原有的基础上增加监控镜头3路，填补了多数监控盲区的空白，将原来不合理的监控镜头重新调整位置，将贵重物品室的监控位置调到消防中心；三是定期检查酒店所有区域的治安、消防安全隐患，并及时要求整改；四是确保消防器材的完好率100%，制定了防火巡查制度。

2、组织消防演习，提高员工疏散逃生能力。今年是落实社会单位消防安全“四个能力”最重要的一年，保安部共组织各类消防演习、实战灭火等演练8次，使酒店全体员工和外包单位员工在扑救初起火灾、人员疏散逃生方面的能力有了明显的提高。在酒店全体员工的共同配合下，为酒店赢得了“社会单位消防安全4A级”证书、“合肥市消防安全工作先进单位”、“包河区消防安全工作先进单位”等称号。

3、抓好重大活动的安全保卫工作和其他工作，今年以来酒店先后4次接待星评人员，保安部所有人员每次都是全体上岗，有的是带病坚持工作，不少队员都是连续工作16小时以上，但都无怨无悔，恪尽职守，圆满完成了安全保卫任务，树立了酒店保安的良好形象。4. 多次组织队员为酒店各部门义务劳动，今年来公差勤务共计约80余人次，队员都是毫不犹豫的为了酒店整体利益，从不计较个人得失。

四、存在的问题及努力方面

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/405132320234011331>