

XXXXXXXXXXXXX 玻璃幕墙工程

项目施工质量管理体系

编制人：_____

审核人：_____

日 期：_____

济南阳光幕墙装饰有限企业

目录

一.	编制阐明.....	3
二.	质量方针.....	4
三.	质量目的.....	4
四.	质量管理体系	4
五.	工程质量控制	6
六.	质量管理职责	16

一、编制阐明

建立质量管理体系是工程质量的先决条件，它贯穿于工程项目决策阶段和实行阶段的全过程，是工程施工质量保证体系运行、施工质量的预控、施工过程的质量控制和施工质量验收各方面各环节的保证。只有建立切实可行的质量管理体系把住每个环节按质量规定严格控制它，才能建造出高质量、高水准的工程。

XXXXXXXXXXXXXXXX 工程，是滨州市重点工程，而在该项目外墙装饰工程量中玻璃幕墙占到了 70%以上。因此玻璃幕墙质量的好坏，关系到整个工程项目的的外观质量，即整个项目能否到达设计效果的规定，玻璃幕墙起到关键作用。

通过我企业对 XXXXXXXXXXXX 玻璃幕墙工程的施工特点及建设单位的规定进行认真研究，我企业组建了优秀的现场质量管理班子，形成以项目经理为主，项目工长为重要负责者，质量检查员为第一责任者的质量三级管理体系，严格按 ISO9001-2023 质量体系进行施工管理和质量控制。

建立对应的质量管理制度及奖罚制度，责任到人，奖优罚劣，全面推行质量一票否决权，发现质量问题一追究竟，决不放过。

二、质量方针：诚信为本、质量第一、系统管理、持续改善

三、质量目的：保证到达优良工程原则、争创“泰山杯”

四、质量管理体系

1. 建立质量管理体系

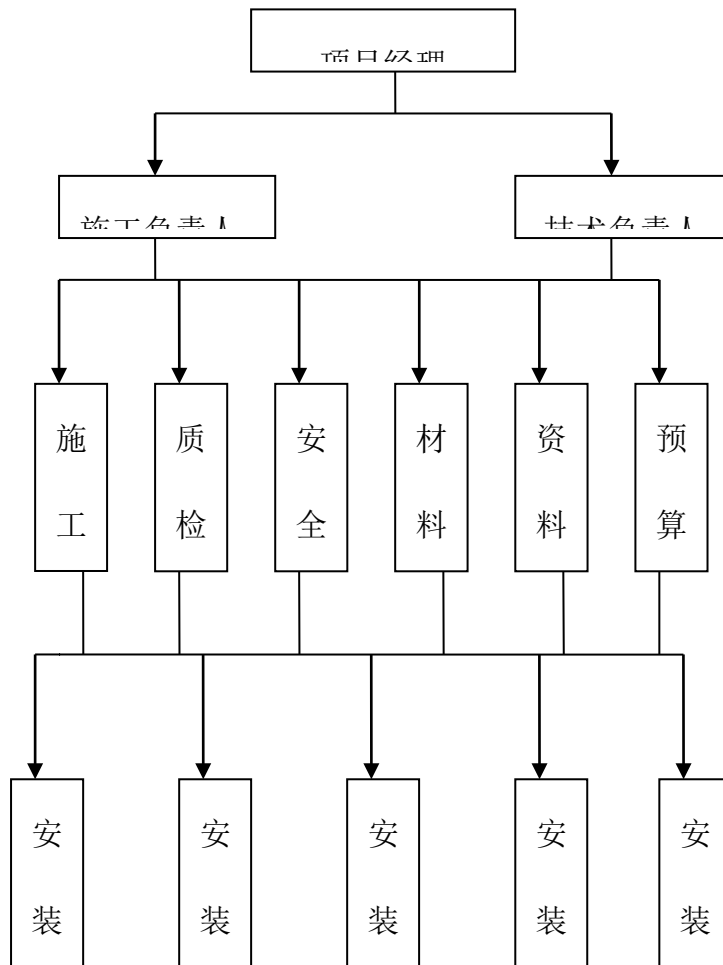
动工前按企业 ISO9001:2023 质量管理体系规定，编制《项目质量计划》，制定工程施工管理的各项目，建立项目组织机构，明确各类人员的职责；按企业的管理体系文献，制定各项管理程序，做好各项工作计划（进度计划、试验计划、材料计划、资金计划等）。

2. 质量管理体系配置状况表

序号	姓名	职称	分 工
1	张振锋	工程师	项目经理
2			施工负责人
3	曹建	工程师	技术负责人
4	刘少军	助理工程师	质检员
5	陈丽丽	助理工程师	预算员
6	于东星	助理工程师	材料员
7	杨晨	助理工程师	机械员
8	刘善程	助理工程师	施工员
9	杜振容	助理工程师	安全员
10	邢友兰	助理工程师	资料员

11			安装一队队长
12			安装二队队长
13			安装三队队长
14			安装四队队长
15			安装五队队长

3. 质量管理体系框架图



五、工程质量控制

2、工程设计质量控制

- (1) 图纸会审：企业将正式的施工图、设计图递交建设单位后，建设单位将会同设计院及企业总工程师、设计部、项目部经理进行图纸会审，并会签图纸会审记录(建设单位提供)，直至设计确认。
- (2) 设计更改：施工过程中建设单位、设计院若提出设计更改，须发出正式的设计更改告知（建设单位提供），设计部在接到更改告知后进行确认，并限期进行设计修改，并作立案。
- (3) 设计工作质量控制：设计工作包括根据国家现行技术规范及招标技术规定绘制立面分格图、节点图、构件加工图、部件组装图，计算拟选用的材料强度挠度，验算其荷载分析，作好材料优化。工程设计质量控制由该项目主任设计师控制。

3、施工人员素质控制

- (1) 企管部、行政部负责全体员工的质量培训组织工作。
- (2) 质检部、工程技术部负责质量培训的教育工作。
- (3) 行政部、质检部负责编写《质量培训计划》,并经企业总工程师审核。
- (4) 行政部负责对质量培训考核成绩的登记，并作为评估员工业绩的指标之一。
- (5) 工程项目部在现场必须针对详细工程项目，进行针对性的质量培训教育。并将质量培训的有关内容记录立案，报企业行政部、质检部。
- (6) 关键工序操作人员必须持有培训证及上岗证。对于未接受技术培训及虽经培训但考试不合格的人员一律不得上岗。
- (7) 安装操作人员必须接受过企业人事部门及市建筑管理部门组织的专业技术理论知识培训，并经考试合格方准予上岗操作。安装操作人员应严格遵守操作规程。

4、原辅材料的质量控制

- (1) 供应部门采购的或业主指定的原辅材料及外委构件必须经我司质控部专职检查人员按照检查原则、图纸及国标进行检查。根据检查原则，对不需要作试验的材料，则检查审核其与否符合合格证书中所注明的产品制造厂商、产品名称、批号、牌号、质量分析成果及其检查记录等内容，检查其外观质量与否符合设计规定。只有检查合格并作对的而精确的标识后方可办理入库手续。
- (2) 对于需要作试验的原辅材料检查人员将按有关规定进行抽样试验，并填写《试验汇报单》。未经检查的原辅材料及外委构件一律不得投入使用。
- (3) 工程技术部根据各工程所需的物料，编制产品采购计划，经部门主管审核后，报主管副总经理同意后，下发给采购部执行。
- (4) 采购部主管根据订购单位的性质，选定合格的分供方后，以订购单为基础，经财务部计价核算后，可向供方签定采购协议，采购员在实行采购时，其所采购的产品必须符合订购单的规定。
- (5) 采购部主管在接到审批后的订购单后，到财务部计价申请用款。
- (6) 采购部主管根据订购单上所需求的时间次序，各项技术参数等规定进行采购排程，实行采购。
- (7) 所有采购回的产品，必须有供货方提供的产品合格证与技术数据等资料，由质安部检查产品合格后集中存档，所有产品的技术原则必须符合行业原则的规定。
- (8) 采购部负责不合格产品的拒收退货工作，并办好有关手续。
- (9) 以上文献在送达时，都必须有签收记录，各文献应妥善保管。工程竣工后，作为工程资料移交资料员存档。

5、施工技术管理控制

- (1) 在工程安装之前，工程技术负责人及主设计师应会同项目经理、现场技术负责人

就工程安装的重点、要点及所要到达的性能等级进行技术交底。

- (2) 根据工程协议的工期规定与技术规定，将针对工程的构造特点及已具有的作业条件，工程部制定施工方案，其中波及管理人员委派、定期人力配置、机械设备投入、工艺流程实行、安装质量监测、形象进度安排、施工场地等等。
- (3) 生产中心工艺工程师结合部件加工图及建筑物复测实测汇报制定切实可行的生产工艺，保证符合现行国家技术规范规定。其中对金属构件的加工精度、非金属材料加工组装提出详细而精确的规定。
- (4) 对于新构造的工程安装，实行工程技术负责人及主设计师必须到施工现场进行安装指导的做法，并及时作好质量记录。
- (5) 安装过程中，安装人员必须按照设计图纸的分格、节点规定进行安装，不得私自更改设计方案。如遇特殊状况，应临时停止作业。由现场技术负责人出面与业主协商。只有在接到书面形式的设计变更告知单后方可继续安装。整个施工过程中应作好现场施工日志的记录、整顿与保管工作。

6、施工过程质量控制

- (1) 工程项目部根据工程《施工组织设计》和工程详细状况编写工序《质量控制表》，并分析影响各个工序质量的原因和有效控制的措施。
- (2) 工程项目部对各工序影响原因进行控制，并作出控制过程记录。
- (3) 现场专职质安员负责跟踪过程控制，并对施工过程中发生的偏差予以纠偏。

(4) 工程项目部根据工程实际状况,分析关键工序,制定工序控制点及控制体系,对于幕墙单元体,采用先按图纸做样板,待甲方、监理、设计院等确认后再大批量生产。项目部经理、现场专职质安员对工序控制点进行重点跟踪管理,并记录控制点控制状况。

(5) 测量质量控制

测量是放线定位的前提和基础,测量精确与否直接影响着安装位置的设计、与主体构造的连接、分格轴线确实定等等。为此,我司对测量工作非常重视,除规定测量工作必须在风力不大于 4 级的状况下进行外还尤其强调每天应定期对玻璃的垂直及立柱位置进行校核,且规定测量工作应由专业测量工程师完毕。

(6) 墙构件加工控制

1) 产部主管对工地下达的加工告知单进行审核。

2) 生产部主管根据加工告知单制定生产计划,下达生产命令。

3) 生产加工过程的控制

a 现场下属各生产加工组按规定的操作规程及规定进行加工,选派有经验的加工人员重点把关。

b 各工序负责人对本工序的生产过程进行自检,并作自检记录。

c 管理人员对重点关键工序进行监控、抽检。

d 负责各专业的质安员对幕墙构件加工过程进行工序检查。

e 各设备指定人员对设备进行保养,维护。

f 对于生产过程中出现的不合格品按不合格品控制程序进行处理。

(7) 预埋件安装控制

预埋件是幕墙与建筑主体连接的重要构件，预埋件安装质量直接影响到幕墙的安全性能及分格尺寸精确。

- 1) 预埋件运抵现场后，由专职质安员进行复检。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/405344034223011230>