

房屋建筑拆除施工方案

一、工程概况：

本工程是一座高层住宅楼，总建筑面积为 5000 平方米，共有 20 层，地下 1 层，地上 19 层，其中包括商业部分和住宅部分。该工程位于市中心，交通便利，周边配套设施完善。

二、质量方针与质量目标

我们的质量方针是以客户满意为中心，以质量为生命，以诚信为根基，以创新为动力。我们的质量目标是在保证工程质量的前提下，按时交付，确保安全、环保、节能、耐久。

三、主要目标承诺保证

我们承诺，将按照国家有关法律法规和技术标准要求，严格控制工程质量，确保施工过程中的安全，保护环境，节约能源，提高工程的耐久性和可靠性。

四、施工前的准备工作：

在施工前，我们将组织专业人员对工程进行详细的勘察和测量，并制定详细的施工方案和施工计划，以确保施工顺利进行。同时，我们还将做好材料和设备的采购工作，确保施工材料和设备的质量和数量符合要求。

五、施工顺序及施工方法：

一）施工顺序

1.地基处理：清理现场，进行基坑开挖，进行地基处理和加固。

2.主体结构施工：进行主体结构的施工，包括混凝土浇筑、钢筋绑扎等。

3.安装设备：进行电气、水暖、通风等设备的安装。

4.内部装修：进行内部装修，包括墙面、天花、地面等。

5.外部装修：进行外部装修，包括立面、幕墙、屋面等。

二) 施工方法

在施工过程中，我们将采用先进的施工技术和设备，确保施工质量和工期。同时，我们还将严格遵守安全规定，保障工人的安全。在施工过程中，我们将定期组织质量检查和安全检查，确保施工质量和安全。

3.2 拆除施工方法

拆除施工方法包括机械拆除和手工拆除。在机械拆除中，使用挖掘机、钢珠、气割等设备进行拆除。手工拆除则是利用人工工具进行拆除，如锤子、镐等。在拆除过程中，应注意安全措施，防止噪音、粉尘等对周围环境和人员的影响。

3.3 校医院拆除步骤

校医院拆除步骤分为四个阶段：准备工作、拆除前准备、拆除过程、清理工作。准备工作包括施工方案的制定、安全措

施的落实、人员和机械的配备。拆除前准备包括对拆除区域的清理、拆除区域的封闭和警示标志的设置。拆除过程中，应严格按照拆除方案有序进行，注意安全措施。清理工作包括对拆除区域的清理、废弃物的处理等。

4.关键部位的拆除方案

关键部位包括校医院主楼、门诊楼和住院楼。对于主楼，首先进行外墙拆除，然后进行内部拆除。门诊楼和住院楼的拆除顺序与主楼类似。在拆除过程中，应注意保护周围环境和设施设备，防止对周围环境和人员的影响。

6.项目部组织机构和人力、机械的配备情况

项目部的组织机构包括项目经理、技术负责人、安全负责人等。人力配备包括专业工人、安全员、机械操作员等。机械配备包括挖掘机、钢珠、气割设备等。在施工过程中，应严格按照施工方案有序进行，注意安全措施，保障工人和设备的安全。同时，应加强与周围环境和社区的沟通和协调，减少对周围环境和人员的影响。

7.1 项目管理机构图

项目管理机构图包括项目经理、技术负责人、安全负责人、财务人员等。他们各自承担不同的职责，共同协作完成项目。在项目管理中，应加强沟通和协调，及时解决问题，确保项目的顺利进行。

7.2 现场组织机构的职责

在现场组织机构中，主要岗位人员的职责如下：

1.项目经理：负责项目的整体管理，包括拆除工程的计划、组织、协调和控制等。

2.技术负责人：负责拆除工程的技术管理，包括技术方案的编制、技术指导、技术检查和技术质量控制等。

3.安全负责人：负责拆除工程的安全管理，包括安全方案的编制、安全教育、安全检查和安全管理等。

4.质量负责人：负责拆除工程的质量管理，包括质量方案的编制、质量检查、质量控制和质量保证等。

7.3公司总部与现场组织机构的关系

公司总部与现场组织机构之间的关系应该是密切的，以确保拆除工程的顺利进行。公司总部应该向现场组织机构提供必要的支持和协助，包括资金、技术、人员等方面的支持，同时还要对现场组织机构的工作进行监督和检查，确保工作符合公司总部的要求和标准。

8.4公司总部对现场主要岗位人员的授权范围

公司总部应该对现场主要岗位人员的授权范围进行明确的规定，以确保他们在工作中有明确的职责和权限。公司总部应该向现场主要岗位人员授权，让他们在拆除工程中做出决策，并对决策结果负责。

9.5拟派现场主要管理人员

公司应该拟派一些经验丰富、技术过硬、管理能力强的人员担任现场主要管理人员，以确保拆除工程的质量和进度。这些人员应该具备一定的专业知识和技能，能够有效地组织和协调现场工作。

9.7 拆除工程质量目标及质量保证措施

拆除工程的质量目标应该是明确的，以确保工程的质量符合公司总部的要求和标准。同时，应该采取一系列的质量保证措施，包括制定质量计划、加强质量监督、严格质量检查等，确保拆除工程的质量得到有效的保障。

10.8 拆除工程进度计划

拆除工程的进度计划应该是合理的、可行的，并且应该与公司总部的要求和标准相符合。应该采取一系列的措施，包括制定详细的工作计划、加强工作监督、及时处理工作中的问题等，以确保拆除工程的进度得到有效的保障。

11（一）拆除进度体系：

本项目的拆除进度体系包括以下内容：

- 1、编制详细的拆除计划，明确每个阶段的时间节点和任务分配；
- 2、建立健全的进度监控机制，及时发现和解决拆除过程中的问题；
- 3、加强与相关部门和单位的沟通协调，确保拆除进度顺利推进。

11（二）进度控制措施：

为确保拆除进度的顺利推进，我们将采取以下措施：

- 1、加强施工人员的管理和培训，提高工作效率；
- 2、合理安排施工时间，充分利用工期，避免拖延；
- 3、加强材料和设备的管理，确保供应及时、质量可靠；
- 4、加强安全管理，避免事故发生对进度造成影响。

1、XXX 村危房集中改造项目 2#栋拆除工程施工方案：

本工程的名称为 XXX 村危房集中改造项目 2#栋拆除工程，地点位于 XXXX。拆除范围为 2#栋部分拆除，1~4 轴交 A~C

轴，拆除建筑物规模为 XXX 平方米。预计拆除建筑物的结构形式为 XXXX。质量要求为各类建筑物、构筑物应拆除至自然地平下反 0.5 米，建筑物、构筑物基础应拆除至自然地平下反 1 米，渣土清运至渣土消纳场所，拆除过程中应文明施工防止扬尘。整个拆除范围内场地平整，平整度不超过正负 15cm。

二、质量方针与质量目标：

本公司的总质量方针为科学管理、精心施工、质量第一，甲方满意。本工程的质量目标包括：1、各分项工程施工质量优良达到 95% 以上；2、对甲方的承诺兑现率 100%，甲方满意率达到 98%；3、注重质量改进，保证质量管理体系的有效运行。

三、主要目标承诺保证：

我们承诺，将按照质量方针和质量目标要求，严格按照施工方案进行施工，确保工程质量达到预期目标。同时，我们将不断加强管理和监督，及时发现和解决问题，确保工期和质量的双重保障。

的项目经理和工程技术人员。我们将优秀的管理和先进的拆除技术与机械设备相结合，以确保我们的承诺得以兑现。我们的目标是在保证安全的前提下，按期完成拆除工作，文明施工并保护环境。

我们的工作重点：

- 1.质量：确保安全、按期拆除、文明施工和环保施工。
- 2.安全：确保安全拆除无事故，创造“安全生产优秀工程”。
- 3.文明施工：以控制降低噪音和粉尘为主要目标，重点解决扰民和防尘问题。

我们在施工前进行了详细的技术交底，提供了原建筑物的图纸和地质资料，并切断和封堵了通往被拆除区域内的一切水、电、通风等线路及各种管道。我们撤出了所需设备和物资，施工开始后，非现场施工人员不得进入现场，以防安全事故发生。在施工现场，我们准备了水车防尘，并组织施工人员商讨、研

必要的机械设备、材料、人员等进场，并提前做好关键路口的安全标记及指挥。

在开工前，我们要求施工人员认真接受对拆除区域内的技术交底和地上、地下障碍物的书面交底，并组织工长、安全员及施工人员认真熟悉和掌握施工范围及结构特点，清楚地上、地下障碍物和制订安全措施，要有严格的安全和施工工艺的记录。在拆除施工中，我们必须采取降尘措施，施工现场采取低噪音、低粉尘的施工方法。

在施工顺序及施工方法方面，我们遵循“先上后下、先里后外、先非承重后承重结构”的拆除方法。我们注重安全施工，尽职尽责，统一管理，计划施工，责任落实到人，渣土外运。

我们采用的拆除工艺及拆除方法如下：

预制板结构一层拆除工艺：拆除门窗--以4轴为分割点掀去屋顶瓦及檩条--拆除砌体--吊拆预制板--人工拆除3-4轴间墙体--剩余墙体破碎拆除---**XXX**破碎。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/40611131112010140>