

# 法人治理结构下公立医院 医用耗材研究

汇报人：

2024-01-14





# 目录

- 引言
- 法人治理结构下公立医院概述
- 医用耗材采购管理研究
- 医用耗材库存管理研究
- 医用耗材使用管理研究
- 医用耗材信息化管理研究
- 结论与展望

The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the text. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. Several birds are depicted in flight, scattered across the sky. The overall style is soft and atmospheric, typical of traditional Chinese ink and wash painting.

01

引言





# 研究背景和意义



## 医用耗材市场现状

近年来，随着医疗技术的不断发展和医疗需求的增长，医用耗材市场规模不断扩大，品种繁多，使用范围广泛，成为医疗领域不可或缺的重要组成部分。

## 公立医院在医用耗材采购中的问题

公立医院作为医疗服务的主要提供者，其医用耗材采购涉及资金巨大，但由于采购流程不规范、缺乏有效监管等原因，存在价格虚高、质量参差不齐等问题，亟待加强管理和规范。

## 法人治理结构在公立医院管理中的作用

法人治理结构是现代医院管理制度的重要组成部分，通过建立科学合理的法人治理结构，可以明确医院内部各利益相关方的权责关系，提高医院管理水平和运营效率。因此，将法人治理结构应用于公立医院医用耗材管理具有重要意义。



# 研究目的和范围



## 研究目的

本研究旨在探讨法人治理结构下公立医院医用耗材的管理模式和优化策略，为规范医用耗材市场秩序、降低采购成本、提高采购效率和质量提供理论支持和实践指导。

## 研究范围

本研究以公立医院为研究对象，重点探讨法人治理结构在医用耗材采购、库存管理、使用监管等方面的应用及优化措施。同时，结合国内外相关理论和实践经验，对医用耗材市场动态、政策法规、技术创新等方面进行深入研究和分析。



02

# 法人治理结构下公立医院概述





# 法人治理结构的定义与特点



## 法人治理结构定义

法人治理结构是指由医院所有者、经营者、监督者之间通过权力分配和制衡机制所形成的一种组织结构，旨在保障医院的决策科学、运营高效以及各方利益的平衡。

VS

## 法人治理结构特点

法人治理结构具有权责明确、决策科学、监督有效、运行规范等特点。其中，所有者享有医院的最终控制权，经营者负责医院的日常运营，监督者则对医院的运营和财务状况进行监督。



# 公立医院在法人治理结构下的地位和作用



## 公立医院的地位

在法人治理结构中，公立医院作为独立的法人实体，享有独立的财产权和经营权，对外独立承担民事责任。同时，公立医院作为医疗卫生服务体系的重要组成部分，承担着提供基本医疗卫生服务、保障人民健康的重要职责。

## 公立医院的作用

公立医院在法人治理结构中发挥着核心作用。一方面，公立医院通过提供优质的医疗卫生服务，满足人民群众的健康需求；另一方面，公立医院作为医疗卫生人才培养和科研创新的重要基地，推动着医疗卫生事业的持续发展。







# 医用耗材在公立医院运营中的重要性



## 医用耗材定义与分类

医用耗材是指医院在提供医疗卫生服务过程中所使用的消耗性物品，包括一次性使用的医疗器械、试剂、药品包装材料等。根据其使用目的和特性，医用耗材可分为诊断试剂、手术用品、护理用品、消毒用品等多个类别。

## 医用耗材在公立医院运营中的重要性

医用耗材在公立医院的运营中发挥着至关重要的作用。首先，医用耗材是医院开展诊疗活动的物质基础，直接关系到医疗质量和患者安全；其次，医用耗材的采购、管理和使用涉及到医院的经济利益和财务管理；最后，随着医疗技术的不断进步和医疗需求的日益增长，医用耗材的种类和数量不断增加，对医院的管理和运营提出了更高的要求。因此，加强医用耗材的管理和合理使用是公立医院提升运营效率和综合竞争力的重要途径之一。



03

医用耗材采购管理研究





01

## 采购计划制定

根据医院需求和预算，制定医用耗材采购计划，明确采购品种、数量、预算等。

02

## 采购申请与审批

医院各部门提出采购申请，经过审批后，由采购部门统一负责采购。

03

## 采购执行与验收

采购部门按照采购计划和规范进行采购，到货后进行验收，确保产品质量和数量符合要求。



# 供应商选择与评估



## ● 供应商资格审核

对供应商进行资格审核，包括企业资质、产品质量、生产能力、售后服务等。

## ● 供应商评估与选择

建立供应商评估机制，对供应商进行定期评估，选择优质供应商建立长期合作关系。

## ● 供应商关系管理

加强与供应商的沟通与协作，建立互信、互利、共赢的合作关系。





# 采购成本控制与优化



## 采购预算控制

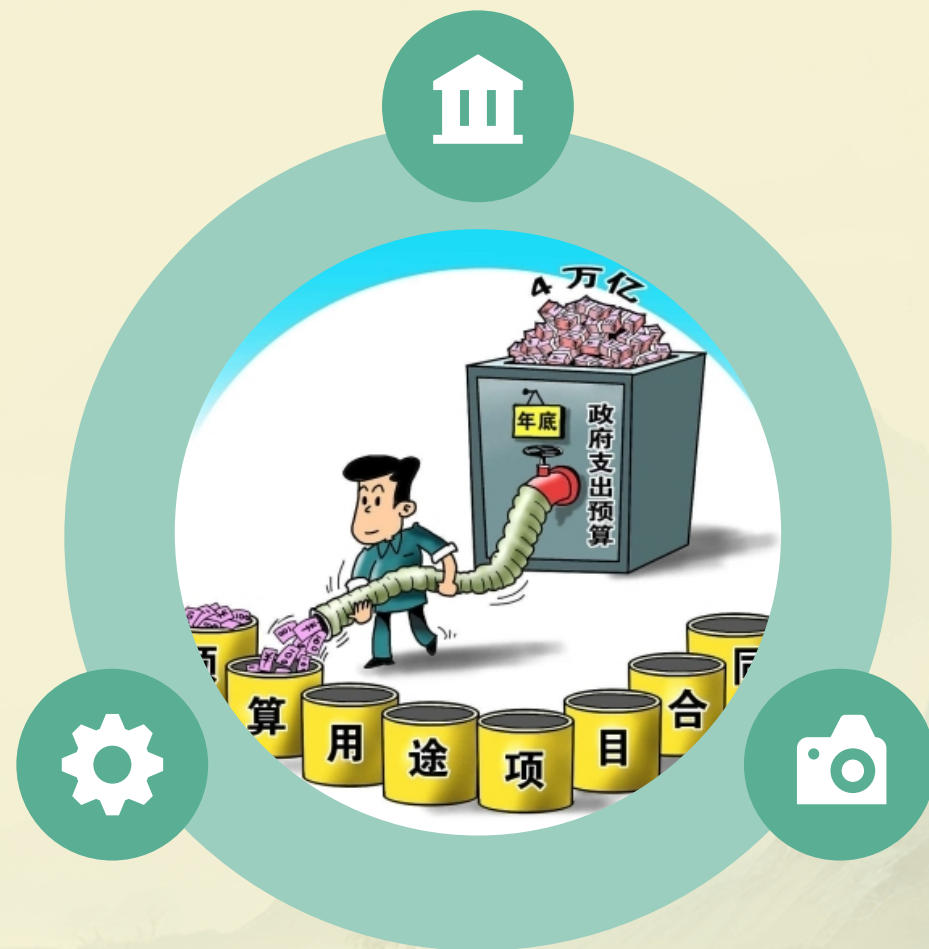
制定科学的采购预算，合理分配采购资金，避免浪费和不必要的支出。

## 采购价格谈判与协商

与供应商进行价格谈判和协商，争取获得更优惠的价格和付款条件。

## 采购成本控制方法

采用集中采购、电子采购等方式降低采购成本；加强库存管理，减少库存积压和浪费；推行绿色采购，促进环保和可持续发展。



The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the text. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. Several birds are depicted in flight, including a large white crane with black wings and a red crest, and several smaller birds. The overall style is soft and atmospheric, typical of traditional Chinese ink and wash painting.

04

# 医用耗材库存管理研究



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/407025045120006131>