

2022年-2023年中级经济师之中级工商管理真题精选附答案

单选题（共40题）

1、某企业生产某产品的固定成本为50万元，单位可变成本为10元，产品单位售价为（ ）元，其盈亏平衡点的产量为50000件。

A.2

B.22

C.30

D.20

【答案】 D

2、M公司从N公司租入数控机床一台，合同约定租期2年，M公司每年年末支付给N公司租金5万元。假定年复利率为10%，则M公司支付的租金现值总计是（ ）万元。

A.4.87

B.5.38

C.8.68

D.10.68

【答案】 C

3、单独或者合计持有公司（ ）以上股份的股东，可以在股东大会召开前（ ）日前提出临时提案并书面提交董事会。

A.5% 5

B.10% 10

C.3% 10

D.10% 7

【答案】 C

4、在国际直接投资企业的建立方式中，被称为“绿地投资”的是（ ）。

A.在东道国新建企业

B.在东道国并购企业

C.在东道国收购企业

D.在东道国兼并企业

【答案】 A

5、市场细分的基础是（ ）。

A.产品本身的差异性

B.产品本身的同质性

C.消费需求的同质性

D.消费需求的差异性

【答案】 D

6、市场由三个要素构成，及人口、购买力和（ ）

A.购买欲望

B.消费倾向

C.购买习惯

D.消费能力

【答案】 A

7、下列企业计划中，属于生产作业计划的是()。

- A.企业的 1 周生产计划
- B.企业年度生产运营计划
- C.企业的 3 年发展计划
- D.企业的 5 年发展计划

【答案】 A

8、建立企业薪酬等级时，能反映某一薪酬等级内部允许薪酬变动幅度的是()。

- A.薪酬浮动率
- B.薪酬均值
- C.薪酬区间
- D.薪酬级别

【答案】 C

9、生产型企业在进行生产能力核算时，应首先计算()的生产能力。

- A.设备组
- B.工段
- C.车间
- D.企业

【答案】 A

10、某塑料厂制品企业一种原材料的需求量为 120000 吨，单价为 1 万元/吨，单次订货费用为 4 万元，每吨年保管费率为 6%，则该种原材料的经济订货批量为()吨。

A.2000

B.3000

C.4000

D.5000

【答案】 C

11、下列生产计划中，受企业现有条件的约束，且是确定企业生产水平的纲领性计划的是（ ）。

A.年度生产计划

B.中期生产计划

C.生产作业计划

D.长期生产计划

【答案】 A

12、电子商务的本质是（ ）。

A.商务的全球化

B.商务的自动化

C.商务的一体化

D.商务的电子化

【答案】 D

13、某企业大批量生产一种产品，该企业为了安排下年度的年度、季度生产任务，现在进行生产能力核算工作。该企业全年制度工作日为 250 天，实行两班制工作模式，每班工作有效时间为 7.5 小时。车工车间共有车床 20 台，该车间单件产品时间定额为 1 小时；装配车间生产面积为 120 平方米，每件产品占用生产面积为 3 平方米，该车间单件产品时间定额为 1.5 小时。

- A.60000
- B.70000
- C.75000
- D.80000

【答案】 C

14、2020 年一季度，国内口罩需求量大增，但由于企业产能有限，短期内无法提供充足的产品。这种市场需求状况是（ ）。

- A.潜伏需求
- B.不规则需求
- C.过量需求
- D.负需求

【答案】 C

15、在进行薪酬设计时，强调同一企业中从事相同工作的员工的报酬要与其绩效相匹配，这体现了薪酬制度设计的()原则。

- A.量力而行
- B.个人公平
- C.内部公平
- D.外部公平

【答案】 B

16、某企业的产品组合为 2 种液晶电视机、3 种空调机、5 种洗衣机和 4 种电冰箱。为了扩大液晶电视机的销量，该企业与经销商签订协议，约定“10 天内付款的客户可享受 2% 的价格优惠，30 天内付款的客户全价付款”。同时，该企业拟开发一种新型电冰箱，经测算，投资额为 5000 万元，单位成本为 2000

元。预期销售量为 50000 台，投资收益率为 20%。该种电冰箱推出后，该企业拟建立营销渠道：只选择一家销售商代理该种电冰箱的销售，再由该销售商销售给消费者。

A.2020

B.2200

C.3000

D.3200

【答案】 B

17、甲企业与 20 家生产商签订协议，生产商严格按照该企业提供的统一设计标准进行生产，生产出的产品统由甲企业贴牌。甲企业与生产商组成的企业联盟的组织运行模式属于（ ）。

A.平行模式

B.联邦模式

C.扁平模式

D.星形模式

【答案】 D

18、某日化生产企业为了达到预期的战略目标，选择适当的契机进行战略控制和战略修正。该企业的做法体现了战略控制的（ ）原则。

A.适度控制

B.适应性

C.弹性控制

D.适时控制

【答案】 D

19、员工所处的职位是决定员工个人()以及企业薪酬结构的重要基础,也是内部公平性的主要体现。

- A.基本薪酬
- B.激励薪酬
- C.福利待遇
- D.薪酬水平

【答案】 A

20、甲企业拟引进乙企业的专利技术。经专家评估,该技术能够将甲企业的技术能力大幅提高该技术的技术性能修正系数为 1.15,时间修正系数为 1.1,技术寿命修正系数为 1.2。经调查,2年前类似技术交易转让价格为 50 万元。甲企业与乙企业签订合同约定,甲企业支付款项后可以使用该项技术。甲企业使用该技术后,发现对技术能力的提高不及预期是同丙企业签订合作协议,将相关技术研发委托给丙企业。术开发成功后,甲企业于 2015 年 9 月 17 日向国家专利部门提交了发明专利申请,2017 年 7 月 20 日国家知识产权局授予甲企业该项技术发明专利权。

- A.自主研发
- B.项目合作
- C.研发外包
- D.联合开发

【答案】 C

21、某企业现有业务主管 15 人,预计明年将有 2 人提升为部门经理,退休 1 人,辞职 2 人。此外,该企业明年将从外部招聘 3 名业务主管,从业务员中提升 2 人为业务主管。采用管理人员接续计划法预测该企业明年业务主管的供给量为()人。

- A.10
- B.13
- C.15

D.20

【答案】 C

22、在成批轮番生产类型中，一批产品或零件从投入到产出的时间间隔称为（ ）。

- A.节拍
- B.生产间隔期
- C.生产提前期
- D.生产周期

【答案】 D

23、下列不属于企业销售物流管理目标的是（ ）。

- A.在适当的交货期准确地向顾客发送商品
- B.对于顾客的订单，尽量减少和避免缺货
- C.合理设置仓库和配送中心，保持零库存
- D.将销售额情报迅速提供给采购部门、生产部门和销售部门

【答案】 C

24、在经营者拥有的业务能力中，（ ）是其核心能力。

- A.交际能力
- B.应变能力
- C.决策能力
- D.创新能力

【答案】 D

25、国有独资公司董事会的成员为（ ）人。

A.3~13

B.3~19

C.5~19

D.5~13

【答案】 A

26、某水泥生产企业为适应市场发展的需要，筹资建立了一个水泥货运公司，直接将生产的水泥运送到用户指定地点。这种做法被称为（ ）。

A.第一方物流

B.第二方物流

C.第三方物流

D.第四方物流

【答案】 C

27、王某是甲公司的发起人股东，公司成立后，王某抽逃出资额 500 万元，根据我国公司法，对王某应处以罚款（ ）。

A.25~50 万元

B.25~75 万元

C.50~75 万元

D.50~100 万元

【答案】 B

、企业联盟有若干种组织运行模式，垂直供应链型企业宜采用的组织运行模式是（ ）。

- A.星形模式
- B.链形模式
- C.平行模式
- D.联邦模式

【答案】 A

29、某企业进行人力资源需求与供给预测。经过调查研究与分析，确认本企业的销售额（万元）和所需销售人员数（人）成正相关关系，并根据过去10年的统计资料建立了一元线性回归预测模型 $Y=a+bX$ ， X 代表销售额， Y 代表销售人员数，回归系数 $a=22$ ， $b=0.03$ 。同时，该企业预计2019年销售额将达到1000万元，2020年销售额将达到1500万元。通过统计研究发现，销售额每增加500万元，需增加管理人员、销售人员和客服人员共40名，新增人员中，管理人员、销售人员和客服人员的比例是1:5:2。

- A.46
- B.52
- C.64
- D.70

【答案】 B

30、（ ）创新活动主要集中在基础科学和前沿技术领域。

- A.原始创新
- B.集成创新
- C.工艺创新
- D.产品创新

【答案】 A

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/408050015043006024>